

**LETNI PROGRAM DELA
ZA LETO 2026
FAKULTETE ZA INFORMACIJSKE ŠTUDIJE V
NOVEM MESTU**

Sprejet na 28. (dopisni) seji Senata FIŠ, dne 21. 1. 2026 in na 17. (dopisni) seji Upravnega odbora FIŠ, dne 23. 1. 2026 ter dopolnitvami na 34. (dopisni) seji Senata FIŠ, dne 4. 3. 2026 in na 19. (dopisni) seji Upravnega odbora FIŠ, dne 6. 3. 2026.

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Ljubljanska 31a

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: www.fis.unm.si

Elektronski naslov: info@fis.unm.si

Telefonska številka: 07 373 78 84

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka DDV: SI54608821

Transakcijski podračun: 01100-6000026989

Odgovorna oseba: prof. dr. Matej Makarovič, dekan

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. 67/08, 17/15, 62/16, 8/19 in 36/21)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

VSEBINA

UVOD	6
POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2026	7
STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE	8
Poslanstvo in vizija	8
Vrednote organizacijske kulture.....	8
Strateške usmeritve fakultete	8
Zagotavljanje enakih možnosti spolov	9
PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	9
Splošno	9
Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost	11
Knjižnična dejavnost	26
Organiziranost.....	28
Organi fakultete	29
Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi).....	32
Materialni pogoji dela.....	34
Financiranje	35
Analiza okolja - SWOT analiza	36
USMERITVE IN CILJI.....	37
Zakonske in druge pravne podlage	37
Dolgoročni cilj.....	38
IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE	51
Izobraževalna dejavnost	51
Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	53
Interesne dejavnosti študentov	54
Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....	54
Nakup opreme v 2025	54

KADROVSKA POLITIKA	55
Kadrovski načrt	55
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026	58
Pojasnila finančnega načrta za leto 2026	59
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov - denarni tok.....	60
Opis prihodkov/odhodkov iz naslova javnih sredstev, glede na vir financiranja .	62
Prihodki in odhodki FIŠ po viru	67
Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev	67
Investicije in investicijsko vzdrževanje	68
Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj in posebnosti	68
Pojasnilo k tabeli 2.1.1 Posebni del študijska dejavnost.....	68
Pojasnilo negativnega zneska v tabeli-posebni del O13 (posledično O133 ter O169) v višini 133.948 €.....	68
Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka).....	68
Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka)..	68
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov in Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	69
Presežek prihodkov nad odhodki	69
Fiskalno pravilo.....	69

Kazalo tabel

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih.....	10
Tabela 2: Število diplomantov po letih.....	10
Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE.....	11
Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS).....	14
Tabela 5: Nadaljevanje razvojnih, raziskovalnih in mednarodnih projektov, ki se nadaljujejo v leto 2026.....	14
Tabela 6: Izvajanje projektov s področja visokega šolstva, ki se nadaljujejo v leto 2026.....	20
Tabela 7: Odličnost in internacionalizacija študija.....	39
Tabela 8: Digitalno-podprta izobraževalna okolja in uporaba umetne inteligence za celostno akademsko odličnost.....	42
Tabela 9: Transparentne, vidne in odmevne raziskave.....	44
Tabela 10: Transdisciplinarno, transnacionalno, trans-sektorsko in transgeneracijsko sodelovanje.....	45
Tabela 11: Odgovornost za trajnostno, vključujočo in odprto družbo.....	47
Tabela 12: Ukrepi za uresničitev posameznih usmeritev.....	48
Tabela 13: Plan dogodkov FIŠ v 2026.....	50
Tabela 14: Kazalniki prehodnosti študentov.....	51
Tabela 15: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah.....	53
Tabela 16: Program interesnih dejavnosti študentov.....	54
Tabela 17: Prednostni cilji kadrovske politike.....	55
Tabela 18: Izvolitve v naziv.....	57

UVOD

Ta dokument predstavlja Letni program dela Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2026. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz planiranih aktivnosti v letu 2026. Pri pripravi je sodelovalo vodstvo in strokovne službe. Plan sta obravnavala in sprejela Senat FIŠ ter Upravni odbor FIŠ.

Predvidevamo, da bodo v letu 2026 Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu zaznamovali naslednji dogodki in aktivnosti:

- pričetek izvedbe visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Razvoj videoiger in razširjenih resničnosti,
- pričetek izvedbe skupnega doktorskega študijskega programa 3. stopnje Computer and Data Science, ki ga bomo izvajali skupaj z Algebra University,
- prva izvedba 2. letnika univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Poslovanje v informacijski družbi (prenovljen študijski program smo začeli izvajati v študijskem letu 2025/2026),
- prva izvedba 2. letnika magistrskega študijskega programa 2. stopnje Poslovna informatika (študijski program smo začeli izvajati v študijskem letu 2025/2026),
- prva izvedba 2. letnika magistrskega študijskega programa 2. stopnje Pravo in vodenje v digitalni družbi (študijski program smo začeli izvajati v študijskem letu 2025/2026),
- prva izvedba 2. letnika doktorskega študijskega programa 3. stopnje Informatijske znanosti (študijski program smo začeli izvajati v študijskem letu 2025/2026),
- informativni dnevi in sejmi,
- izvedba računalniškega tekmovanja za dijake,
- izvedba Zimskega tabora,
- izvedba 17. mednarodne znanstvene konference o informacijskih tehnologijah in informacijski družbi (ITIS 2026),
- soorganizacija posveta dolenjskih in belokranjskih informatikov v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine,
- soorganizacija 19. mednarodne konference o prenosu tehnologij (ITC 2026),
- (so)organizacija raziskovalnih seminarjev in dogodkov,
- izvajanje raziskovalnih, razvojnih in pedagoških projektov ter priprava novih projektnih prijav,
- izvedba delavnic s področja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega ter strokovnega področja dela fakultete,
- še večji poudarek na povezovanju/sodelovanju z lokalnim in mednarodnim okoljem, (ne)gospodarstvom in raziskovalnimi organizacijami.

POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2026

STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE

Poslanstvo in vizija

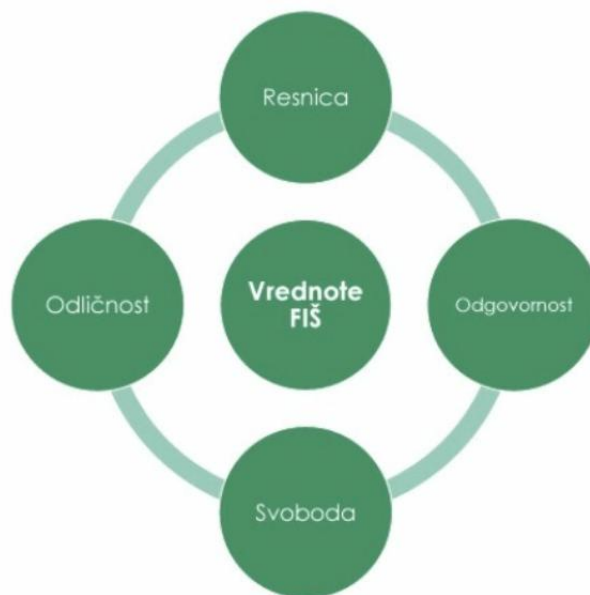
Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) ima oblikovan Strateški načrt 2026-2029, v katerem so opisani poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor fakultete.

Poslanstvo in vizija fakultete se glasita:

Kot akademska ustanova in skupnost ustvarjamo in širimo interdisciplinarno znanje ter veščine za odgovorno in kreativno uporabo ter razvoj informacijskih tehnologij v različnih družbenih okoljih.

Pri uresničevanju tega poslanstva želimo biti zgled za primerljive ustanove v slovenskem in mednarodnem prostoru.

Vrednote organizacijske kulture



Strateške usmeritve fakultete

- znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost,
- odličnost študija,
- odličnost poslovanja in
- družbeno in okoljsko odgovorno delovanje.

Zagotavljanje enakih možnosti spolov

Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je na svoji 19. seji, dne 9. 9. 2025, sprejel Akcijski načrt enakosti spolov Fakultete za informacijske študije v Novem mestu 2026–2030, ki opredeljuje konkretne ukrepe na tem področju in spremljanje njegovih učinkov.

PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Splošno

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot edina samostojna javna fakulteta.

Fakulteta v š. l. 2025/26 izvaja enajst študijskih programov:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Poslovanje v informacijski družbi (pričetek izvedbe prenovljenega študijskega programa v študijskem letu 2025/26; pred tem, se je program imenoval Informatika v sodobni družbi),
- magistrski študijski program 2. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije (pričetek izvedbe v študijskem letu 2020/21),
- magistrski študijski program 2. stopnje Podatkovne znanosti (pričetek izvedbe v študijskem letu 2021/22),
- magistrski študijski program 2. stopnje Kibernetska varnost (pričetek izvedbe v študijskem letu 2023/24),
- magistrski študijski program 2. stopnje Poslovna informatika (pričetek izvedbe v študijskem letu 2025/26),
- magistrski študijski program 2. stopnje Pravo in vodenje v digitalni družbi (pričetek izvedbe v študijskem letu 2025/26),
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijska družba in
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijske znanosti (pričetek izvedbe v študijskem letu 2025/26).

Fakulteta bo v š. l. 2026/27 pričela izvajati tudi študijska programa:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Razvoj videoiger in razširjenih resničnosti in
- skupni doktorski študijski program 3. stopnje Computer and Data Science, ki ga bomo izvajali skupaj z Algebra University.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih

Študijski programi	Študijsko leto 2024/25	Študijsko leto 2025/26	Plan za 2026/27
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	112	136	140
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) - redno, izredno	204	242	250
Razvoj videoiger in razširjenih resničnosti (VS) - redno, izredno	-	-	70
Poslovanje v informacijski družbi (UN) - redno, izredno	-	38	80
Informatika v sodobni družbi (MAG) - redno, izredno	52	56	60
Računalništvo in spletne tehnologije (MAG) - redno, izredno	58	66	80
Podatkovne znanosti (MAG) - redno, izredno	42	41	70
Poslovna informatika (MAG) - izredno	-	11	40
Kibernetska varnost (MAG) - izredno	18	35	50
Pravo in vodenje v digitalni družbi (MAG) - izredno	-	8	40
Informacijska družba (DR) - redno	30	38	40
Informacijske znanosti (DR) - redno	-	8	20
Computer and Data Science (DR) - redno	-	-	20

Tabela 2: Število diplomantov po letih

Študijski programi	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025	Plan za leto 2026
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	25	23	15	15
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	1	1	0	1

Računalništvo in spletne tehnologije (VS) – redno, izredno	6	13	18	25
Informatika v sodobni družbi (MAG) - redno, izredno	16	12	13	15
Računalništvo in spletne tehnologije (MAG) – redno, izredno	2	5	5	10
Podatkovne znanosti (MAG) - redno, izredno	-	3	2	5
Informacijska družba (DR)	5	2	2	5

Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE

	Število na dan 31.12. 2023	FTE na dan 31.12. 2023	Število na dan 31.12. 2024	FTE na dan 31.12. 2024	Število na dan 31.12. 2025	FTE na dan 31.12. 2025
Število vseh zaposlenih	83	46,1	73	42,0	71	46,5
Poslovodni organi pri uporabnikih proračuna (plačna skupina B)	1	0,5	1	0,5	1	0,5
Visokošolski učitelji in sodelavci (plačna skupina D1)	38	21,7	30	18,7	29	20,0
Strokovni sodelavci (plačna skupina D5 in D9)	14	13,9	14	13,5	16	15,0
DM na področju znanosti (plačna skupina H)	30	10,0	28	9,3	25	11,00

Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost

Raziskovalna in razvojna dejavnost je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu močno interdisciplinarno usmerjena, predvsem v smislu iskanja računalniških oz. informacijskih rešitev za družbene, poslovne, tehniške, matematične in druge izzive. Samo raziskovalno dejavnost izvajamo skozi štiri ključna raziskovalna področja, in sicer:

- 1) računalništvo in informacijski sistemi, kjer raziskujemo v različnih smereh aplikativne informatike in visokozmogljivega računalništva, vključno z modeliranjem družbenih in poslovnih procesov,
- 2) kompleksni sistemi, kjer se ukvarjamo z analizo in modeliranjem kompleksnih sistemov v naravi, družbi in tehniki ter se močno zanašamo na računalniške simulacije,
- 3) teorija grafov, optimizacija in algoritmi, kjer razvijamo matematična orodja in pristope, ter
- 4) razvojni, ekonomski in drugi družbeni izzivi, kjer na teoretični in empirični ravni preučujemo socio-kulturne, politične in ekonomske procese ter razvijamo nove metodološke pristope za obravnavo teh problemov.

Čeprav ima vsako zgoraj omenjeno področje interno raziskovalno dinamiko, se trudimo in močno spodbujamo interdisciplinarno sodelovanje med področji. V prihodnjih letih nameravamo nadaljevati v zgoraj omenjenih smereh, z močnejšim poudarkom na interdisciplinarnem povezovanju. Namreč, kljub precejšnji izzivnosti glede na raznovrstnost naših področji, ocenjujemo, da ima interdisciplinarno raziskovanje na naši fakulteti veliko potenciala, ker je povezovanje raznih disciplin lažje na manjši fakulteti kot je FIŠ.

Naše raziskovanje podpira superračunalnik Trdina, pridobljen v letu 2019 v okviru projekta HPC RIVR. Pridružil se je predhodnemu visoko zmogljivemu računalnik Rudolf. Raziskovalno dejavnost podpiramo tudi v okviru projekta SLAIF skozi aktivno pripravo in izvedbo izobraževanj za podjetja in akademijo. Planiramo dodatno nadgradnjo HPC Trdina s sodobnimi grafičnimi procesorskimi enotami za raziskave, povezane z velikimi jezikovnimi modeli.

Veliko pozornost se namenja usposabljanju mladih raziskovalcev, katerim nudimo motivacijsko raziskovalno okolje, vrhunske infrastrukturne pogoje za delo in sodelovanje pri najzahtevnejših projektnih nalogah.

Raziskovalno-razvojna dejavnost se izvaja v okviru šestih raziskovalnih skupin:

- 1) Laboratorij za sisteme za podporo odločanju (vodja: izr. prof. dr. Rodič Blaž),
- 2) Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (vodja: izr. prof. dr. Zoran Levnajić),
- 3) Jean Monnet center odličnosti (vodja: prof. dr. Borut Rončević),
- 4) Inštitut za družbeno morfogenezo (vodja: prof. dr. Tea Golob),
- 5) Laboratorij za teorijo grafov (vodja: prof. dr. Riste Škrekovski),
- 6) Laboratorij za superračunalništvo, umetno inteligenco in podatkovno znanost (vodja: prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska).

V okviru financiranja Javne agencije za znanstveno-raziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) na FIŠ delujeta dve programski skupini, in sicer Kompleksna omrežja pod vodstvom prof. dr. Risteja Škrekovskega in Razvojni procesi in interakcije v digitalni družbi pod vodstvom prof. dr. Mateja Makaroviča, ter infrastrukturni program Spletna podpora pripravi projektnih predlogov – S4P, katerega vodja je izr. prof. dr. Tamare B. Valič.

Poleg vrhunskih raziskovalnih dosežkov smo aktivni pri prijavljanju raziskovalnih projektov na domačih in mednarodnih razpisih ter prijavljanju aplikativnih projektov. V letu 2025 smo oddali 53 prijav projektnih predlogov in izvedli dve mednarodni konferenci:

- 16. mednarodno znanstveno konferenco ITIS (International Conference on Information Technologies and Information Society), ki je postala prepoznan regionalni forum za naša raziskovalna področja ter močno orodje širjenja omrežja naših partnerjev in sodelavcev.
- BIN@NOVO MESTO 2025 'The Future of Jobs: What Do Sustainability, Resilience, and AI Have to Do with It?' Dogodek, ki je bil izveden v sodelovanju z Univerzo v Portu – Fakulteto za inženirstvo (FEUP), je uspešno združil strokovnjake, podjetja, raziskovalce in študente v dinamičnem okolju, kjer so se prepletale nove ideje, odprte razprave in navdihujoče vizije o prihodnosti dela in predvsem o vlogi umetne inteligence. Dogodek je potekal tudi ob podpori Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije v okviru Meseca znanosti 2025.

V izvajanju je mnogo projektov, ki krepijo raziskovalno dejavnost Fakultete. Med njimi projekt Konzorcij za prenos znanja javnih raziskovalnih organizacij – KTO (KTO 3), kjer je sofinancer MVZI in EU. Namen KTO3 je, da postanejo znanje in že razvite tehnologije širši javnosti in gospodarskim subjektom bolj dostopne. Na FIŠ s tem namenom deluje Pisarna za prenos znanja in tehnologij (TTO FIŠ), ki bo vsebinsko vpeta v izvajanje aktivnosti.

Svojo vlogo pri spodbujanju digitalne transformacije podjetjih krepimo v okviru projekta SRC-EDIH, ki se v letu 2026 nadaljuje za naslednje 3-letno obdobje. V okviru SRC-EDIH 2.0 FIŠ nosi tudi vlogo dostopne točke do evropskega inovacijskega ekosistema umetne inteligence.

V okviru projekta NOO Spoznaj (sofinancer MVZI in EU) smo v priloženi Prilogi 4_Odprta znanost navedli vsebinske dopolnitve aktivnosti oziroma nalog, ki jih bo fakulteta izvajala v letu 2026, ki izhajajo iz Akcijskega načrta za odprto znanost za izvedbo Ukrepa 6.2: Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav v okviru Resolucije o znanstveno-raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030.

V evidenci SICRIS je bilo na dan 31. 12. 2025 pri Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu registriranih 51 raziskovalcev, 4 mladi raziskovalci in 10 strokovnih sodelavcev.

Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CImax	h-indeks	A1	A3
22.540,78	3.019,72	10.975,96	14.840,19	13.774	1.001	50	77,53	13,65

Podatki za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let), zbrani na dan, 31.12. 2025. Podatki za izračun ocene A3 se nanašajo na obdobje 2020 - 2024. (<https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/3583>)

Tabela 5: Nadaljevanje razvojnih, raziskovalnih in mednarodnih projektov, ki se nadaljujejo v leto 2026

Zap . št.	Naziv projekta	Vrsta projekta / sofinancer	Obdobje trajanja projekta	Letna / celotna vrednost projekta - v EUR	Vsebina projekta
1	Raziskovalni program - Kompleksna omrežja	Stabilno financiranje - raziskovalni program/ ARIS	01.01.2022 - 31.12.2027	133.695,75 / 1.003.670,40	Znanost kompleksnih omrežij preučuje samoorganizirane kolektivne pojave v sistemih z množico povezanih enot, z uporabo teorije grafov in analize realnih sistemov. Program se deli na teoretični sklop (modeliranje, optimizacija, grafovske mere) in aplikativni sklop (računsko družboslovje, biomedicinska omrežja, alternativne pristope), kar odraža močno interdisciplinarno usmerjenost raziskav.
2	Raziskovalni program - Razvojni procesi in interakcije v digitalni družbi	Stabilno financiranje - raziskovalni program / ARIS	01.01.2024 - 31.12.2027	74.690,36 / 315.124,24	Raziskovalni program se osredotoča na dvostranski vpliv med tehnologijo in družbo ter celostno obravnava izzive digitalne družbe na makro, mezo in mikro ravni. Proučuje vpliv digitalizacije na družbene strukture, organizacije in posameznike ter njihovo vlogo v regionalnih in globalnih razvojnih procesih.

3	Infrastrukturni program - Spletna podpora pripravi projektnih predlogov - S4P	Stabilno financiranje - infrastrukturni program / ARIS	01.03.2013 - 31.12.2027	63.216,33 / 363.032,94	V okviru infrastrukturnega programa S4P na FIŠ razvijamo orodje za izboljšanje kakovosti projektnih prijav z analizo preteklih prijav in usmerjanjem raziskovalcev. Orodje bo nadgradnja obstoječih praks (npr. eObrazci), saj bo preverjalo pogoje, svetovalo glede dobrih praks ter podpiralo finančno načrtovanje tudi za razpise zunaj ARIS.
4	Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožno gospodarstvo	Temeljni raziskovalni projekt/ ARIS	01.10.2023 - 30.09.2026	6.342,96 / 16.208,00	Projekt podpira prehod v krožno gospodarstvo z razvojem smernic in orodij, kot je industrijska simbioza, ter spodbuja sodelovanje med podjetji za učinkovitejšo in trajnostno rabo virov. Cilj je razviti poslovne modele, ki prispevajo k omejevanju podnebnih sprememb in trajnostnemu razvoju.
5	Mladi raziskovalec v 2023 - Blatnik	Stabilno financiranje - mladi raziskovalci/ ARIS	01.10.2023 - 30.09.2027	29.596,43 / 114.424,44	MR projekt Aljaža Blatnika razvija model za razumevanje in napovedovanje migrantskih tokov v EU s poudarkom na integraciji več metod modeliranja. Kot asistent sodeluje pri predmetu Podatkovna skladišča in podatkovna analitika ter pri projektih, povezanih z migracijami in širjenjem dezinformacij.
6	Mladi raziskovalec v 2024 – Teja Štrepfel	Stabilno financiranje - mladi raziskovalci/ ARIS	01.10.2024 - 30.09.2028	29.596,43 / 122.608,01	Teja Štrepfel je od oktobra 2024 zaposlena kot mlada raziskovalka na FIŠ in asistentka pri Magistrskem raziskovalnem seminarju. Njeno delo se osredotoča na afektivno in socialno nevroznanost z interdisciplinarnim pristopom k preučevanju človeka.

7	Mladi raziskovalec v 2024 – Nika Robida	Stabilno financiranje - mladi raziskovalci/ ARIS	1.10.2024 - 30.09.2028	29.596,43 / 122.608,01	Nika Robida je od leta 2024 zaposlena kot mlada raziskovalka na FIŠ, kjer se ukvarja z analizo kompleksnih omrežij in razvojem programskih orodij za obdelavo podatkov. Asistira pri predmetih Uvod v algoritme in Diskretna matematika.
8	Mladi raziskovalec v 2023 – Gromova	Stabilno financiranje - mladi raziskovalci/ ARIS	01.10.2023 - 30.09.2027	29.596,43 / 114.424,44	Kseniia Gromova je od leta 2023 mlada raziskovalka na FIŠ v okviru Jean Monnet centra odličnosti, kjer se ukvarja z ekonomsko sociologijo in regionalnim razvojem. Njena raziskava temelji na analizi industrijske lokalnosti kot družbenega polja, asistira pa pri predmetih Informacijska družba, e-Politika in e-Demokracija.
9	Konzorcij za prenos znanja – KTO (KTO 3)	Razvojno-raziskovalni / MVZI in EU	12.04.2024 – 28. 2. 2029	34.104,00 / 164.640,00	Cilj projekta je preko vzpostavljenega in delujočega konzorcija desetih KTO in v sodelovanju s konzorcijem treh KTO slovenskih univerz, spodbuditi ter pospešiti sodelovanje na področju zaščite in trženja intelektualne lastnine.
10	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med Republiko Slovenijo in ZDA 2024-2026 - Planetocentrično znanje za globalno državljanstvo	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med RS in ZDA / ARIS	01.07.2024 – 30.06.2026	3.000,00 / 3.000,00	Projekt raziskuje občutke pripadnosti in identitete transnacionalnih študentov v povezavi z njihovimi lokalnimi, nacionalnimi in globalnimi skupnostmi. Cilj je prikazati, kako te identitete delujejo kot vzvod družbenih sprememb v smeri bolj trajnostne prihodnosti in planetocentrične zavesti.

11	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med Republiko Slovenijo in ZDA 2024-2026 - Najnovejše teme o topoloških invariantah grafov in teoriji, povezani z dominacijo v grafih	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med RS in ZDA / ARIS	01.07.2024 – 30.06.2026	1.868,88 / 3.000,00	Projekt raziskuje teorijo dominacije v grafih, vključno s problemi, kot je pokrivno število na šahovnici, ter topološke indekse, kot sta Randićev indeks in indeks atom-veza povezljivosti. Cilj je poglobiti razumevanje teh matematičnih konceptov in njihovo uporabo v kemiji, bioinformatiki ter mrežni znanosti.
12	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med Republiko Slovenijo in partnersko državo - Črna gora v letih 2025 – 2027 - Nove perspektive v teoriji grafov: Raziskovanje novih in uveljavljenih mer neregularnosti	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med RS in ČG / ARIS	01.01.2025 - 31.12.2026	1.500,00 / 3.000,00	Projekt znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med RS in ČG v letih 2024–2026 se osredotoča na razvoj in primerjalno analizo novih ter uveljavljenih mer neregularnosti v teoriji grafov.
13	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med Republiko Slovenijo in partnersko državo - Republiko Hrvaško v letih 2024 – 2026	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med RS in HR / ARIS	01.01.2025 - 31.12.2026	1.000,00 / 2.000,00	Projekt znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med RS in HR v letih 2024–2026 se osredotoča na najnovejše teme o topoloških invariantah grafov in teoriji, povezani z dominacijo v grafih.
14	Inclusive Communities for European Industry 5.0 (IC4EU)	Pedagoški, mednarodni projekt / EU	01.10.2024 – 01.10.2027	0 / 46.250,00	Projekt se osredotoča na najnovejše trende in razvoj na področju evropske industrije 5.0 ter vključujočih skupnosti. Cilj je spodbujati dialog med akademskim svetom, oblikovalci politik, gospodarstvom in civilno družbo za pospešitev zelenega in digitalnega prehoda ter

					izboljšanje globalnega vpliva evropske industrije.
15	Smart, Resilient and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub / SRC-EDIH	Razvojno-raziskovalni, mednarodni projekt / EU, MDP, lastna sredstva	01.09.2022 - 28.02.2026	51.973,69 / 274.499,94	Projekt se osredotoča na spodbujanje globalne konkurenčnosti Evrope, zagotavljanje tehnološke suverenosti ter široke uporabe digitalnih tehnologij v vseh državah članicah. Cilj je podpora mikro, malim in srednje velikim podjetjem pri pridobivanju najnovjših tehnologij, spretnosti in znanja ter spodbujanje uporabe umetne inteligence, super-računalnikov in kibernetске varnosti v gospodarstvu in javnem sektorju.
16	AI-powered Next Generation of VET / AI4VET4AI	Razvojno-raziskovalni, mednarodni projekt / EU	15.06.2023 – 14.06.2027	58.008,67 / 322.359,00	Projekt se osredotoča na oblikovanje transnacionalne evropske platforme odličnosti v poklicnem izobraževanju in usposabljanju (VET), da bi premostili pomanjkanje veščin, vezanih na umetno inteligenco (AI). Vključuje razvoj množičnih odprtih spletnih tečajev in podporo učiteljem ter ustanovitev kampusov in inkubatorjev za inovacije, kjer se bodo dijaki in odrasli učili uporabljati AI za reševanje problemov.
17	Telemedicine Education Advancement through Micro-credentials / TEAM	Pedagoški, mednarodni projekt / EU	01.11.2023 - 31.10.2026	10.800,00 / 54.000,00	Projekt se osredotoča na razvoj izobraževanja in prakse na področju digitalnega zdravja in telemedicine v jugovzhodni Evropi in Ukrajini. Cilj je spodbujanje inovativnih pedagoških praks, razvoj prilagodljivih mikro-akreditacij ter opremljanje študentov in strokovnjakov s ključnimi kompetencami na področju digitalnega zdravja.
18	Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube	Razvojno raziskovalni, mednarodni projekt / EU	01.01.2024 – 01.07.2026	83.870,97 / 180.000,00	Projekt se osredotoča na etnično in lokalno kulturno dediščino Podonavja ter spodbuja gospodarske

	Region / Culinary trail				možnosti na podeželju. Revitaliziral bo turizem, spodbujal lokalni razvoj, ustvarjal zaposlitve in spodbujal inovacije.
19	Empowering participation and accelerating synergies in Widening countries with a focus on Green & Digital Transition / WIDERA	Razvojno- raziskovalni, mednarodni projekt / EU	01.05.2024 – 30.04.2026	16.862,99 / 212.968,75	Projekt se osredotoča na krepitev zmogljivosti, internacionalizacijo in razvoj človeških virov v državah širitve EU. Cilj je podpreti strateški načrt EU za ustvarjanje sinergij na operativni ravni in ravni upravljanja, s poudarkom na zelenem in digitalnem prehodu.
20	Zanesljivi enotni robustni inteligentni generativni sistemi/TURING	Raziskovalni/E U	01.09.2025 - 31.08.2028	108.596,06 / 285.000,00	Projekt bo kot inovativna pobuda naslovil razvoje multimodalnih temeljnih modelov (foundation models), ki bodo s pomočjo naprednih tehnik učenja sposobni zajeti dinamiko kompleksnih sistemov. Ti modeli bodo nato prilagojeni za kritična področja, kot so jedrska energija in varnost, fizika osnovnih delcev, meteorologija in klimatske napovedi.
21	Slovenian AI Factory -SLAIF	Raziskovalni/E U, MVZI	01. 09. 2025 - 31. 08. 2028	252.336,00 / 630.841,25	Projekt SLAIF si prizadeva vzpostaviti napreden center za umetno inteligenco (AI) in visokozmogljive računalniške (HPC) tehnologije v Sloveniji. Glavni cilj projekta je omogočiti široko dostopnost AI in HPC rešitev za raziskovalce, industrijo in javni sektor, kar bo pospešilo digitalno transformacijo in izboljšalo konkurenčnost podjetij, predvsem malih in srednje velikih podjetij (SME).

22	Adopcija tehnologij v fazi iniciacije znotraj inovacijskih ekosistemov: Razumevanje sokonstitutivnosti dejavnikov pri prevzemanju kvantnega računalništva kot zgodnje tehnologije	Temeljni raziskovalni projekt/ ARIS	01.03.2026 - 28.02.2028	28.909,26 / 69.391,23	Projekt razvija novo teoretično ogrodje, ki povezuje inovacijske ekosisteme in raziskave prevzema tehnologij ter se osredotoča na zgodnjo fazo sprejemanja digitalnih tehnologij, saj ta odločilno vpliva na to, koliko bodo podjetja izkoristila njihov potencial.
23	Posodobitev HPC Trdina /P24-120	Aplikativni / ARIS, lastna sredstva	01.03.2026 - 30.10.2026	75.000,00 / 75.000,00	Sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme HPC Trdina.
24	Inkubator za vodenje na družbenih omrežjih za podonavsko regijo/SMILE Inkubator	Pedagoški/ Interreg	01. 04. 2025-30. 09. 2027	39.765,20 / 119.500,00	Projekt razvija transnacionalni inkubator za vodenje na družbenih omrežjih za podeželsko mladino, ki bo služil kot mehanizem za krepitev vodstvenih veščin in opolnomočenje, s čimer bo prispeval k razvoju trajnostnih demokracij v Podonavju.

Tabela 6: Izvajanje projektov s področja visokega šolstva, ki se nadaljujejo v leto 2026

Zap. št.	Nazivprojekta	Vrsta projekta / sofinancer	Obdobje trajanja projekta	Letna / celotna vrednost projekta - v EUR	Namen projekta
1	Inclusive Communities for European Industry 5.0 (IC4EU)	Pedagoški, mednarodni projekt / EU	01.10.2024 - 01.10.2027	0 / 46.250,00	Projekt se osredotoča na najnovejše trende in razvoj na področju evropske industrije 5.0 ter vključujočih skupnosti. Cilj je spodbujati dialog med akademskim svetom, oblikovalci politik, gospodarstvom in civilno družbo za pospešitev zelenega in digitalnega prehoda ter izboljšanje globalnega vpliva evropske industrije.

2	Technology and Innovations for Agenda 2030 – EU Global Leadership / TIA 2030	Pedagoški, mednarodni projekt / EU	01.11.2023 – 31.10.2026	53.521,37 / 125.001,00	Projekt se osredotoča na izvajanje Agende za trajnostni razvoj do leta 2030 s strani Evropske unije. Cilj je vzpostaviti infrastrukturo, metodologije, protokole in orodja za zbiranje, ocenjevanje in javno dostopnost dokumentarnih virov ter novih empiričnih podatkov, kar bo osnova za politične razprave in razvoj izobraževalnih vsebin.
3	Problemsko učenje študentov z lokalnimi partnerji za digitalizacijo in trajnostni razvoj /PUŠ LOKALNO	Pedagoški, razvojni projekt / MVZI, EU ESS	01.10.2025 - 30.06.2026	68.700,00/68.700,0	Namen projekta je vzpostaviti celostno, vključujoče in trajnostno naravnano sodelovanje med fakulteto, študenti ter partnerji iz lokalnega gospodarskega, negospodarskega in neprofitnega okolja z namenom izboljšanja kakovosti visokošolskega izobraževanja ter krepitev kompetenc za sodobni trg dela. Operacija omogoča problemsko učenje v realnih okoljih, kjer študenti razvijajo digitalne, raziskovalne, podjetniške, komunikacijske in zelene kompetence, hkrati pa s terenskim delom in sodelovanjem z mentorji soustvarjajo rešitve za konkretne izzive v lokalnih skupnostih. Projekt krepi dvosmerni prenos znanja med visokošolskim prostorom in delovnim okoljem ter spodbuja prilagajanje študijskih programov dejanskim potrebam gospodarstva, družbe in ranljivih skupin, še posebej na obmejnem podeželju. S tem prispeva k socialni koheziji, večji zaposljivosti mladih, digitalni preobrazbi organizacij ter dolgoročnemu razvoju trajnostnih, dostopnih in vključujočih izobraževalnih

					praks v skladu z evropskimi smernicami in cilji.
4	Digitalna prihodnost: razvijanje digitalnih spretnosti mladih	Pedagoški/ MDP	07.04.2025 - 31.10.2026	62.755,00 / 202.120,00	Skupni izobraževalni program treh partnerskih institucij je zasnovan celostno in vključuje ključna področja za razvoj digitalnih kompetenc mladih – od tehničnega znanja in programiranja do uporabe digitalnih orodij in umetne inteligence ter varne, odgovorne in psihosocialno uravnotežene rabe digitalnih tehnologij.
5	Erasmus+ KA131-HED 2024	Pedagoški, razvojni, mednarodni projekt / EU	01.06.2024 – 31.07.2026	15.419,20/ 38.548,00	Projekt se osredotoča na mobilnosti, ki omogoča študentom in osebju visokošolskih institucij sodelujočih držav izmenjave za namen študija, prakse, poučevanja ali usposabljanja v tujini. Cilj je krepitev znanj, veščin ter mednarodnega sodelovanja med visokošolskimi ustanovami.
6	Erasmus+ KA131-HED 2025	Pedagoški, razvojni, mednarodni projekt / EU	01.06.2025 – 31.07.2027	12.883,60 / 32.209,00	Projekt se osredotoča na mobilnosti, ki omogoča študentom in osebju visokošolskih institucij sodelujočih držav izmenjave za namen študija, prakse, poučevanja ali usposabljanja v tujini. Cilj je krepitev znanj, veščin ter mednarodnega sodelovanja med visokošolskimi ustanovami.
7	NOO Odprta znanost - SPOZNAJ	Razvojno-Raziskovalni projekt/ MVZI, EU NOO	01.05.2023 – 30.06.2026	26.318,65 / 86.078,19	Namen projekta je prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij (JRO) in Centralne tehniške knjižnice Univerze v Ljubljani za delo po načelih odprte znanosti

8	Digitalno državljanstvo v vzgojno-izobraževalnih zavodih – krepitev kompetenc za digitalno družbo DIGI.DR	Pedagoški, razvojni projekt / MVI in Evropska unija - NextGeneration	01.09.2024 .- 30.04.2026	15.697,86 / 63.591,3	Projekt DIGI.DR je namenjen krepitvi digitalnih kompetenc otrok in mladih v slovenskih vzgojno-izobraževalnih zavodih, s poudarkom na medijski vzgoji in digitalnem državljanstvu. Vključuje pripravo smernic, pedagoških pristopov in učnih materialov za kritično razumevanje digitalnega okolja ter spodbujanje pozitivnih digitalnih interakcij.
---	---	--	--------------------------------	-------------------------	--

Laboratorij za sisteme za podporo odločanju

Raziskovalno delo v Laboratoriju za sisteme za podporo odločanju je usmerjeno v razvoj simulacijskih modelov družbenih in organizacijskih sistemov z uporabo metodologij, kot so sistemska dinamika (SD), simulacija diskretnih dogodkov (DES) in agentno modeliranje (ABM), ter na razvoj sistemov za podporo odločanju z uporabo metod večkriterijske analize odločanja (MCDA). Člani laboratorija izvajajo raziskovalne projekte s področij modeliranja širjenja lažnih novic v socialnem omrežju, modeliranja mednarodnih migracijskih tokov ter prepoznavanja univerzalnosti v družbenih pojavih: primeri cepljenja, migracij in korupcije, in sodelujejo v raziskovalnem programu Razvojni procesi in interakcije v digitalni družbi.

Aplikativno delo laboratorija je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev. V sodelovanju z industrijo v skupnih projektih člani inštituta razvijajo metode in orodja, ki se implementirajo v obliki aplikativnih rešitev, ki bodo izboljšale konkurenčnost gospodarstva in pripomogle k dvigu dodane vrednosti.

Interdisciplinarni pristop in metodologijo laboratorij razvija v sodelovanju z vodilnimi raziskovalci iz različnih področij in raziskovalnimi ustanovami iz Slovenije in EU. Ustvarjena nova znanja pa se prenašajo v pedagoško delo na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih FIŠ v okviru več predmetov s področja informatike, računalništva in sistemov za podporo odločanju.

Diseminacijo rezultatov svojega dela in raziskovalno sodelovanje z drugimi raziskovalnimi skupinami člani laboratorija izvajajo z objavami v znanstvenih in strokovnih revijah ter sodelovanjem na znanstvenih konferencah, prav tako pa tudi sodelujejo pri organizaciji mednarodnih znanstvenih dogodkov.

Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti

Poslanstvo Laboratorija za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (CODLAB) je doseganje znanstvene odličnosti v temeljnih in aplikativnih raziskavah na širšem področju naravnih in družbenih kompleksnih sistemov in podatkovnih znanosti oz. podatkovnih tehnologij. Raziskovalno in aplikativno se ukvarja s zbiranjem, obvladovanjem in analizo podatkov. Pristopi, ki temeljijo na kompleksnih omrežij igrajo ključno metodološko in vsebinsko vlogo. Specifično, glavne teme vključujejo podatkovno modeliranje kompleksnih pojavov v naravi in družbi ter računalniško modeliranje spletnih fenomenov. Iščemo in analiziramo zanimive nabore podatkov, ki opisujejo spletne pojave in obnašanja. Prihodnje planiramo vključiti tudi eksperimentalni del v preučevanje družbenih pojavov, v sodelovanju s skupinami, ki imajo tovrstne možnosti. Aktivni smo tudi na področju nevroznanosti in biomedicine: analiziramo podatke kot so EEG in EKG s pomočjo analize omrežij in strojnega učenja. Pedagoško smo aktivni pri več predmetov, ki so povezani z zgornjimi temami, a na vseh stopnjah študija. CODLAB interdisciplinarno sodeluje z domačimi in tujimi raziskovalnimi centri, ki vključujejo tako družboslovne, naravoslovne in tehnične znanstvene skupine in centre. Poleg samega raziskovalnega dela je Laboratorij aktiven tudi v iskanju raziskovalnih sredstev na domačem in mednarodnem nivoju. CODLAB je zelo aktiven v organizaciji in izvedbi FIŠ-eve mednarodne konference ITIS ter letnega slovenskega srečanja raziskovalcev analize omrežij NetSlo.

Jean Monnet center odličnosti

Jean Monnet center odličnosti "Inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju" izvaja eksperimentalne in ekspertne projekte ter naloge za potrebe gospodarstva, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov ter za strokovno in druge javnosti. V raziskovalnem programu inštitut nadgrajuje in povezuje področji menedžmenta in informatike ter ju prepleta tudi z drugimi disciplinarnimi področji.

V znanstveno-raziskovalno delo so vpete skupine domačih in tujih raziskovalcev različnih disciplinarnih profilov, ki zastopajo medsebojno raznolike teoretske podlage in kombinirajo različne, tako kvalitativne kot kvantitativne metodološke pristope.

Najbolj poudarjena področja znanstveno-raziskovalnega in analitičnega dela:

- raziskovanje interakcij med informacijsko komunikacijsko tehnologijo ter organizacijskimi vidiki organizacij in sodobne družbe; iskanje modelov za opis prihodnjega razmerja med tema dvema stranema;
- raziskovanje potreb gospodarstva in negospodarstva na področju informacijsko komunikacijske tehnologije in razvoj modelov ter aplikacij informacijsko komunikacijske tehnologije, ki bodo odgovor na ugotovljene potrebe;

- raziskovanje medsebojne povezanosti med informacijsko komunikacijsko tehnologijo in razvojem posamezne organizacije;
- raziskovanje neželenih učinkov uporabe informacijsko komunikacijske tehnologije in razvoj metod za blaženje le-teh;
- teoretično in empirično proučevanje problematike organizacijskih vidikov, še posebej v luči informacijsko komunikacijske tehnologije. Problematika bo proučevana v okviru mednarodnih organizacij, javnih in zasebnih organizacij in drugih oblikah stikov ter srečevanj predstavnikov različnih organizacijskih pristopov;
- teoretsko in empirično proučevanje vpliva informatike na ključne organizacijske skupine in akterje ter njihove vplive na razvoj informatike;
- vključevanje drugih raziskovalnih tem s področja organizacij in informatike, na katerih bodo delali vključeni raziskovalci in se bodo v naslednjih letih predvsem z vidika aplikativnosti izkazale za najbolj relevantne.

Dejavnosti Jean Monnet centra odličnosti "Inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju" tako zajemajo:

- izvajanje raziskav in posredovanje ugotovljenih rezultatov konkretnim naročnikom;
- organiziranje diskusij, okroglih miz, specializiranih delavnic, na katerih bodo sodelovale partnerske institucije, naročniki, domači in tuji raziskovalci oz. izvedenci;
- publicistično dejavnost (vključno z oblikovanjem spletnega portala) za seznanitev naročnikov, domače in mednarodne strokovne ter drugih javnosti z dosežki raziskovalnega in ekspertnega dela.

Inštitut za družbeno morfogenezo

Inštitut obravnava teme družbenih transformacij, ki zadevajo vse vidike družbenega življenja. Posebno pozornost namenja interakciji med digitalnimi tehnologijami in človeškim vedenjem. Raziskovanje je usmerjeno v družbene spremembe na makrosistemski ravni in na raven posameznikov, kjer je posebna pozornost namenjena reflektivnosti, ki je obravnavana kot posrednik med strukturo in človeškim delovanjem.

Raziskave tako vključujejo 1) procese, ki vodijo do odgovorne in trajnostne družbe ter z njo povezane človeške prakse, 2) vlogo medijev, 3) e-demokracijo in e-participacijo. Ključni vidiki raziskav so vezani na značilnosti medijske komunikacije, pluralizem in medijske pismenosti, politične vloge družbenih omrežij, uporabe IKT za krepitev politične participacije in uporabe aplikacij za podporo volilnim sistemom.

Inštitut spodbuja kombinacijo socioloških perspektiv z antropologijo, psihologijo, ekonomijo, politologijo in drugimi disciplinami. Družbena dejanja in strukture postavlja v kontekste naravnega okolja in tehnološkega razvoja. Tematsko ozadje izhaja iz

različnih teoretičnih pristopov, kot so kritični realizem, teorija družbenih sistemov, teorija načrtovanega vedenja, kulturna politična ekonomija. Uporablja kvalitativne, kvantitativne in mešane raziskovalne metode, ki temeljijo na obsežnih podatkih, zbranih s prejšnjimi raziskavami.

Laboratorij za teorijo grafov

Laboratorij za teorijo grafov se ukvarja z razvojem sodobne teorije grafov, ki danes po svoji raznolikosti in uporabnosti postaja vodilna sodobna matematična disciplina. Člani laboratorija se ukvarjajo z različnimi klasičnimi temami, kot so barvanja grafov, dominacije, grafovske limite ipd. Prav tako obravnavajo kvantitativne mere na grafovskih strukturah in preko njih uveljavljajo uporabo teorije grafov na drugih področjih, kot so kompleksna omrežja, matematična kemija, grafi znanja, grafovske podatkovne strukture. Vsi člani laboratorija se aktivni tudi v programski skupini Kompleksna omrežja.

Laboratorij za superračunalništvo, umetno inteligenco in podatkovno znanost

Laboratorij za superračunalništvo, umetno inteligenco in podatkovno znanost si prizadeva izkoristiti in izboljšati napredek na področju podatkovne znanosti, visokozmogljivega računalništva in umetne inteligence za reševanje ključnih družbenih izzivov. Cilj je razvijati, spodbujati in zastopati izjemne raziskave, izobraževanja in prakso na področju podatkovne znanosti ter tako omogočiti ozaveščeno odločanje z namenom izboljšanja celotne družbe.

Temeljni cilji so:

- naučiti ljudi, kako oblikovati, zbirati, interpretirati in uporabljati podatke,
- ustvariti podporno okolje za ljudi iz akademskih krogov in industrije, da bi ustvarjalno uporabljali velike količine podatkov in izvajali analize, ki jih omogoča visokozmogljivo računalništvo, za iskanje odgovorov na raziskovalna vprašanja,
- izvajati teoretične raziskave in razvijati praktične aplikacije na področju podatkovne znanosti.

Stremi se k doseganju vpliva z združevanjem vrhunskih raziskav na področju strojnega učenja, umetne inteligence in statistike ter s poglobljenim razumevanjem aplikacij in podatkovne analitike.

Knjižnična dejavnost

Fakulteta za informatične študije v Novem mestu ima knjižnico na lokaciji na Ljubljanski cesti 31A, 8000 Novo mesto, kjer si deli gradivo s knjižnico Fakultete za uporabne družbene študije. Svojim uporabnikom knjižnica v celoti trenutno nudi 5.332 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je lastnica 4.805 enot gradiva (4.503 knjižnega gradiva). Na voljo so tudi podatkovne baze člankov (Scopus, Proquest, Science Direct, SpringerLink), izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko uporabniki dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma. Prek podatkovne baze SpringerLink imajo uporabniki na voljo tudi okoli 30.648 e-knjig, 2.315 e-revij, referenčnih del ter ostalih publikacij. V letu 2025 pa je pridobila dostop do podatkovne baze Ebsco Academic Search Premier z 4.713 e-revijami, EBSCO eBook Academic Collection z 259.698 e-knjigami ter Science Direct Freedom Collection, ki vključuje cca. 3.500 e-revij.

Predvidena obvezna študijska literatura in priporočljiva študijska literatura je študentom dostopna v knjižnici in v elektronski obliki tudi v spletni učilnici Moodle.

V knjižnici je računalnik namenjen za iskanje gradiva po knjižničnem katalogu, za brskanje po internetu, itd.

Glavne naloge knjižnice so:

- skrb za fond, ki zajema: priprava predlogov za nakup literature, nabava in dopolnjevanje knjižnega in neknjižnega gradiva, (monografskih in serijskih publikacij, elektronskih virov),
- inventarizacija in oprema gradiva (ovijanje gradiva v folije za zaščito, lepljenje ustreznih nalepk za evidentiranje izposoje, žigosanje gradiva), katalogizacija gradiva – prevzemanje zapisov iz COBIB-a in urejanje in postavitve gradiva po tematiki,
- priprava, vnos in vodenje bibliografij raziskovalcev,
- izposoja na dom ter medknjižnična izposoja gradiva,
- referenčno delo (svetovanje bralcem in posredovanje informacij o gradivu in informacijskih virih, pomoč pri iskanju gradiva v katalogu, po informacijskih virih in v knjižnici),
- izvajanje predstavitev knjižnice,
- izobraževanje študentov - iskanja po podatkovnih bazah in Cobiss-u za študente,
- urejanje spletne strani knjižnice,
- uvajanje in pomoč uporabnikom pri iskanju informacij po podatkovnih zbirkah in ostalih informacijskih virih,
- tehnični pregled zaključnih del,
- pregled diplomskih, magistrskih del ter doktorskih disertacij z plagiatorskim programom,
- vnos zaključnih del v repozitorij Revis (Repozitorij samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij), kjer je večina del dostopnih v e-obliki,

- sodelovanje v aktivnosti projekta Spoznaj, implementacija odprte znanosti v knjižnične storitve in naloge,
- vnos del objavljenih v odprtem dostopu v repozitorij dCobiss in Revis,
- administrativno delo (izdelava planov, poročil, statistik, preglednic, izpisov, inventura, vodenje evidenc, hranjenje in arhiviranje dokumentov, opravljanje tehničnega dela v zvezi z odpravo pisemskih pošilk, prenašanje pošte, sodelovanje pri projektih).

Delo knjižnice je zlasti prilagojeno potrebam študentov. Z uvodnimi predstavitvami knjižnice ter delavnicami na temo iskanja po COBISS-u in podatkovnih bazah pri posameznih predmetih, študente seznanimo z delovanjem knjižnice, osnovnimi storitvami in z vsem ostalim kar knjižnica nudi. Knjižnica prav tako nudi svojim uporabnikom informacijsko bibliografsko podporo. Visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter raziskovalcem FIŠ pa tudi svetovalne storitve, povezane z informiranjem o možnosti objav v odprtem dostopu (in o kritju stroškov odprtega dostopa), o kakovosti in uvrstitvi posameznih revij ali založb v indeksirane baze ter o načinu ravnanja z raziskovalnimi podatki na FIŠ.

Število knjižničnih enot se je skozi leta povečevalo, vendar v okviru finančnih omejitev. V letu 2026 planiramo povečanje knjižničnih enot na cca. 5.500 knjižničnih enot, cca. 5.000 FIŠ enot. Knjižnica ima čez poletje (julij, avgust) 2026 v planu pregled in ureditev gradiva v prostem pristopu ter ureditev vsebin na spletni strani knjižnice. Prav tako bo knjižnica v okviru posameznih predmetov izvajala informacijsko opismenjevanje študentov – iskanje po podatkovnih bazah, Cobiss-u ter jih seznanila z osnovnimi storitvami knjižnice.

Organiziranost

Dekan zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu ter odgovarja za zakonitost poslovanja fakultete.

Dekanat

Dekan Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je od 1. 10. 2024 prof. dr. Matej Makarovič.

Prodekanja za izobraževanje je izr. prof. dr. Urška Fric.

Prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo je doc. dr. Maruša Gorišek.

Prodekanja za organizacijski razvoj je izr. prof. dr. Katarina Krapež.

Skladno s Statutom Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (U. I. RS št. 51/21) je mandat novoizvoljenega dekana in prodekanov 4 leta, torej do 30. 9. 2028.

Glavni tajnik je mag. Maja Kocjan.

Organi fakultete

Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Upravni odbor je organ upravljanja fakultete in ima 9 članov:

- tri predstavnike ustanovitelja: Tina Tomažič, Sonja Simčič in Štefan David;
- tri predstavnike fakultete iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost: prof. dr. Borut Rončević, prof. dr. Matevž Tomšič, izr. prof. dr. Nuša Erman;
- predstavnica ostalih delavcev fakultete: Maruša Umbreht Lakić;
- predstavnica študentov: Ana Bobnar;
- predstavnik delodajalcev: Tomaž Kordiš.

Mandat: 4 leta od dneva ustanovitvene (konstitutivne) seje.

Predsednik Upravnega odbora fakultete je prof. dr. Borut Rončević, podpredsednica je Tina Tomažič.

Akademski zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Akademski zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete in drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah FIŠ.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska, podpredsednik je izr. prof. dr. Blaž Rodič.

Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Voljeni člani Senata FIŠ od 1. 10. 2024 dalje, člani po funkciji in predstavniki študentov so:

- prof. dr. Matej Makarovič, dekan,
- izr. prof. dr. Urška Fric,
- doc. dr. Maruša Gorišek,
- izr. prof. dr. Katarina Krapež,

- prof. dr. Borut Rončević,
- prof. dr. Matevž Tomšič,
- prof. dr. Riste Škrekovski,
- prof. dr. Srđan Škrbić,
- prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska,
- izr. prof. dr. Blaž Rodič,
- izr. prof. dr. Zoran Levnajjić,
- izr. prof. dr. Katarina Rojko,
- izr. prof. dr. Nuša Erman.

Člani Senata FIŠ kot predstavniki študentov so: Ana Bobnar, Denis Kantić, Katja Grden in Beno Zupanc.

Komisije Senata FIŠ:

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)

Predsednica (po funkciji): prodekanja za izobraževanje izr. prof. dr. Urška Fric

Člana: izr. prof. dr. Borut Lužar, študentka: Ana Bobnar

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)

Predsednica (po funkciji): prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo doc. dr. Maruša Gorišek

Članici: izr. prof. dr. Nuša Erman, prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska (predstojnik doktorskega oddelka je član komisije po položaju)

Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)

Predsednica KKE: doc. dr. Klavdija Zorec

Predstavnica visokošolskih učiteljev: izr. prof. dr. Katarina Rojko

Predstavnica znanstvenih delavcev: izr. prof. dr. Urška Fric

Predstavnica visokošolskih sodelavcev: asist. Teja Štrempfel

Predstavnica strokovnih služb: Maruša Umbreht Lakić

Predstavnica zainteresirane javnosti: mag. Nina Šab, strokovna sodelavka

Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine (GZDBK)

Predstavnik študentov: Andrej Vastl

Komisija za izvolitve v nazive (KIN)

Predsednik: prof. dr. Matej Makarovič (dekan je predsednik komisije po funkciji),

njegov namestnik: izr. prof. dr. Zoran Levnajjić

Člana: prof. dr. Riste Škrekovski; njegova namestnica: prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska in prof. dr. Matevž Tomšič; njegov namestnik: prof. dr. Borut Rončević

Komisija za mednarodne mobilnosti (KMM)

Predsednica: izr. prof. dr. Katarina Krapež

Predstavnik visokošolskih učiteljev: prof. dr. Borut Rončević

Predstavnici strokovnih služb: Maruša Bevc in Maja Kocjan

Komisija za disciplinsko odgovornost zaposlenih (KDZ)

Predsednik iz vrst pedagoških sodelavcev: prof. dr. Matevž Tomšič, namestnica izr. prof. dr. Katarina Krapež

Predstavnica raziskovalcev: izr. prof. dr. Alenka Pandiloska Jurak, namestnik prof. dr. Riste Škrekovski

Predstavnik strokovnih sodelavcev: Ana Gazvoda Lindič, namestnica Maruša Umbreht Lakić

Komisija za disciplinsko odgovornost študentov (KDŠ)

Predsednik po funkciji: prof. dr. Matej Makarovič; namestnik izr. prof. dr. Zoran Levnajić

Predstavnik visokošolskih učiteljev: izr. prof. dr. Borut Lužar; namestnik doc. dr. Kenny Bešter Štorgel

Predstavnica visokošolskih učiteljev: doc. dr. Jelena Klisara; namestnik doc. dr. Cristian Gangaliuc

Predstavnica študentov: Katja Grden

Komisija za priznanja:

Predsednik: izr. prof. dr. Blaž Rodič

Predstavnica iz vrst visokošolskih učiteljev: doc. dr. Maruša Gorišek

Predstavnik iz vrst visokošolskih sodelavcev: asist. Nika Robida

Predstavnica iz vrst strokovnih sodelavcev: Ana Gazvoda Lindič

Predstavnica študentov: Katja Grden

Komisija za etičnost raziskovanja (KER)

Predsednica: izr. prof. dr. Nuša Erman

Namestnik predsednice: prof. dr. Matevž Tomšič

Članica: prof. dr. Tea Golob

Članica: izr. prof. dr. Katarina Krapež

Predstavnica študentov: Katja Grden

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

Predsednica (po funkciji): prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo doc. dr. Maruša Gorišek

Člana: prof. dr. Srđjan Škrbić, prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska

Študentski svet FIŠ (2025/2026):

Predsednica študentskega sveta in po funkciji študent prodekan: Ana Bobnar, študentka 2. letnika MAG

Podpredsednica študentskega sveta: Petra Štingl, študentka 2. letnika MAG

Ostali člani:

- Andrej Vastl, študent 2. letnika DR
- Katja Grden, študentka 1. letnik MAG
- Beno Zupanc, študent 1. letnika MAG
- Žiga Žlogar, študent 1. letnika MAG
- Aleksandar Munitlak, študent 1. letnika VS

Predstojnica oddelka za doktorski študij:

prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska

Vodja HPC Centra:

prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska

Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)

Komisija za kakovost in evalvacije FIŠ (v nadaljevanju: KKE FIŠ) vključuje vse ključne deležnike fakultete, predvidene s *Poslovníkom kakovosti FIŠ*, in sicer predstavnike visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalcev, študentov, ter zainteresirane javnosti oz. gospodarstva.

Z namenom uresničevanja svojih stalnih nalog (skladnih s *Poslovníkom kakovosti FIŠ*) in specifičnih nalog, predvidenih z *Letnim programom dela KKE FIŠ za leto 2026*, bo KKE FIŠ v letu 2026 realizacijo obravnavala na rednih sejah, ki bodo umeščene v celotno koledarsko leto, kot tudi na sejah izven Letnega programa dela KKE FIŠ za leto 2026, določene glede na potrebo oz. prioriteto obravnave. Slednje bodo potekale v živo in online oz. videokonferenčno, po potrebi pa bo KKE FIŠ delovala tudi korespondenčno.

Stalne in specifične naloge KKE FIŠ bodo v letu 2026 naslednje:

1. usklajevanje, načrtovanje, izvajanje in nenehno izboljševanje aktivnosti na področju celovitega obvladovanja kakovosti sistema vodenja FIŠ, njegovih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,
2. zagotavljanje, da so procesi, potrebni za sistem vodenja kakovosti, vzpostavljeni, se izvajajo, vzdržujejo in izboljšujejo,
3. poročanje kolegiju dekana, predstojnikom kateder in doktorskega oddelka, ter Senatu o delovanju sistema vodenja kakovosti, potrebah in rešitvah za njegovo izboljševanje,

4. zagotavljanje dvigovanja zavesti o potrebah in pričakovanjih vseh deležnikov, še posebej pa študentov FIŠ,
5. izvedba fokusnih skupin z diplomanti dodiplomskih in magistrskih študijskih programov, skladno z akcijskim načrtom,
6. izvedba fokusne skupine z doktorskimi študenti,
7. priprava postopka procesa samoevalvacije za leto 2025,
8. koordinacija in izvajanje letne samoevalvacije za leto 2025,
9. pregled opravljene samoevalvacije za leto 2025,
10. obravnava rezultatov študentskih anket za zimski semester študijskega leta 2025/2026,
11. obravnava rezultatov študentskih anket za letni semester študijskega leta 2025/2026,
12. obveščanje izvajalcev predavanj in vaj o prejetih ocenah študentskih anket za preteklo študijsko leto,
13. predstavitev rezultatov študentskih anket za študijsko leto 2025/2026 in predstavitev predlogov ter ukrepov za izboljšave Akademskemu zboru FIŠ,
14. opravljanje strokovnega dela v zvezi z načrtovanjem, oblikovanjem ter obvladovanjem dokumentacije sistema vodenja kakovosti FIŠ (kritična ocena obstoječih notranjih aktov, poročil o delu in načrtov dela FIŠ, predhodni pregled in ocena z vidika kakovosti na novo predlaganih pravilnikov),
15. podajanje predlogov za nenehno izboljševanje sistema vodenja kakovosti,
16. spodbujanje uvajanja načel celovite kakovosti pri delu celotnega osebja in študentov FIŠ,
17. priprava letnega programa dela Komisije za kakovost in evalvacije FIŠ za leto 2027.

KKE FIŠ bo skupaj z ostalimi akterji in deležniki, tako notranjimi kot zunanjimi, redno spremljala in obravnava ključne procese, izzive, dogodke in priložnosti v sistemu zagotavljanja in izboljševanja kakovosti na vseh ravneh, še zlasti pedagoškega dela na FIŠ.

Vodstvo fakultete bo posebno pozornost posvečalo spremljanju dosežkov na vseh področjih delovanja FIŠ z vidika kakovosti in načrtovanih kazalnikov v *Strateškem načrtu za obdobje 2026–2030*.

Dekan bo v prvem kvartalu leta 2026 z zaposlenimi izvedel pogovore z namenom samoevalvacije preteklega leta in morebitnimi kariernimi priložnostmi v bodoče. Na podlagi tega delavec predstavi svoje preteklo delo in želje za v bodoče in s strani vodstva prejme pohvale, usmeritve in pričakovanja ter predloge za izboljšanje.

Z namenom ugotavljanja: a) uresničevanja poslanstva in vrednot FIŠ v vsakdanji praksi, b) zadovoljstva zaposlenih pri delu, ki pomembno vpliva na njihovo počutje in delovno

učinkovitost, c) zadovoljstva z vzdušjem in medsebojnimi odnosi v organizaciji in d) pripravljenosti na uspešno uvajanje organizacijskih sprememb, se bo v letu 2026 izvedlo merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih na FIŠ. Celoten proces bodo spremljali dekan, kolegij dekana, KKE FIŠ, predstojniki kateder, doktorskega oddelka in Senat FIŠ.

V okviru sistema upravljanja s kakovostjo na FIŠ, bo KKE FIŠ v prvem kvartalu koledarskega leta 2026 koordinirala pripravo Samoevalvacijskega poročila za leto 2025. Samoevalvacijsko poročilo bo prvotno obravnavala KKE FIŠ, nadalje pa ga bo obravnaval Študentski svet, kot predstavnik ključnih deležnikov fakultete. Na podlagi pripomb ter predlogov slednjega za spremembe in dopolnitve, bo KKE FIŠ koordinirala in pripravila končni predlog Samoevalvacijskega poročila, ter ga posredovala v obravnavo Senatu FIŠ. Po sprejetju na Senatu bo le-to posredovano Akademskemu zboru, znotraj katerega bo tudi obravnavno. Po sprejetju na Akademskem zboru bo objavljeno na spletni strani FIŠ. S tem bo Samoevalvacijsko poročilo postalo dostopno notranjim in zunanjim deležnikom FIŠ ter akademski in širši zainteresirani javnosti.

Materialni pogoji dela

Prostorski pogoji in oprema

Fakulteta za informatijske študije v Novem mestu je v letu 2015 izvedla selitev v okviru investicijskega projekta »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«. Operacijo sta delno financirala Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Operacija se je izvajala v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov v obdobju 2007-2013, razvojne prioritete: »Gospodarsko-razvojna infrastruktura«, prednostne usmeritve: »Izobraževalno-raziskovalna infrastruktura«. Fakulteta tako deluje v stavbi na naslovu Ljubljanska cesta 31a, 8000 Novo mesto, kjer uporablja 1.168,00 m² bruto tlorisne površine, samo zemljišče, kjer je locirana nepremičnina pa obsega 2.005 m². Fakulteta ima na voljo sodobne prostore, in sicer:

1. PRITLIČJE: knjižnica, čitalnica, strežniška soba, velika predavalnica (96 oseb), predavalnica (30 oseb), predavalnica (48 oseb), moški, ženski in wc za invalide).
2. NADSTROPJE: referat, predavalnica (12 oseb), predavalnica (12 oseb), predavalnica (13 oseb), predavalnica (16 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), laboratoriji, moški in ženski wc.
3. MANSARDA: dekanat, pisarne strokovnih služb, pisarne za raziskovalce in profesorje, sejna soba (20 oseb), predavalnica (18 oseb), čajna kuhinja, moški in ženski wc za zaposlene.

Prostori so sodobno opremljeni (računalniki, televizorji, pametni televizorji, sobni videokonferenčni sistem, mrežna oprema, diski, zasloni, tiskalniki in druga oprema...). Fakulteta ima tudi superračunalnik, ki ga poganja 536 procesorskih jeder, ima 4TB DDR3 RAM spomina, za podatke je na voljo 431 TB diskovnih kapacitet. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2018 uredila povezavo neposredno na optično hrbtenično omrežje Arnesa - Akademske in raziskovalne mreže Slovenije. Povezava omogoča simetrično hitrost dostopa do svetovnega spleta s hitrostjo 100 Gb/s. Neposredna povezava je bila omogočena v okviru razvojnega stebra financiranja (razvojnih ciljev za obdobje 2018-2020) in bo pripomogla k izboljšanju kakovosti izobraževalnega procesa in raziskovalnega dela preko izboljšanja delovanja osnovne infrastrukture.

Fakulteta ima opremljene predavalnice z interaktivno pametno tablo ter z videokonferenčnim sistemom. Prav tako je Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu v letu 2019 izvedla nakup dodatne strežniške in omrežje opreme v okviru projekta »Nadgradnja nacionalnih raziskovalnih infrastruktur - HPC RIVR«. Operacija se izvaja v okviru Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020. Ta oprema raziskovalcem in študentom na fakulteti omogočila hitrejši in boljši dostop do nacionalne HPC raziskovalne opreme. V projektu sodeluje tudi Univerza v Mariboru ter IZUM - Institut informacijskih znanosti. Superračunalnik Trdina poganja 536 jeder in 3.5TB DDR4 RAM, zmora 11.2 Tflop računske moči, za podatke je na voljo 431 TB diskovnih kapacitet.

Financiranje

Izvajanje rednega visokošolskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi in magistrskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost.

Izvajanje rednega študija na visokošolskem in magistrskem študijskem programu Računalništvo in spletne tehnologije, univerzitetnem študijskem programu Poslovanje v informacijski družbi, ter magistrskem študijskem programu Podatkovne znanosti, fakulteta financira iz obsega na trgu pridobljenih sredstev, izredni študij pa se na omenjenih študijskih programih financira iz šolnin na osnovi cenika fakultete.

V študijskem letu 2026/2027 bo fakulteta prvič pričela izvajati tudi nov visokošolski strokovni študijski program Razvoj videoiger in razširjenih resničnosti. Redni študij bo fakulteta zagotovila iz obsega na trgu pridobljenih sredstev, medtem ko bo izredni študij financiran iz šolnin na osnovi cenika fakultete.

V študijskem letu 2026/2027 bo fakulteta ponovno razpisala prosta vpisna mesta za magistrske študijske programe Kibernetska varnost, Poslovna informatika, ter Pravo in

vodenje v digitalni družbi, a zaradi odsotnosti javnega financiranja zaenkrat le v izredni obliki. Fakulteta bo v študijskem letu 2026/2027 zagotovila izvedbo vseh treh omenjenih študijskih programov. Pričakuje se, da bo z novo ustanovljeno javno univerzo v Novem mestu na voljo tudi javno financiranje omenjenih programov, kar bi nam omogočilo razpisati tudi redna vpisna mesta brez omejitev izvedbe.

Izvajanje študijskih programov tretje stopnje se financira iz šolnin na osnovi cenika fakultete s pomočjo sofinanciranja v skladu z Uredbo o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17) in novelo Zakona o visokem šolstvu.

Fakulteta pridobiva sredstva tudi prek raziskovalnih in razvojnih programov ter projektov, ki se (so)financirajo iz javnih (slovenska in evropska sredstva) in tržnih sredstev.

Analiza okolja - SWOT analiza

Notranje prednosti (Strengths):

- Prilagodljivost in dinamičnost fakultete kot celote.
- Večdisciplinarna usmerjenost fakultete.
- Bogata ponudba raznolikih študijskih programov.
- Dobra infrastrukturna in tehnološka podpora raziskovalnemu in pedagoškemu delu.
- Sodelovanje med deležniki fakultete, dostopnost vodstva, osebni pristop.

Notranje slabosti (Weaknesses)

- Možnosti nagrajevanja kadra z deficitarnimi znanji na trgu (zlasti visokotehnološkega, razvojnega, raziskovalnega, pedagoškega na področju informatike in računalništva) je omejena.
- Delo z omejenimi kadri povzroča preobremenjenost na določenih področjih.
- Pomanjkanje investicijskih in razvojnih sredstev ter omejen obseg javnega financiranja.
- Negotovost glede prihodnjega razvoja in pozicioniranja fakultete (v okviru univerze).
- Komunikacija med sodelavci in povezanost raziskovalnih skupin.

Zunanje priložnosti (Opportunities)

- Okrepljena internacionalizacija študija
- Potenciali na podlagi nove javne univerze
- Nadaljnja digitalizacija družbenega okolja
- Sodelovanje v velikih projektih Evropske unije in močna mednarodna vpetost
- Privlačnost zaradi tehnološko podprtega izobraževanja
- Povečano povpraševanje po mikrodokazilih in programih za usposabljanje

- Povpraševanje po diplomantih FIŠ v gospodarskem okolju in javnem sektorju
- Povezava z gospodarstvom v regiji in drugimi partnerji za krepitev razvojnih možnosti
- Potencial za širitev študentske populacije z vključevanjem posameznikov z naprednimi znanji in visoko stopnjo motivacije zlasti na področjih, povezanih s študijskimi programi, s pomočjo večjega ugleda fakultete.

Zunanje nevarnosti (Threats)

- Demografski upad
- Premajhen obseg stabilnega financiranja, visoka tveganja nestabilnosti zaradi odvisnosti od uspeha posameznih projektnih prijav
- Pomanjkanje kadrov
- Tveganja izgube ugleda
- Negotova razmerja po vključitvi v javno univerzo
- Oddaljenost od Ljubljane kot centra
- Politična nestabilnost, politična polarizacija in politizacija
- Gospodarska kriza
- Premalo povezav z gospodarstvom
- Vzpon MOOC (Massive Open Online Courses) v izobraževanju
- Kibernetske grožnje

USMERITVE IN CILJI

Zakonske in druge pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informatijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z naslednjimi podlagami:

- Zakon o visokem šolstvu;
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti;
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost;
- Zakon o delovnih razmerjih;
- Zakon o javnih uslužbencih;
- Kolektivna pogodba za javni sektor;
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti;
- Zakon o zavodih;
- Zakon o splošnem upravnem postopku;
- Zakon o računovodstvu;
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju;
- Zakon o javnem naročanju;
- Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja;

- Zakon o javnih financah;
- Zakon o knjižničarstvu;
- Zakon o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih;
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja;
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu;
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja;
- Splošna uredba o varstvu podatkov;
- Zakon o varstvu osebnih podatkov.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. 67/08, 17/15, 62/16, 8/19, 36/21 in 107/23),
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS, št. 51/21),
- notranji akti FIŠ.

Dolgoročni cilj

V letu 2025 je fakulteta pripravila strateški načrt za obdobje do leta 2030. Predvidevamo, da bo nadaljnje dolgoročno načrtovanje postavljeno v okvire nove javne univerze, v katero se fakulteta namerava vključiti kot članica in jo aktivno sooblikovati.

Veljavni Strateški načrt fakultete za obdobje 2026 do 2030 je bil zasnovan v okviru obravnave na strateških konferencah 15. 4. in 21. 10. 2025. Nato ga je obravnaval in potrdil Študentski svet dne 4. 12. 2025, Akademski zbor dne 9. 12. 2025, Upravni odbor dne 23. 12. 2025 in Senat dne 30. 12. 2025. V strateškem načrtu je definirano poslanstvo in vizija FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljani strateški cilji.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli ali celo presegli. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

Strateške usmeritve fakultete so:

- znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost,
- odličnost študija,
- odličnost poslovanja in
- družbeno in okoljsko odgovorno delovanje.

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje merimo z izbranimi kazalniki. Le ti so za celotno obdobje petih let (2026-2030) tudi kvantificirani. V nadaljevanju sledi pregled strateških ciljev FIŠ in

ukrepov, skladno s Strateškim načrtom Fakultete za informacijske študije v Novem mestu 2026-2030.

Tabela 7: Odličnost in internacionalizacija študija

Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	študijsko leto 2024/2025 oz. 2025	študijsko leto 2025/2026 oz. 2026
Strateški cilj: Okrepljen interes za študij na FIŠ					
1	Število vpisanih študentov	Referat za študentske zadeve	študentje, vpisani na dan 30.10.	516	573
2	Delež 1. vpisanih v 1. letnik dodiplomskih študijskih programov v 1. prijavnem roku na rednem študiju	Referat za študentske zadeve (VIS: število na 1. roku/število vseh vpisanih %)	%	52,9	53,3
3	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik dodiplomskega rednega študija na splošni maturi (število točk)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	Točka	16,6	16,9
4	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik dodiplomskega rednega študija na poklicni maturi (število točk)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	Točka	15,9	15,9
Strateški cilj: Raznolikost študentov					
5	Delež slovenskih študentov s stalnim bivališčem izven JV Slovenije (tj. Dolenjske, Bele Krajine in Posavja)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	% od študentov, ki so državljani Slovenije	78,7	79,0
6	Delež študentov, ki niso državljani Slovenije	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	% od vseh študentov	16,7	20,0

7	Število držav (razen Slovenije), iz katerih je vpisanih vsaj 5 študentov letno	Referat za študentske zadeve (VIS)	Število držav	5	6
8	Število študijskih programov, ki se v celoti izvajajo tudi v angleškem jeziku	Pravno-kadrovska služba	Študijski program	3	4
9	Število študentov FIŠ, ki so v prejšnjem študijskem letu opravili del študijskih obveznosti v tujini	Referat za študentske zadeve (VIS)	Študent	1	2
10	Število držav (glede na njihovo matično institucijo), iz katerih prihajajo mednarodni predavatelji ali sodelavci, ki so v prejšnjem študijskem letu opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ	Pravno-kadrovska služba	Število držav	8	8
Strateški cilj: Mednarodna akreditacija					
11	Pridobljena mednarodna akreditacija	Pravno-kadrovska služba	Število mednarodnih akreditacij	0	0
Strateški cilj: Uspešnost študentov FIŠ					
12	Diplomanti prve stopnje kot odstotek vpisanih na študijske programe prve stopnje pred štirimi leti	Referat za študentske zadeve (VIS: število diplomantov 1. stopnje / število vseh vpisanih v prvi letnik pred štirimi leti %)	%	45,00	46,0
13	Diplomanti druge stopnje kot odstotek vpisanih na študijske programe druge stopnje pred tremi leti	Referat za študentske zadeve (VIS število diplomantov 2. stopnje / število	%	45,45	46,4

		vseh vpisanih v prvi letnik pred štirimi leti %)			
14	Diplomanti tretje stopnje kot odstotek vpisanih na študijske programe tretje stopnje pred štirimi leti	Referat za študentske zadeve (VIS: število diplomantov 3. stopnje / število vseh vpisanih v prvi letnik pred štirimi leti %)	%	Ni podatka*	18,0
15	Delež študentov, vključenih v sistem tutorstva	Koordinator tutorstva: število študentov, ki so izbrali tutorja / število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov in pavzerjev %	%	10	10,6
Strateški cilj: Polna zaposljivost diplomantov					
16	Čas iskanja prve ustrežne zaposlitve po diplomi - 1. stopnja	Referat za študentske zadeve (anketa med diplomanti)	Mesec	Ni podatka**	3,2
17	Čas iskanja prve ustrežne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja	Referat za študentske zadeve (anketa med diplomanti)	Mesec	Ni podatka***	3,3
Strateški cilj: Vzdrževanje visokega zadovoljstva študentov					
18	Indeks zadovoljstva študentov – skupno	Komisija za kakovost in evalvacije (KKE) (anketa med študenti, izvedena v preteklem študijskem letu)	Vrednosti 1 do 5	4,6	4,62

19	Zadovoljstvo študentov s predavanji	KKE (anketa med študenti, izvedena v preteklem študijskem letu)	Vrednosti 1 do 5	4,5	4,52
20	Zadovoljstvo študentov s seminarji	KKE (anketa med študenti, izvedena v preteklem študijskem letu)	Vrednosti 1 do 5	/	4,52
21	Zadovoljstvo študentov z vajami	KKE (anketa med študenti, izvedena v preteklem študijskem letu)	Vrednosti 1 do 5	4,5	4,52
22	Zadovoljstvo študentov z referatom	KKE (anketa med študenti, izvedena v preteklem študijskem letu)	Vrednosti 1 do 5	4,75	4,76

* V študijskem letu 2024/2025 so doktorirali 3 študentje in pred štirimi leti so bili 3 študentje vpisani v 1. letnik, kar predstavlja 100%. Zaradi premajhnega dejanskega vzorca zato ni podatka.

** Na anketo diplomantov 2025 je odgovorilo 32 anketirancev, od tega jih je bilo polovica zaposlenih že tekom študija in polovica nezaposlenih. Redne zaposlitve jih še ni dobilo 14, kar predstavlja 87,5 %.

*** Na anketo diplomantov 2025 je odgovorilo 26 anketirancev, od tega jih je bilo 18 (69,2 %) zaposlenih že tekom študija, 8 je bilo nezaposlenih (30,8 %). Odgovora glede morebitne naknadne zaposlitve niso podali.

Vir: Strateški načrt 2026-2030.

Tabela 8: Digitalno-podprta izobraževalna okolja in uporaba umetne inteligence za celostno akademsko odličnost

Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost*	Ciljna vrednost
				2025/2026 oz. 2025	2026
Strateški cilj: Razvoj inovativnih študijskih okolij in personaliziranih učnih poti z umetno inteligenco					
1	Delež predavateljev vključenih v zadnjem letu v vsaj eno pedagoško usposabljanje povezano z uporabo napredne	Pravno-kadrovska služba	% izvajalcev	15,2	20,2

	tehnologije v poučevanju in ocenjevanju				
2	Uporabljeni pristopi in tehnologije za aktivno sodelovanje študentov na predavanjih in vajah, ne glede na način udeležbe (v predavalnici ali virtualno)	Komisija za kakovost in evalvacije (anketa med študenti)	Povprečna ocena (1–5)	/	4,0
Strateški cilj: Razvoj znanja in kompetenc študentov na področju umetne inteligence					
3	Število izvedenih usposabljanj za študente (delavnic ipd.) na temo uporabe, etike ali regulacije umetne inteligence	Prodekan za izobraževanje	Število dogodkov na leto	1	1
4	Navodila za visokošolske učitelje za integracijo umetne inteligence v študijski proces	Prodekan za izobraževanje	Dokument	0	0
5	Zadovoljstvo študentov s podporo FIŠ pri razvijanju znanja in veščin za etično-odgovorno in učinkovito uporabo umetne inteligence v študijskem in delovnem okolju	Komisija za kakovost in evalvacije (splošna anketa med študenti)	Vrednosti 1 do 5	/	4
Strateški cilj: Optimizacija in izboljšanje kakovosti administrativno-akademskega okolja					
6	Delež oddelkov, ki redno uporabljajo umetno inteligenco pri opravljanju administrativnih ali strokovnih nalog	Pravno-kadrovska služba	% oddelkov	83,3	86,64

7	Število izvedenih usposabljanj (delavnice ipd.) za strokovne sodelavce o naprednih tehnologijah, vključno z umetno inteligenco	Pravno-kadrovska služba	Število dogodkov letno	1	1
---	--	-------------------------	------------------------	---	---

*Vir: Strateški načrt 2026-2030.

Tabela 9: Transparentne, vidne in odmevne raziskave

Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost *		Ciljna vrednost
				2025/2026 oz. 2025	2026	
Strateški cilj: Skrb za varno in dostopno hranjenje podatkov in rezultatov raziskav						
1	Izobraževanje raziskovalcev o pomenu in uporabi repozitorija	Prodekan za organizacijski razvoj	Skupno število izvedenih dogodkov	1		2
2	Oblikovanje notranjega akta o vključevanju raziskovalnih del raziskovalcev FIŠ v repozitorij FIŠ	Prodekan za organizacijski razvoj	Objavljen akt	0		0
Strateški cilj: Spodbujanje kakovostnih in dostopnih znanstvenih objav						
3	Vzpostavitev sistema spremljanja objav (vpisi v zbirko) znanstvenih člankov z odprtim dostopom zaposlenih na FIŠ	Knjižnica FIŠ	Vzpostavljen sistem	0		1

4	Delež znanstvenih člankov v WOS ali Scopus, ki jih zaposleni na FIŠ objavijo letno v odprtem dostopu	Knjižnica FIŠ	Število objav v odprtem dostopu za leto 2024	85 %	87 %
5	Izobraževanje raziskovalcev o znanstvenem založništvu in sodobnih kazalnikih odmevnosti raziskav	Knjižnica FIŠ	Skupno število izvedenih dogodkov	1	2
6	Prilagoditev habilitacijskih postopkov in postopkov napredovanj raziskovalcev FIŠ strategijam odprte in transparentne znanosti	Pravno-kadrovska služba	Prilagoditev akta	0	1

*Vir: Strateški načrt 2026-2030.

Tabela 10: Transdisciplinarno, transnacionalno, trans-sektorsko in transgeneracijsko sodelovanje

Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	2025/2026 oz. 2025	2026
Strateški cilj: Povečanje števila mednarodnih razvojno-raziskovalnih projektov					
1	Sredstva pridobljena iz mednarodnih projektov	Projektna pisarna, služba za računovodske zadeve	EUR letno	187.948	250.358

2	Delež raziskovalcev, ki so vključeni v mednarodne raziskovalne projekte	Projektna pisarna	Odstotek	22%	28 %
Strateški cilj: Povečanje medsektorske in mednarodne medinstitucionalne mobilnosti raziskovalcev in raziskovalk					
3	Število raziskovalcev in raziskovalk, ki so se v zadnjem letu udeležili mednarodne ali medsektorske mobilnosti	Projektna pisarna, tajništvo	Število letno	2	2
Strateški cilj: Povečanje števila in odmevnosti mednarodnih znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ					
4	Število mednarodnih znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ	Projektna pisarna	Število	5	5
5	Število udeležencev mednarodne znanstvene konference ITIS	Projektna pisarna	Število	62	66
Strateški cilj: Večja uporabnost in družbena relevantnost raziskovalnega dela					
6	Število strateških partnerstev z lokalnimi podjetji, nevladnimi in vladnimi organizacijami	Projektna pisarna	Število	64	67
Strateški cilj: Povečanje interdisciplinarnega sodelovanja znotraj in zunaj fakultete					
7	Sredstva pridobljena iz interdisciplinarnih projektov	Projektna pisarna, služba za računovodske zadeve	EUR letno	187,948	250.358

8	Število projektnih prijav, kjer skupaj sodelujejo raziskovalci FIŠ iz različnih disciplin	Projektna pisarna	Število letno	14	15
Strateški cilj: Povečanje števila dejavnosti usmerjenih v trans-generacijsko sodelovanje in prenos znanja					
9	Število izobraževanj za pridobitev mikrodokazil, ki so usmerjena v trans-generacijsko sodelovanje	Prodekan za izobraževanje	Skupno število izvedenih izobraževanj	0	1

*Vir: Strateški načrt 2026-2030.

Tabela 11: Odgovornost za trajnostno, vključujočo in odprto družbo

Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	2025/2026 oz. 2025	2026
Strateški cilj: Povečati družbeno odgovornost fakultete					
1	Krepitev družbeno odgovornega dela preko strokovnih dogodkov fakultete	Služba za odnose z javnostmi in promocijo, Projektna pisarna, Ekošola	Skupno število izvedenih dogodkov	20	21
2	Krepitev družbeno odgovornega dela preko dobrodelnih akcij, ki se jim pridruži fakulteta	Služba za odnose z javnostmi in promocijo, Ekošola	Skupno število izvedenih dogodkov	4	5
3	Smernice za uresničevanje vrednot in ciljev za polno vključenost vseh skupin študentov	Služba za odnose z javnostmi in promocijo	Dokument	0	0
Strateški cilj: Krepiti zdravje študentov in zaposlenih					

4	Število dogodkov povezanih z ohranjanjem zdravja (fakulteta kot organizator ali soorganizator)	Tajništvo	Skupno število izvedenih dogodkov	0	1
---	--	-----------	-----------------------------------	---	---

*Vir: Strateški načrt 2026-2030.

V nadaljevanju podajamo ukrepe za uresničitev posameznih, v predhodnem poglavju zastavljenih strateških usmeritev, ki se bodo stalno izvajali v letu.

Tabela 12: Ukrepi za uresničitev posameznih usmeritev

Internacionaliziran študij			
Št.	Ukrepi za uresničitev	Odgovoren	Rok
1	Okrepitev službe za stike z javnostmi in promocijo	Dekan	Januar 2026
2	Vzpostavitev okrepljenega sistema podpore za mednarodne študente	Prodekan za izobraževanje	Oktober 2026
3	Vzpostavitev sistema sistematičnega usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev za delo z mednarodnimi študenti	Pravno-kadrovska služba	September 2026
4	Kadrovska okrepitev kariernega centra	Dekan	Januar 2026
Digitalno-podprta izobraževalna okolja in uporaba umetne inteligence za celostno akademsko odličnost			
Št.	Ukrepi za uresničitev	Odgovoren	Rok
1	Vzpostavitev sistema za merjenje in spremljanje tehnološko-podprtih pristopov pri poučevanju (posodobitev orodij za zbiranje podatkov)	Komisija za kakovost in evalvacije	Januar 2026
2	Organizacija in izvedba pedagoških usposabljanj (delavnic ipd.) na temo uporabe naprednih tehnologij (vključno umetne inteligence) v izobraževanju (fakulteta kot organizator ali soorganizator)	Prodekan za izobraževanje	V letu 2026
3	Navodila za visokošolske učitelje za integracijo umetne inteligence v izobraževanje	Prodekan za izobraževanje	September 2026

4	Organizacija in izvedba dogodkov za študente (delavnic ipd.) na temo uporabe, etike ali regulacije umetne inteligence (fakulteta kot organizator ali soorganizator)	Prodekan za izobraževanje, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	V letu 2026
5	Organizacija in izvedba usposabljanj (delavnice ipd.) za strokovne sodelavce o naprednih tehnologijah, vključno z umetno inteligenco (fakulteta kot organizator ali soorganizator)	Prodekan za organizacijski razvoj	V letu 2026
Transparentne, vidne in odmevne raziskave			
Št.	Ukrepi za uresničitev	Odgovoren	Rok
1	Izvedba analize IKT rešitev za vzpostavitev institucionalnega repozitorija	Služba za informatiko	Januar 2026
2	Izvedba analize organizacijskih in kadrovskih potreb za vzpostavitev repozitorija	Prodekan za organizacijski razvoj, knjižnica in založba FIŠ	Junij 2026
3	Organizacija in izvedba izobraževanj za uporabo repozitorija	Knjižnica in založba FIŠ	V letu 2026
4	Organizacija in izvedba izobraževanja raziskovalcev o znanstvenem založništvu in sodobnih kazalnikih odmevnosti raziskav	Prodekan za organizacijski razvoj, knjižnica in založba FIŠ	V letu 2026
Transdisciplinarno, transnacionalno, trans-sektorsko in transgeneracijsko sodelovanje			
Št.	Ukrepi za uresničitev	Odgovoren	Rok
1	Vzpostavitev sistema za tesnejše sodelovanje projektne pisarne z raziskovalci	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	Januar 2026
2	Vzpostavitev sistema za povečano promocijo in podporo medsektorskim in medinstitucionalnim mobilnostim	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	Marec 2026
3	Organizacija mednarodne znanstvene konference ITIS s fokusom na povečanje števila udeležencev in dvigom znanstvene odličnosti prispevkov	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	V letu 2026
4	Vzpostavitev mehanizma za učinkovitejše povezovanje med raziskovalci različnih disciplin na fakulteti	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	September 2026

5	Okrepitev Pisarne za prenos znanja in tehnologij ter njenega sodelovanja s projektno pisarno	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	December 2026
6	Promocija fakultete kot pomembnega lokalnega, nacionalnega in mednarodnega deležnika pri ustvarjanju in prenosu inovativnega in relevantnega znanja.	Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo, služba za odnose z javnostmi in promocijo	Stalno
7	Oblikovanje in izvajanje izobraževanj za pridobitev mikrodokazil, ki so usmerjena v transgeneracijsko sodelovanje in prenos znanja	Prodekan za izobraževanje	Januar 2027
Odgovornost za trajnostno, vključujočo in odprto družbo			
Št.	Ukrepi za uresničitev	Odgovoren	Rok
1	Število strokovnih dogodkov, ki naslavlajo družbeno-odgovorne tematike	Služba za odnose z javnostmi in promocijo, projekt na pisarna, Ekošola	V letu 2026
2	Število dobrodelnih akcij (fakulteta kot organizator, soorganizator ali pridruženi partner)	Služba za odnose z javnostmi in promocijo, Ekošola	V letu 2026
3	Smernice za uresničevanje vrednot in ciljev za polno vključenost vseh skupin študentov	Dekan, prodekani, glavni tajnik	Oktober 2026
4	Število dogodkov s tematikami za ohranjanje zdravja (fakulteta kot organizator ali soorganizator)	Pravno-kadrovska služba, služba za odnose z javnostmi in promocijo	V letu 2026

Tabela 13: Plan dogodkov FIŠ v 2026

	DOGODEK	ROK	Cilji
1.	Računalniško tekmovanje za dijake srednjih šol	april 2026	Promocija FIŠ in popularizacija znanja računalništva in spletnih tehnologij.

2.	Karierni hitri zmenki	maj 2026	Izvedeni Karierni hitri zmenki
3.	Zimski tabor FIŠ	marec 2026	Izvedba Zimskega tabora.
4.	Informativni dnevi FIŠ	februar, april, junij, avgust, september 2026	Izvedeni informativni dnevi.
5.	17. posvet dolenskih in belokranjskih informatikov	april 2026	So-organizacija posveta in udeležba na posvetu.
6.	Študentski piknik	april 2026	Izveden študentski piknik.
7.	Študentski hekaton	april 2026	Izveden študentski hekaton.
8.	Poletna šola Jean Monnet Centra odličnosti	maj ali avgust 2026	Izvedena poletna šola.
9.	Obisk dijakov ŠC Krško- Sevnica	februar 2026	Promocija FIŠ in popularizacija znanja računalništva in spletnih tehnologij.
10.	Uvodni dan 2026	oktober 2026	Izveden uvodni dan za študente vse treh stopenj.
11.	Aktivnost za dijake srednjih šol – predstavitev HPC centra	oktober 2026	Predstavitev HPC centra v okviru dneva superračunalnikov.
12.	Tečaj slovenskega jezika	november 2026 – januar 2027	Izveden tečaj slovenskega jezika.
13.	ITIS 2026	november 2026	Izvedena konferenca.
14.	Srečanje Alumni kluba	december 2026	Vsaj ena aktivnost letno.
15.	Predstavitev projektov	tekem študijskega leta	Skladno s projektnimi načrti.

Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete

Izobraževalna dejavnost

Tabela 14: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2025*)	Plan 2026 (kratkor. cilj)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	%	41,2	50

Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	%	71,0	75
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 2. stopnje v zadnjih 5 letih	%	60,3	65
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	%	72,3	75
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	%	65,6	70

*Vir: interni dokumenti

Prehodnost na prvi stopnji študija je iz 1. v 2. letnik je nekoliko nižja glede na prehodnost iz 2. v 3. letnik, saj so študenti v višjem letniku resnejši in vztrajnejši.

Identificiramo dva razloga, ki v tem smislu vplivata na prehodnost, in sicer: 1) fakulteta trdno ohranja visoke standarde zahtevanega znanja pri študentih in jih ne prilagaja študentom z morebitnim slabim predznanjem, slabimi delovnimi navadami in pasivnim odnosom do študija in 2) določen delež študentov že ob začetku študija dobi ponudbo za zaposlitev, kar pogosto vpliva na pomanjkanje časa in motivacije za študij.

Na drugi stopnji je prehodnost iz 1. v 2. letnik nekoliko višja, prav tako na tretji stopnji študija.

Nedvomno pa na prehodnost pozitivno vpliva sistem tutorstva. Namen tutorstva je poleg podpore med študijem, pri intelektualni rasti in osebnem napredku, vključevanja v znanstveno-raziskovalno in strokovno dejavnost, svetovanja pri izbirnem delu predmetnika, nudenju pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi in spodbujanju k udeležbi pri obštudijskih dejavnostih, tudi povečanje prehodnosti tutorandov v višji letnik.

Tutorski sistem je sestavljen iz več oblik tutorstva (9. člen pravilnika), in sicer iz tutorstva, tutorstva za študente s posebnimi potrebami in tutorstva za tuje študente. Tutorstvo je oblika, ki se na fakulteti redno izvaja. Tutorstvo za študente s posebnimi potrebami in tutorstvo za tuje študente, pa se izvajata po potrebi.

Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 15: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti (brez RP)		Aplikativni projekti (brez IP)		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov /konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*			
Realizacija 2018	1	2,79	1	1,5	2	1,58	1	0,31	3	3	1	8	10
Realizacija 2019	1	2,79	1	1,5	3	1,80	1	0,05	4	3,75	0	6	12
Realizacija 2020	1	2,79	1	1,5	3	1,24	0	0	4	2,25	0	11	8
Realizacija 2021	1	2,79	1	1,5	5	1,39	1	0,08	1	1,00	0	50	7
Realizacija 2022	1	2,79	1	1,50	7	2,96	1	0,31	0	0	0	28	11
Realizacija 2023	1	2,79	1	1,58	5	3,24	1	0,34	0	0	0	46	11
Realizacija 2024	2	2,79	1	1,58	6	2,81	1	0,25	0	0	0	45	19
Realizacija 2025	2	2,79	1	1,58	3	0,70	0	0	0	0	1	40	34

Vir: interni vir

Interesne dejavnosti študentov

Tabela 16: Program interesnih dejavnosti študentov

Aktivnosti	Cilj v letu 2026
Organizacija Hackatona	Uspešno izveden dogodek
Organizacija zaključnega piknika v Češči vasi	Uspešno izveden dogodek
Organizacija dogodka Humanoid kot nosilec digitalne transformacije v sodelovanju s podjetjem HIPROJECT d. o. o. in Rudolfovim - znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto	Uspešno izveden dogodek
Udeležba Študentskega sveta na informativnih dnevih in na uvodnem dnevu	Uspešno izveden dogodek

Vir: interni vir

Študentski svet je potrdil interesne dejavnosti na 2. seji Študentskega sveta 2025/2026. Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Fakulteta aktivno sodeluje s spletno mrežo Metina lista. V rubriko#TOP objave mesečno na poljuden način povzemamo aktualne odmevne dosežke slovenskih raziskovalk in raziskovalcev iz najrazličnejših znanstvenih področij.

V sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine soorganiziramo vsakoletni posvet dolenjskih in belokranjskih informatikov.

Nakup opreme v 2025

Nakupi opreme za potrebe znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela so planirani v skladu z odobrenimi namenski sredstvi sofinancerjev projektov.

V letu 2025 smo realizirali:

- nakup različnih licenc,
- nadgradnja novih modulov na interaktivnih tablah v predavalnicah,
- menjava baterij na UPS napravi za brezprekinitveno napajanje IKT,
- menjava modulov za nadgradnjo internetne povezava na 100Gb/s.

KADROVSKA POLITIKA

Tabela 17: Prednostni cilji kadrovske politike

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2026	Pričakovani rezultati v letu 2026
Optimizacija kadrovske strukture glede na pedagoške in raziskovalne potrebe	Izvedba ciljnih razpisov za ključna področja	Kadrovska zapolnitev obstoječih in novih študijskih programov in projektov
Podpora kariernemu razvoju in doseganju habilitacijskih pogojev	Individualno svetovanje, spremljanje izpolnjevanja habilitacijskih pogojev in izvedba habilitacijskih postopkov	Povečanje deleža zaposlenih z višjimi habilitacijskimi nazivi
Digitalna preobrazba in integracija UI v delovne procese	Organizacija specializiranih delavnic za uporabo UI orodij (npr. avtomatizacija zapisnikov, analiza podatkov)	Krajši časovni cikli izvedbe administrativnih in strokovnih nalog

Kadrovski načrt

Kadrovski načrt Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2026 je pripravljen skladno z 61. členom Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027 (Uradni list RS, št. 95/25 in 112/25) in Uredbo kadrovskih načrtih (Uradni list RS, št. 104/25), ki jo določi Vlada Republike Slovenije na podlagi tretjega odstavka 20., šestega odstavka 44. ter za izvrševanje drugega odstavka 21. in petega odstavka 44. člena Zakona o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 32/25). Pri načrtovanju so dosledno upoštevane tudi določbe Zakona o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 56/25).

Skladno s kadrovsko projekcijo Fakulteta za informacijske študije v letu 2026 načrtuje pomembno okrepitev dejavnosti, ki se financira neposredno iz sredstev državnega proračuna (postavka 1). Za zagotavljanje ustrezne kakovosti in nemoteno izvajanje študijske dejavnosti na prvi in drugi stopnji je, poleg stabilnega financiranja uveljavljenih študijskih programov Informatika v sodobni družbi (VS ISD in MAG ISD), nujno doseči podaljšanje oziroma zagotoviti financiranje rednega izvajanja študijskih programov Računalništvo in spletne tehnologije (VS RST in MAG RST) ter Podatkovne znanosti (MAG PZ). Razvojni načrt zavoda prav tako predvideva ureditev financiranja za redno izvajanje novega visokošolskega strokovnega študijskega programa Razvoj videoiger in razširjenih resničnosti (VS RVRR), katerega začetek izvajanja je predviden v študijskem letu 2026/2027, ter magistrskih študijskih programov Kibernetska varnost

(MAG KV), Poslovna informatika (MAG PI) in Pravo in vodenje v digitalni družbi (MAG PVDD). Na podlagi navedenega zavod na dan 1. 1. 2027 načrtuje občutno povečanje obsega zaposlitev iz državnega proračuna na **52,10 FTE**, kar predstavlja pomemben skok v primerjavi z realizacijo v višini 14,50 FTE ob začetku leta 2026. Zavod načrtuje povečanje obsega zaposlitev, financiranih iz sredstev EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna (postavka 8), in sicer iz realiziranih 8,32 FTE dne 1. 1. 2026 na **16,80 FTE** dne 1. 1. 2027. Prav tako zavod načrtuje povečanje obsega zaposlitev, financiranih iz sredstev stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti (postavka 11), in sicer iz realiziranih 9,95 FTE dne 1. 1. 2026 na **12,00 FTE** dne 1. 1. 2027.

Temelj načrtovanih sprememb predstavlja Strateški načrt Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za obdobje 2026–2030, ki predvideva rast obsega izvajanja mednarodnih projektov in obsega izvajanja nacionalnih raziskovalnih in razvojnih projektov.

Dinamika števila zaposlenih izkazuje zmerno rast, ki je neposredno vezana na širitev pedagoških in raziskovalnih kapacitet. Skupno število zaposlenih oseb se s 71 v letu 2025 povečuje na načrtovanih **76 oseb** v letu 2026. V ekvivalentu polnega delovnega časa (FTE) se skupna obremenitev povečuje s 46,5 na **47,9 FTE**. Pomemben poudarek kadrovskega načrta je stabilizacija zaposlitev; število zaposlenih za nedoločen čas se na nivoju zavoda povečuje s 26 na 31 oseb, kar zmanjšuje delež začasnih zaposlitev in zagotavlja dolgoročno stabilnost na strateško pomembnih delovnih mestih.

Podrobnejša analiza po posameznih plačnih skupinah:

- **Plačna skupina B (Poslovodni organi):** Načrt ostaja nespremenjen pri 1 osebi oziroma 0,5 FTE, kar zagotavlja kontinuiteto vodenja.
- **Plačna skupina D:** Beležimo najizrazitejšo rast, saj se število oseb povečuje s 45 na 50 (iz 34,96 FTE na 37,71 FTE). Znotraj te skupine se na postavki visokošolskih učiteljev in sodelavcev (D1) število zaposlenih povečuje s 29 na 32 oseb. Na postavki administrativni, tehnični in ostali delavci (D9) načrtujemo povečanje iz 14 na 16 oseb oziroma iz 13 na 15,5 FTE, kar bo omogočilo optimizacijo procesov in ustrezno upravljanje povečane administrativne obremenitve.
- **Plačna skupina H:** Število zaposlenih raziskovalcev ostaja stabilno pri 25 osebah oziroma 9,7 FTE. Na postavki mladih raziskovalcev zavod fiksno ohranja 4 zaposlitve v obsegu 4,00 FTE.

V okviru načrtovanja upokojitev zavod za leto 2026 ne predvideva odhodov v pokoj, zato na tej postavki niso predvidena sredstva za odpravnine ali načrtovane zamenjave zaradi prenehanja delovnega razmerja iz tega naslova.

Stroškovna optimizacija se v letu 2026 odraža predvsem v načrtovanem zmanjšanju odvisnosti od zunanjega pogodbenega sodelovanja. Na postavki zunanjih izvajalcev se vrednost pogodb znižuje z 205.507 EUR na 164.807 EUR, kar je neposreden rezultat krepitve lastnega pedagoškega kadra in strateškega zaposlovanja. Podobno se na postavki avtorskih ali drugih pogodb lastnih zaposlenih načrtuje znižanje na 75.000 EUR. Ob tem zavod načrtno zmanjšuje obseg sredstev iz državnega proračuna, namenjenih pogodbenim sodelavcem, saj trenutna višina proračunskega financiranja ne zadostuje za pokritje teh stroškov. Posledično bo zavod za preostalo nujno pogodbeno sodelovanje prednostno namenila lastna sredstva, pridobljena iz tržne dejavnosti, s čimer bo zagotovila nemoteno izvedbo študijskega procesa kljub omejitvam javnih sredstev.

Kadrovski načrt za leto 2026 v Excel tabeli je priloga Letnega programa dela za leto 2026.

Načrtovane izvolitve v naziv za leto 2026 neposredno podpirajo zastavljeno kadrovske krepitve in nemoteno izvedbo obstoječih študijskih programov. V tem obdobju zavod načrtuje eno izvolitev v naziv rednega profesorja ter skupno pet izvolitev v nazivih izredni profesor in docent. Ključno vlogo pri izvedbi pedagoškega procesa bo imelo tudi sedem načrtovanih izvolitev v naziv asistenta, medtem ko se nove izvolitve predavateljev in višjih predavateljev ne predvidevajo. Celoten načrt habilitacij, prikazan v spodnji tabeli, zagotavlja potrebno akademsko strukturo za nemoteno izvajanje obstoječih študijskih programov.

Tabela 18: Izvolitve v naziv

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2025	Načrtovano število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2026
Redni profesor	0	1
Izredni profesor	3	3
Docent	2	2
Višji predavatelj	1	0
Predavatelj	1	0
Asistent	6	7

Vir: interni vir

FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026

Pojasnila finančnega načrta za leto 2026

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Posebni del finančnega načrta predstavlja razdeljen finančni načrt po denarnem toku glede na vire financiranja.

Tako splošni kot posebni del finančnega načrta sta med seboj zneskovno usklajena.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Kolektivna pogodba za javni sektor;
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost;
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti;
- Zakon o javnih financah;
- Zakon za uravnoteženje javnih financ;
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2026 in 2027;
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/24);
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU-1);
- Zakon o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (Uradni list RS, št. 91/25);
- Zakon o dolgotrajni oskrbi (Uradni list RS, št. 84/23, 112/24 in 44/25),
- Zakon o visokem šolstvu (ZViS-1);
- Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24);
- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije;
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo;
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna;
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ;

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov;
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna;
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih;
- Uredba o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini;
- drugi predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov - denarni tok

Gre za temeljni izkaz finančnih prihodkov in odhodkov, na osnovi katerega temelji tudi naša analiza podatkov.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v letu 2025 je vodilo za finančno načrtovanje leta 2026. Uporabljamo smernice, ki nam jih je posredoval MVZI, vsi prilivi so zajeti v finančni načrt 2026. Finančni načrt je sestavljen po načelu denarnega toka in se od same realizacije po obračunskem načelu razlikuje. Glavni razlog je v projektih, katerih stroški in prihodki ne nastanejo v istem obračunskem letu, oziroma prilivi in odlivi niso znotraj istega obdobja planiranja.

Iz izkaza predvidenih prihodkov in odhodkov po denarnem toku (prilivi-odlivi) je razviden načrtovani skupni presežek prilivov nad odlivi v višini **795.298 €**. Celotni prilivi po denarnem toku v letu 2026 so planirani v višini **4.095.531 €**. Odlivi po denarnem toku znašajo **3.300.233 €**.

Presežek prilivov nad odlivi nastane zaradi projektov, ki trajajo daljše časovno obdobje ter dobljenega sodelovanja na javnem razpisu v okviru tržne dejavnosti. V letu 2026 namreč pričakujemo prilive, ki bodo pokrivali stroške nastale v letu 2026 in 2027. Odlivi so tako, iz zgoraj omenjenega razloga, nižji od prilivov. Izpostavili bi dobljeno javno naročilo v višini 477.388 €. Celotni priliv je planiran v letu 2026, medtem ko so odlivi, iz naslova pokritja plač zaposlenih, razporejeni na daljše časovno obdobje.

Iz naslova MVZI pričakujemo prilive v višini **1.464.335 €**. Na strani drugih ministrstev planiramo prilive v višini **62.972 €**. Skupni prilivi iz »Prejetih sredstev iz državnega proračuna za tekočo porabo« so tako planirani na **1.527.307 €**.

V letu 2026 planiramo **593.375 €** prilivov iz naslova financiranja projektov ARIS.

Na strani prejetih sredstev iz proračuna Republike Slovenije, prejetih iz proračuna EU, velja izpostaviti projekta NOO piloti – Naprednejša računalniška znanja, ki se je v letu 2025 zaključil. V letu 2026 za dotični projekt pričakujemo še 255.000 € prilivov. Odlivi so

bili izvršeni v letu 2025. Skupni znesek prilivov na tej postavki planiramo v višini **418.167** €.

Na strani prejetih sredstev iz proračuna EU pričakujemo prilive v višini **578.069** €.

Prihodki iz naslova izvajanja javne službe so planirani v višini **450.000** €.

Kot zadnjo in ne nezanemarljivo postavko, bi omenili prilive iz naslova tržne dejavnosti. Le te pričakujemo v višini **528.613** €. V letu 2026 bo fakulteta prvič povišala postavko tržne dejavnosti. Menimo, da ima zelo usposobljen kader in je smiselno izkoristiti ta potencial tudi v tržne namene.

Na odhodkovni strani, v letu 2026 planiramo odlive v višini **3.300.23** €. Najvišji odliv predstavljajo odlivi iz naslova zaposlenih in zajemajo:

- plače in drugi izdatki – **1.918.867** €
- Prispevki delodajalca za socialno varnost – **281.085** €

Zgornji podatki so seštevek javne službe in tržne dejavnosti.

Večji odliv planiramo tudi iz naslova avtorskih in podjemnih pogodb in sicer v višini **335.000** €.

Ostali planirani odlivi so naslednji:

- Pisarniški in splošni material in storitve – **384.038** €
- Posebni material in storitve – **18.200** €
- Energija, voda, komunalne storitve in storitve komunikacije – **45.000** €
- Izdatki za službena potovanja – **100.000** €
- Tekoče vzdrževanje – **40.048** €

V letu 2026 planiramo nakup opreme oziroma investicijsko vzdrževanje v vrednosti **177.610** €. Samo financiranje opreme ter vzdrževanje planiramo iz naslednjih sredstev:

- Sredstev za študijsko dejavnost iz strani MVZI – 79.751 € (računalniška oprema, mrežna oprema), brezprekinitveno napajanje, licence za računalniške programe - licenca Microsoft 365, licenca Arthur 4 pm, licenca UNTIS, licenca Veeam...).
- Sredstva agencije ARIS – 56.359 € (računalniška oprema, program SAOP, licenca ChatGPT, program AnyLogic)
- Sredstva prejeta iz proračuna EU – 4.000 € (namizni računalnik, sistemska oprema, domena za spletno stran)
- Tržna sredstva – 37.500 (posodobitev HPC Trdine)

Opis prihodkov/odhodkov iz naslova javnih sredstev, glede na vir financiranja

Sredstva iz državnega proračuna

Za interesno dejavnost študentov v letu 2026 planiramo prilive in odlive v višini **614 €** (brez zaokroževanja 613,98 €). Sredstva bodo porabljena za program interesnih dejavnosti študentov, ki ga je Študentski svet FIŠ potrdil na 2. seji Študentskega sveta FIŠ, prikazan v tabeli 15, in sicer:

- organizacija Hackatona,
- organizacija zaključnega piknika v Češči vasi,
- organizacija dogodka Humanoid kot nosilec digitalne transformacije v sodelovanju s podjetjem HIPROJECT d. o. o. in Rudolfovim - znanstvenim in tehnološkim središčem Novo mesto,
- udeležba Študentskega sveta na informativnih dnevih in na uvodnem dnevu.

Prav tako, na podlagi Pogodbe št. C3360-25-453046, Aneks 3 o začasnem financiranju študijske dejavnosti v obdobju 1. 1. 2025 – 31. 12. 2028, planiramo prilive v višini **1.268.304 €** (brez zaokroževanja 1.268.303,98 €).

Sredstva za TSF znašajo 1.253.057 €, za RSF pa 15.247 €. Kot že zgoraj omenjeno, nameravamo iz sredstev TSF nabaviti tudi opremo oziroma izvesti investicijsko vzdrževanje v vrednosti 79.751 €.

Sredstev, iz naslova dodatnih vpisnih mest, v letu 2026 ne pričakujemo.

Za izvajanje doktorskega študija načrtujemo prilive in odlive v višini **24.840 €**.

Iz naslova opravljanja študijske dejavnosti pričakujemo naslednje odlive:

- Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje – **671.785 €**
- Prispevki delodajalca – **112.039 €**
- Drugi osebni prejemki – **94.922 €**
- Izdatki za blago in storitve – **309. 807 €** (od tega 239.807 € za avtorske in podjemne pogodbe)
- Izdatki za opremo – **79.751 €**

Poleg izvajanja študijske dejavnosti, planiramo na viru financiranja izvajati še naslednje projekte:

- Projekt Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024–2027 (razvojne naloge): Prilive za projekt načrtujemo v višini **10.305 €**. Odlive pa v višini **9.140 €**. Projekt je 15% financiran iz strani MVZI, 85% pa iz sredstev iz državnega proračuna iz sredstev EU.

- Projekt Konzorcij za prenos znanja – KTO3 (znanstveno-raziskovalni projekt): Prilive za projekt načrtujemo v višini **34.104 €**, odlive pa v višini **31.511 €**.
- Projekt Slovenian AI Factory – SLAIF (znanstveno-raziskovalni projekt): Prilive za projekt načrtujemo v višini **126.168 €**, odlive v višini **64.405 €**. Projekt je delo sofinanciran iz sredstev EU.

Sredstva iz naslova Agencije ARIS - Javna agencija za znanstveno-raziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije

Iz sredstev, ki nam jih bo namenila agencija ARIS se bodo izvajali naslednji projekti:

- Stabilno financiranje znanstveno-raziskovalne dejavnosti za pogodbeno obdobje 2022–2027, Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožnogospodarstvo, Technology Adoption within Innovation Ecosystems under the Initiation Contingency: Understanding the Co-constitutiveness of Factors in Quantum Computing Adoption as an early-on technology, Razvojni steber, Upravljalne in podporne dejavnosti, Posodobitev HPC Trdina,
- Raziskovalni programi (P-skupina):
- Kompleksna omrežja (P1-0383)
- Razvojni procesi in interakcije v digitalni družbi (P5-0445)
- Infrastrukturni program (I-skupina):
- Infrastrukturni program S4P (I0-0050)
- Razvojni steber (RS)
- Upravljalne in podporne dejavnosti
- Mladi raziskovalci (MR)

V letu 2026 planiramo iz naslova ARIS prilive v višini **593.375 €**. Odlive na tej postavki planiramo v višini **727.323 €**. Največji del odhodkov predstavljajo odhodki za plače zaposlenih na določenih projektih.

Iz naslova projektov ARIS načrtujemo presežek odlivov nad prilivi, saj bo del odlivov nastal iz naslova prenesenih sredstev leta 2025. Agencija ARIS omogoča prenos dela neporabljenih sredstev v naslednje koledarsko leto, zato so prilivi za del odlivov, nastalih v letu 2026, nastali v letu 2025.

Sredstva iz državnega proračuna pridobljena iz sredstev proračuna EU

Sredstva iz državnega proračuna pridobljena iz sredstev proračuna EU beležimo iz naslova projektov, ki so financirani delno iz EU sredstev in delno iz državnega proračuna.

Skupne prilive planiramo v višini 418.167 €, odlive pa v višini 141.463 €

Projekte bomo v letu 2026 delili na:

- Razvojne naloge
- Znanstveno-raziskovalne dejavnosti

Razvojne naloge:

Pod pedagoško razvojne naloge spadajo naslednji projekti:

- Projekt Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024–2027: Prilive za projekt načrtujemo v višini **58.395 €**. Odlive v višini **51.797 €**. Projekt je 15% financiran iz strani MVZI, 85% pa iz sredstev iz državnega proračuna iz sredstev EU.
- Projekt Digitalna prihodnost: razvijanje digitalnih spretnosti mladih: Prilive za projekt načrtujemo v višini **62.755 €**. Odlive pa v višini **61.757 €**.
- Projekt NOO piloti – Naprednejša računalniška znanja se je zaključil konec leta 2025, v letu 2026 pričakujem še del priliva v višini **255.000 €**.
- Projekt Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij (JRO) in Centralne tehniške knjižnice Univerze v Ljubljani za delo po načelih odprte znanosti: Prilive za projekt načrtujemo v višini **26.319 €**. Odlive v višini **17.915 €**.
- Projekt Digitalno državljanstvo v vzgojno-izobraževalnih zavodih – krepitev kompetenc za digitalno družbo: Prilive za projekt načrtujemo v višini **15.698 €**. Odlive v višini **9.994 €**.

Iz naslova projektov, katere smatramo kot »Razvojne naloge«, planiramo torej skupne prilive v višini 418.167 €, odlive pa v višini 141.463 €.

D- Znanstveno-raziskovalna dejavnost:

V okviru znanstveno-raziskovalne dejavnosti v letu 2026 ne planiramo projektov, ki bi bili financirani iz vira »Sredstev iz državnega proračuna iz sredstev EU«

Sredstva iz naslova ostalih sredstev iz proračuna EU

Skupne prilive planiramo v višini 578.069 €, odlive pa v višini 456.391 €

Projekte bomo v letu 2026 delili na:

- Razvojne naloge
- Znanstveno-raziskovalne dejavnosti

Razvojne naloge:

Pod pedagoško razvojne naloge spadajo naslednji projekti:

- Projekt Inclusive Communities for European Industry 5.0: Prilivov za projekt ne načrtujemo. Odlivi so planirani v višini **18.125 €**.
- Projekt Technology and Innovations for Agenda 2030 – EU Global Leadership: Prilive za projekt načrtujemo v višini **53.521 €**. Odlive pa v višini **46.471 €**.
- V okviru ključnega ukrepa KA-131 (učna mobilnost posameznikov) izvajamo mobilnost visokošolski študentov in osebja: Prilive za leto 2026 predvidevamo v višini **28.303 €**, odlive pa v višini **15.351 €**.

Iz naslova projektov, katere smatramo kot »Razvojne naloge«, planiramo torej prilive v višini 81.824 €, odlive pa v višini 79.947 €.

D- Znanstveno-raziskovalna dejavnost:

V okviru znanstveno-raziskovalne dejavnosti, v letu 2026, planiramo naslednje projekte:

- Projekt AI-powered Next Generation of VET: Prilive za projekt načrtujemo v višini **58.009 €**, odlive pa v višini **54.217 €**.
- Projekt Smart, Resilient, and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub: Projekt je delno financiran iz sredstev EU, Ministrstva za digitalno preobrazbo ter lastnih sredstev. V okviru sredstev iz proračuna EU planiramo prilive v višini **13.725 €**, odlive pa v višini **3.859 €**.
- Projekt Smart, Resilient, and Sustainable Communities European Digital Innovation Hub 2.0: Projekt je delno financiran iz sredstev EU ter Ministrstva za digitalno preobrazbo. Iz naslova EU sredstev planiramo prilive v višini **38.448 €**. Odlivi iz tega naslova so planirani v višini **33.603 €**.
- Projekt Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region: Prilive za projekt načrtujemo v višini **83.871 €**, odlive pa v višini **41.118 €**.
- Projekt Empowering participation and accelerating synergies in Widening countries with a focus on Green & Digital Transition: Prilive za projekt načrtujemo v višini **16.863 €**, odlive pa v višini **31.608 €**.
- Projekt SMILE Incubator – Social Media Leadership Incubator for Danube Region: Prilive za projekt načrtujemo v višini **39.765 €**, odlive pa v višini **34.916 €**.
- Projekt Slovenian AI Factory – SLAIF: Projekt je sofinanciran iz strani MVZI. S strani evropskih sredstev pričakujemo prilive v višini **126.168 €**, odlive pa v višini **64.405 €**.
- Projekt Telemedicine Education Advancement through Micro-credentials: Prilive za projekt načrtujemo v višini **10.800 €**, odlive pa v višini **19.223 €**.
- Projekt Trustworthy Unified Robust Intelligent Generative Systems: Prilive za projekt načrtujemo v višini **108.596 €**, odlive pa v višini **93.495 €**.

Iz naslova projektov, katere smatramo kot »Znanstveno-raziskovalno dejavnost«, planiramo torej prilive v višini 496.245 €, odlive pa v višini 372.444 €.

Sredstva iz naslova drugih ministrstev

Iz naslova Ministrstva za digitalno preobrazbo planiramo skupne prilive v višini 62.972 €, odlive pa v višini 41.321 €. Gre za dva projekta, katera smatramo kot znanstveno-raziskovalne projekte:

- Projekt Smart, Resilient, and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub: Projekt je delno sofinanciran iz evropskih sredstev, ministrstva za digitalno preobrazbo ter lastnih sredstev. Prilive iz naslova trenutno obravnavanega vira planiramo v višini **24.524 €**, odlive pa v višini **7.717 €**.
- Projekt Smart, Resilient, and Sustainable Communities European Digital Innovation Hub 2.0: Projekt je delno sofinanciran iz evropskih sredstev ter ministrstva za digitalno preobrazbo. Prilive načrtujemo v višini **38.448 €**, odlive pa v višini **33.604 €**.

Sredstva iz naslova tržne dejavnosti

V letu 2026 bomo večji poudarek, glede na pretekla leta, namenili tudi tržni dejavnosti. V letu 2025 smo pridobili pomembno javno naročilo. Iz tega naslova bomo prejeli sredstva v višini **477.388 €**. Priliv bo namenjen delnemu kritju stroškov plač. Ker projekt traja daljše časovno obdobje, pričakujemo v letu 2026 odlive v višini **67.095 €**, ostali odlivi bodo nastali v naslednjih koledarskih letih. Iz tega naslova načrtujemo večji presežek prilivov nad odlivi v letu 2026. V okviru tržne dejavnosti bi omenili še dva projekta in sicer:

- Projekt Smart, Resilient, and Sustainable Communities – European Digital Innovation Hub: Prilive pričakujemo v višini **13.725 €**, odlive pa v višini **4.745 €**
- Projekt Posodobitev HPC Trdina: Prilive in odlive pričakujemo v višini **37.500 €**

Iz naslova sredstev tržne dejavnosti pričakujemo skupne prilive v višini 528.613 €, odlive pa 109.338 €.

Prihodki in odhodki FIŠ po viru

Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev

Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Javna služba skupaj	402	3.566.918	3.190.895	376.023	89,5	87,1	96,7
MVZI	404	1.464.335	1.398.814	65.521	95,5	35,8	42,4
ARIS, SPIRIT, JAK	404	593.375	727.323	-133.948	122,6	14,5	22
Druga ministrstva	404	62.972	41.321	21.651	65,6	1,5	1,3
Občinski proračunski viri	407	0	0	0	-	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	418.167	141.463	276.704	33,8	10,2	4,3
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	450.000	425.583	24.417	94,6	11	12,9
Ostala sredstva iz proračuna EU: Obzorje 2020, Obzorje Europa, Cnepius in drugi projekti iz pror. EU	429	578.069	456.391	121.678	79	14,1	13,8
Drugi viri	410+413+ 418+ 422 DO 428+430	0	0	0	-	0	0
Trg	431	528.613	109.338	419.275	20,7	12,9	3,3
Skupaj	401	4.095.531	3.300.233	795.298	80,6	100	100

Kot javno službo so navedeni vsi prilivi in odlivi, ki se namensko nanašajo na izvajanje primarne dejavnosti, za katero je javni zavod ustanovljen. Prilive smo razmejili na podlagi dejanskih virov prihodkov – za nepridobitno dejavnost (na podlagi pogodb, aneksov, ki opredeljujejo višino prejetih sredstev - projekti, MVZI sredstva, šolnine). Prilive iz naslova javne službe ocenjujemo na 3.566.918 €. Odlive smo razmejili na podlagi dejanskih stroškov z uporabo stroškovnih mest.

Odlivi po načelu denarnega toka, iz naslova javne službe v letu 2026, bodo predvidoma znašali skupno 3.190.895 €. Odhodki pri študijski dejavnosti so vezani na dejanske stroške izvedbe posameznega programa. Največji odhodek predstavljajo odhodki plač s pripadajočimi davki in prispevki. Odhodki storitev in blaga predstavljajo odhodke za vzdrževanje opreme, računovodske in pravne storitve, ki so povezane z zagotavljanjem pogojev za izvajanje študijske dejavnosti, internet, telefon, pisarniški material, odhodki za naročnine, strokovno literaturo, komunalo, ogrevanje, odhodki za oglaševanje, informiranje in obveščanje ter odhodki za varovanje in čiščenje

prostorov, skratka, za vse materialne odhodke pri izvajanju študijskega procesa in z njim povezanega delovanja fakultete.

Investicije in investicijsko vzdrževanje

V letu 2026 nameravamo za opremo oziroma investicije nameniti **177.610 €**. Samo financiranje opreme ter vzdrževanje, planiramo iz naslednjih virov sredstev:

- MVZI v višini 79.751 €
- ARIS v višini 56.359 €
- Evropska sredstva v višini 4.000 €
- Tržna dejavnost v višini 37.500 €

Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj in posebnosti

Pojasnilo k tabeli 2.1.1 Posebni del študijska dejavnost

Opravljanje redne študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje je v razmerju 50/50.

Sredstva RSF

Iz naslova RSF planiramo prilivi v višini 15.247 €. Prilivi so načrtovani v skladu s smernicami, podanih iz strani MVZI.

Sredstva TSF

Iz naslova TSF imamo odobrena sredstva v vrednosti 1.253.057 € in le ta so vključena v finančni plan.

Pojasnilo negativnega zneska v tabeli-posebni del O13 (posledično O133 ter O169) v višini 133.948 €

Fakulteta ima veliko število projektov, ki trajajo daljše časovno obdobje. Iz tega naslova prihaja do neskladja med prilivi in odlivi za dotične projekte, v okviru posameznega koledarskega leta. Med te sodijo tudi projekti, ki so financirani iz strani ARIS agencije. Del neporabljenih sredstev iz leta 2025 bomo porabili v letu 2026. Prilivi so tako nastali že v letu 2025, medtem ko so odlivi planirani v letu 2026.

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka)

Fakulteta finančnih terjatev in naložb v letu 2026 ne planira.

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka)

V letu 2026 ne planiramo kreditiranja fakultete.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov in Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Izkaz prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je pripravljen za predvidene storitve in blago v obdobju 1.1.2026 - 31.12.2026. Celotni prihodki so predvideni v višini 3.412.390 € in celotni odhodki 3.355.250 €. Na stroškovnih postavkah velja omeniti inflacijo, ki igra pomembno vlogo pri zvišanju cen storitev in materiala na trgu. Presežek bo porabljen za sofinanciranje projektov, katerih sredstva pridobimo z zamikom, in projektov, ki zahtevajo delež lastnega financiranja.

Presežek prihodkov nad odhodki

Planirani prihodki so sestavljeni iz prihodkov za študijsko dejavnost, prihodkov od raziskovalne dejavnosti, prihodkov EU projektov in prihodkov pridobljenih s storitvami na trgu, v skupnem znesku 3.412.390 €.

Planirani odhodki po obračunskem toku, v skupnem znesku 3.355.250 €, predstavljajo stroške poslovanja celotne fakultete. Glavni del stroškov predstavljajo stroški plač in drugi stroški dela z vsemi pripadajočimi prispevki in davki.

Presežek prihodkov nad odhodki pri postavki »Ceniki storitev fakultete za izvajanje javne službe« predstavlja tako imenovana lastna sredstva, ki jih porabimo pri projektih, ki zahtevajo lastni vložek in pri vseh projektih, ki zahtevajo vnaprejšnje financiranje s strani FIŠ v obliki založenih sredstev za izvajanje projektov.

Fiskalno pravilo

Presežek po fiskalnem pravilu je dejansko presežek, izračunan po Zakonu o fiskalnem pravilu ZFisP-1 (Uradni list RS, št. 24/25). Javne agencije in javni zavodi izračunavajo presežke po denarnem toku in jih zmanjšajo za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev in neporabljena sredstva za investicije.

Fakulteta za informatijske študije v Novem mestu za leto 2026 planira primanjkljaj obračunan skladno z izračunom. Primanjkljaj je razviden v spodnji tabeli.

1. Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku iz evidenčnih knjižb

Zap. št.	Skupina kontov	Oznaka za AOP	Naziv konta	Vrednost
1.	71.72.73. 74.78	401	Prihodki po denarnem toku	4.095.531
2.	40.41.42	437	Odhodki po denarnem toku	3.300.233
3.		485/486	Presežek prihodkov/odhodkov (3=1-2)	795.298
4.	75	500	Prejeta vračila danih posojil in prodaja kapitalskih deležev	0,00
5.	50	550	Zadolževanje	0,00
6.	44	512	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev	0,00
7.	55	560	Odplačila dolga	0,00
8.		572/573	Presežek X (8=3+4+5-6-7)povečanje/zmanjšanje sredstev na računih	795.298
2. Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku po ZIPRS				
9.		573	Presežek X (=zmanjšanje sredstev na računih)	795.298
10.	R2	34	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev	230.000
11.	92,96,97	054, 055	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev ter dolgoročne finančne obveznosti in poslovne obveznosti	650.000
12.	941+980-(00 do 05)	+050+056 -(002-003+004-005+006-007)	Neporabljeni sredstva za investicije	0,00
13.			Znesek Y (13=9-10-11-12)= presežek po ZIPRS	-84.702