

**UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS**

**Predmet:** Digitalna transformacija poslovnih procesov  
**Course title:** Digital Transformation of Business Processes

Študijski program in stopnja Study programme and level	Študijska smer Study field	Letnik Academic year	Semester Semester
Poslovna informatika, magistrski študijski program druge stopnje	-	Prvi	Drugi
The second cycle masters study programme Business Informatics	-	First	Second

**Vrsta predmeta / Course type**

Obvezni / Obligatory

**Univerzitetna koda predmeta / University course code:**

4-PI-MAG-DTPP-2022-05-27

Predavanja Lectures	Seminar Seminar	Vaje Tutorial	Klinične vaje work	Druge oblike študija	Samost. delo Individ. work	ECTS
30	/	20	/	/	100	5

**Nosilec predmeta / Lecturer:** Doc. dr. Urška Fric

**Jeziki / Predavanja /** Slovenski, Angleški / Slovene, English  
**Languages: Lectures:**  
**Vaje / Tutorial:** Slovenski, Angleški / Slovene, English

**Pogoji za vključitev v delo oz. za  
opravljanje študijskih obveznosti:**

Za vključitev v delo mora študentka/študent poznati vsebino predmeta Digitalizacija poslovanja.

**Prerequisites:**

The student must know the content of the subject Digitalization of Business.

**Vsebina:**

**Content (Syllabus outline):**

- Poslovni procesi.
- Management poslovnih procesov.
- Digitalna transformacija.
- Digitalna strategija.
- Vpliv globalnih družbenih trendov na digitalno transformacijo poslovnih procesov.
- Digitalna transformacija poslovnih procesov v različnih institucijah.
- Različni metodološki pristopi pri proučevanju poslovnih procesov.
- Analiza poslovnih procesov v različnih institucijah.
- Strateško načrtovanje digitalne transformacije poslovnih procesih v različnih institucijah.
- Programska orodja za načrtovanje, testiranje in upravljanje poslovnih procesov.
- Management znanja in tehnologij v poslovnih procesih.
- Strateško načrtovanje ustvarjanja vrednosti z digitalno transformacijo poslovnih procesov.
- Upravljanje z znanjem in tehnologijami na področju digitalne transformacije.
- Transfer znanja in tehnologij iz raziskovalnega okolja v različne institucije.

- Business processes.
- Management of business processes.
- Digital transformation.
- Digital strategy.
- The impact of global social trends on the digital transformation of business processes.
- Digital transformation of business processes in different institutions.
- Different methodological approaches in researching business processes.
- Analysis of business processes in different institutions.
- Strategic planning the digital transformation of business processes in different institutions.
- Software tools for planning, testing, and managing business processes.
- Management of knowledge and technologies in business processes.
- Strategic planning for creating value with digital transformation of business processes.
- Knowledge and technology management in the field of digital transformation.
- Knowledge and technology transfer from the research institutions to different institutions.

### Temeljni literatura in viri / Readings:

- WESKE, Mathias. (2019). *Business Process Management. Concepts, Languages, Architectures*. Berlin, Springer-Verlag GmbH.
- HINTERHUBER, Andreas, VESCOVI, Tiziano in CHECCHINATO, Francesca. (2021). *Managing Digital Transformation. Understanding the Strategic Process*. 1<sup>st</sup> Edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group.
- BASCUR, Osvaldo, A., O'ROURKE, Jim. (2020). *Digital Transformation for the Process Industries. A Roadmap*. London: Routledge, Taylor & Francis Group.
- PALMER, Nathaniel. (2017). *Digital Transformation with Business Process Management*. Florida: Future Strategies Inc.
- FENTON, Alex, FLETCHER, Gordon in Griffiths, Marie. (2019). *Strategic Digital Transformation: A Results-Driven Approach*. London: Routledge, Taylor & Francis Group.
- TURBAN, Efraim, POLLARD, Carol in WOOD, Gregory. (2021). *Information Technology for Management: Driving Digital Transformation to increase Local and Global Performance, Growth and Sustainability*. 12<sup>th</sup> Edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons.
- VOLTI, Rudi. (2017). *Society and Technological Change*. 8th Edition. New York: Worth Publishers Inc.
- FRIC, Urška. *Prosojnice iz predavanj in vaj pri predmetu Digitalna transformacija tehnoloških procesov*. Moodle, FIŠ.

## Cilji in kompetence:

### **Splošne kompetence:**

- Splošen pregled nadrazumevanje digitalizacije digitalizacijo poslovanja. Sposobnost pridobivanja, selekcije, ocenjevanja in umeščanja novih informacij in zmožnost njihove interpretacije za reševanje poslovnih problemov.
- Sposobnost iskanja virov in pridobivanja podatkov za transformacijo poslovanja.
- Usposobljenost za poslovno komuniciranje in skupinsko delo.
- Sposobnost obvladovanja in pretvorbe realnega poslovnega problema v obliki lažje predstavljivega poslovnega modela.
- Sposobnost fleksibilne uporabe znanja v praksi.
- Prizadevanje za kakovost strokovnega dela skozi avtonomnost, samoiniciativnost, (samo)kritičnost, (samo)refleksivnost in (samo)evalviranje.
- Kritično razmišljanje o omejitvah poslovnih podatkov in njihovi etični uporabi.

### **Predmetno-specifične kompetence:**

- Argumentacija digitalne transformacije v poslovnih procesih različnih institucij.
- Uporaba metodologije (raziskovalne metode in tehnike) pri proučevanju poslovnih procesov.
- Uporaba specifičnih programskih orodij za načrtovanje, testiranje in upravljanje poslovnih procesov.
- Izdelava delovnega predloga analize poslovnih procesov v različnih institucijah.
- Analiza različnih pristopov vodenja in vzdrževanja poslovnih procesov v različnih institucijah.
- Analiza različnih pristopov digitalne transformacije poslovnih procesov v različnih institucijah.
- Načrtovanje transferja znanja in tehnologij razvitih pri digitalizaciji poslovnih procesov, iz raziskovalnih institucij v različne institucije.

## Objectives and competences:

### **General competences:**

- General overview understanding of the digitalization of business. Obtain, select, evaluate and place new information and interpret them to solve business problems.
- Search for resources and obtain data for business transformation.
- Business communication and teamwork skills.
- Manage and transform a real-life business problem into a simplified visual representation.
- Flexibility in practical application of knowledge.
- Striving for high quality of professional work through autonomy.
- Critical thinking about the limitations of business data and its ethical use.

### **Subject-specific competences:**

- argumentation of digital transformation in the business processes of different institutions.
- Usage of methodology (research methods and techniques) in the study of business processes.
- Use of a specific software tools for designing, testing and managing business processes.
- Developing a work proposal for analysis of business processes in different institutions.
- Analysis of different approaches to manage and maintaining business processes in different institutions.
- Analysis of different approaches for digital transformation of business process in different institutions.
- Planning of transfer knowledge and technology developed in the digital transformation of business processes

--

from research institutions to different institutions.
---

### **Predvideni študijski rezultati:**

<p>Študenti bodo zmožni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• prepoznati pomen in vlogo digitalne transformacija v poslovnih procesih,</li><li>• interpretirati vpliv globalnih družbenih trendov na digitalno transformacijo v poslovnih procesih,</li><li>• načrtovati management poslovnih procesov,</li><li>• uporabljati predvideno metodologijo pri raziskovanju poslovnih procesov,</li><li>• uporabljati programska orodja za načrtovanje, testiranje in upravljanje poslovnih procesov,</li><li>• izvesti analizo poslovnega procesa v izbrani instituciji,</li><li>• prepoznati vlogo managementa znanja in tehnologij v institucijah,</li><li>• orisati faze za ustvarjanje vrednosti z digitalno transformacijo poslovnih procesov,</li><li>• načrtovati transfer znanja in tehnologij iz raziskovalnega okolja v različne institucije.</li></ul>
--

### **Intended learning outcomes:**

<p>Students will be able to:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• recognise the meaning and role of digital transformation in business processes,</li><li>• interpret the impact of global social trends on digital transformation in business processes,</li><li>• plan the impact of digital transformation on digital processes,</li><li>• use the methodology provided in the research of business processes,</li><li>• use software tools for the design, testing and management of business processes,</li><li>• perform an analyze of a business process in a selected institution,</li><li>• recognise the role of knowledge and technology management in institutions,</li><li>• outline the stages for creating value through digital transformation of business processes,</li><li>• plan the transfer of knowledge and technology from the research institutions to different institutions.</li></ul>
--

### **Metode poučevanja in učenja:**

<ul style="list-style-type: none"><li>• Predavanja z aktivno udeležbo študentov (razlaga, diskusija, vprašanja, primeri, reševanje problemov).</li><li>• Vaje na seminarski način (timsko delo, metode kritičnega mišljenja, diskusija, sporočanje povratne informacije).</li><li>• Vaje, ki temeljijo na izkušenjskem, sodelovalnem in problemskem učenju (samostojno učenje, diskusija, razlaga, opazovanje, timsko delo, študija primera, uporaba programskih orodij, metode kritičnega branja in pisanja, evalvacija, samoocenjevanje).</li><li>• Individualne in/ali skupinske konzultacije (diskusija, dodatna razlaga, obravnava specifičnih vprašanj).</li></ul>
--

### **Learning and teaching methods:**

<ul style="list-style-type: none"><li>• Lectures with active participations by the students (explanation, discussion, questions, cases, problems solving).</li><li>• Seminars (teamwork, methods of critical thinking, discussions, reporting feedback information).</li><li>• Seminars based on experience-based learning, participation in problem learning (independent study, discussion, explanation, observation, teamwork, case study, use of software tools methods of critical reading and writing, evaluation, self-evaluation).</li><li>• Individual and/or groups consultations (discussion, additional explanation, dealing with specific issues).</li></ul>
---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mentoriranje in samostojen študij (motiviranje, usmerjanje, samoopazovanje, samouravnavanje, refleksija).</li> <li>• Terensko delo v realnem okolju (obisk in študij transformacije poslovnega procesa v instituciji za potrebe izdelave raziskovalne naloge).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mentorship and independent study (motivating, guiding, self-observing, self-tuning, reflection).</li> <li>• Field work in a real environment (visit and study of transformation of business process in the institution for the needs of making a research project).</li> </ul>
--	---

Delež (v %) /

**Načini ocenjevanja:**

Weight (in %) **Assessment:**

Način (pisni izpit, ustno izpraševanje, naloge, projekt):		Type (examination, oral, coursework, project):
Raziskovalna naloga (Končna ocena se oblikuje na podlagi izdelane raziskovalne naloge, ki vključuje izvedbo študije primera digitalne transformacije poslovnega procesa v izbrani instituciji.)	100 %	Research assignment (The final grade is based on a research assignment, including a case study on the digital transformation of a business process in the selected institution.)

**Reference nosilca / Lecturer's references:**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• FRIC, Urška in TOMIČ STARC, Nina. (2021). Computer-Implemented Inventions and Computer Programs – Status Quo in Slovenia and EU. <i>Informatica. An International Journal of Computing and Informatics</i>, vol. 45, no. 5.</li> <li>• FRIC, Urška, TOMIČ STARC, Nina, STRES, Špela, BLATNIK, Robert. (2021). Programska oprema in vprašanje nagrajevanja raziskovalcev. V: Stres, Špela (ur.). <i>Modrosti iz inovacijskega podpornega okolja v javnih raziskovalnih organizacijah za upravjalce inovacijskega sistema</i>. Ljubljana: Institut 'Jožef Stefan' et al.</li> <li>• MODIC, Dolores, HAFNER, Ana, FRIC, Urška, STRES, Špela, PAL, Levin, JERŠE, Urša, LEBAN, Marijan, RAJH, Miha in STAMAČ, Teja, SMERDU, Nina. (2021). Nekaj nasvetov za sodelovanje z gospodarstvom. V: Stres, Špela, Trobec, Marjeta, Premk, Robert. <i>Zaščita in trženje tehnologij za raziskovalce in podjetja: zbornik prispevkov partnerjev Konzorcija za prenos tehnologij iz JRO v gospodarstvo (KTT)</i>. Ljubljana: Institut 'Jožef Stefan' et al.</li> <li>• FRIC, Urška, DŽAJIĆ URŠIČ, Erika in RONČEVIĆ, Borut. (2020). The Role of Computer Software Tools in Industrial Symbiotic Networks and the Examination of Sociocultural Factors. <i>Environmental Progress &amp; Sustainable Energy</i>, vol. 39, no. 7.</li> <li>• FRIC, Urška in RONČEVIĆ, Borut. (2019). Towards Transdisciplinary Research on Industrial Symbiosis Networks. <i>Journal of Engineering and Applied Sciences</i>, vol. 15, no. 17.</li> <li>• FRIC, Urška. (2019). Impact of Circular Economy as the EU's Ambitious Policy. <i>Research in Social Change</i>, vol. 11, no. 2.</li> <li>• FRIC, Urška, RONČEVIĆ, Borut. (2018). E-simbioza: Leading the Way to a Circular Economy through Industrial Symbiosis in Slovenia. <i>Socijalna ekologija: časopis za ekološko misao i sociologijska istraživanja okoline</i>, vol. 27, no. 2.</li> <li>• RONČEVIĆ, Borut in FRIC, Urška. (2017). Path-Creation in the Information Society. V: Rončević, Borut in Tomšič, Matevž (ur.). <i>Information Society and its Manifestations: Economy, Politics, Culture</i>. Frankfurt am main [etc.]: PL Academic Research.</li> </ul>
---