

**LETNI PROGRAM DELA
ZA LETO 2017
FAKULTETE ZA INFORMACIJSKE ŠTUDIJE V
NOVEM MESTU**

Sprejet na 6. dopisni seji Senata FIŠ, dne 20. 2. 2017 in na 3. dopisni seji Upravnega odbora FIŠ, dne 20. 2. 2017

Novo mesto, februar 2017

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Ljubljanska 31a

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: www.fis.unm.si

Elektronski naslov: info@fis.unm.si

Telefonska številka: 07 373 78 84

Številka faksa: 059 08 79 03

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka DDV: SI54608821

Transakcijski podračun: 01 100-6000026989



Odgovorna oseba: red. prof. dr. Dejan Jelovac, dekan

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (OdUVZFIŠNM, Ur. l. RS, št. 67/2008 in 17/15)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

VSEBINA

UVOD	5
POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2017	6
STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE	7
Poslanstvo in vizija	7
Vrednote organizacijske kulture	7
Strateške usmeritve fakultete	9
PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	9
Splošno	9
Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost	11
Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)	22
Materialni pogoji dela	23
Financiranje	24
Analiza okolja – analiza PEST	24
USMERITVE IN CILJI.....	26
Zakonske in druge pravne podlage.....	26
Dolgoročni cilj.....	27
Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete	50
Izobraževalna dejavnost.....	50
Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	51
Interesna dejavnost študentov	51
Druga dejavnost visokošolskega zavoda	52
Nakup opreme v 2017.....	52
KADROVSKA POLITIKA	52
Kadrovski načrt.....	52
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2017	55
Pojasnila finančnega načrta za leto 2017.....	56
Izkaz prihodkov in odhodkov	58
Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev.....	58

Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti	59
Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev	60
Opis odhodkov raziskovalne dejavnosti	61
Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti.....	61
Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj	61
Zadolževanje FIŠ.....	62
Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj	62
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	62

Kazalo tabel

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih	10
Tabela 2: Število diplomantov po letih	10
Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE.....	10
Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS)	12
Tabela 5: Projekti v letu 2017	12
Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost	29
Tabela 7: Odličnost študija	32
Tabela 8: Odličnost poslovanja	41
Tabela 9: Zadovoljstvo študentov	43
Tabela 10: Zadovoljstvo odjemalcev RRD.....	46
Tabela 11: Plan dogodkov FIŠ v 2017	48
Tabela 12: IZPOSTAVLJENE REDNE DEJAVNOSTI V 2017	49
Tabela 13: Kazalniki prehodnosti študentov	50
Tabela 14: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah	51
Tabela 15: Program interesnih dejavnosti Študentskega sveta FIŠ:	51
Tabela 16: Kadrovski načrt skladno z 63. členom ZIPRS1718.....	54
Tabela 17 : Izvolitve v naziv	54
Tabela 18: Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih financiranja (pripravljen po načelu denarnega toka v EUR)	59

UVOD

Ta dokument predstavlja Letni program dela Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2017. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz planiranih aktivnosti v letu 2017. Pri pripravi je sodelovalo vodstvo in strokovne službe. Plan sta obravnavala in sprejela Senat in Upravni odbor.

V letu 2017 bodo Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu zaznamovali naslednji dogodki in aktivnosti:

- oddaja vloge za akreditacijo študijskega programa druge stopnje programa Računalništvo in spletne tehnologije,
- izvedba 9. zaporednega Uvodnega tedna FIŠ,
- oddaja vloge za akreditacijo novega študijskega programa 1. stopnje s področja digitalnih umetnosti,
- informativni dnevi in sejmi v Sloveniji in v Bosni in Hercegovini,
- strokovna ekskurzija v Bruselj,
- prvo izvajanje tretjega letnika visokošolskega študijskega programa Računalništvo in spletne tehnologije,
- sodelovanje na Športnih igrah UNM,
- izvedba računalniškega tekmovanja ob dnevu informacijske družbe,
- izvedba Zimskega tabora 2017,
- izvedba mednarodne znanstvene konference ITIS 2017
- so-organizacija posveta dolenjskih in belokranjskih informatikov v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine,
- izvedba vsaj desetih raziskovalnih seminarjev,
- oddanih vsaj 30 projektnih prijav,
- nadaljevanje izvajanja Horizont 2020 in ERASMUS + projektov,
- izvedba delavnic s področja dela s superračunalnikom HPC,
- uspešno nadaljevanje obstoječih tekočih projektov in prizadevanje za možnost podaljšanja financiranja,
- povezovanje s poljudno-znanstvenim novinarstvom,
- tretje leto izvedbe Strateškega načrta 2015-2020,
- nadaljnja prenova internih aktov in uvedba potrebnih sprememb.

POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2017

STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE

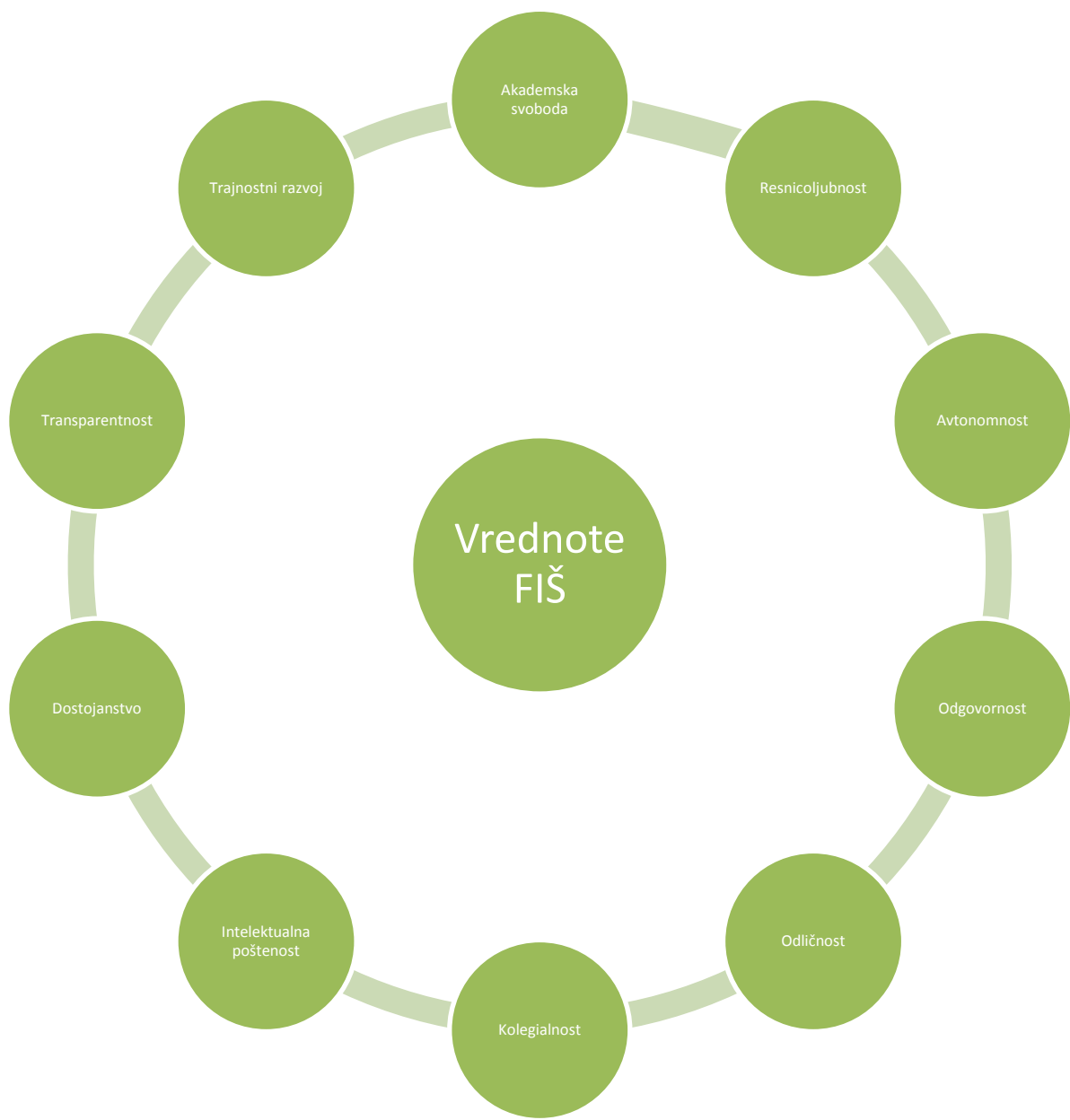
Poslanstvo in vizija

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) ima Strateški načrt 2015-2020, v katerem so oblikovani poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor fakultete.

Poslanstvo in vizija fakultete se glasita:

Smo akademska ustanova, ki sintetizira družboslovna, informacijska in računalniška znanja. Postavljamo temelje in razširjamo obzorja sodobne družbe, kateri prispevamo skozi vzgojo, izobraževanje in raziskovanje na najvišji ravni. Zavezani smo k doseganju odličnosti. Zavedamo se naše vloge v trajnostnem razvoju lokalnega dolenjskega in slovenskega okolja. Leta 2020 bomo primerljivi z uglednimi akademskimi inštitucijami JV Evrope.

Vrednote organizacijske kulture



Strateške usmeritve fakultete

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

Splošno

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot prva javna fakulteta izven okvira javnih univerz. Kot prva javna fakulteta na Dolenjskem predstavlja tudi temeljni kamen pri postavljanju četrte javne univerze v tem delu Slovenije.

Fakulteta izvaja pet študijskih programov:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijska družba.

Fakulteta za informacijske študije v študijskem letu 2016/17 prvič izvaja 2. letnik visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih

Študijski programi	Študijsko leto 2015/16	Študijsko leto 2016/17	Plan za 2017/18
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	99	89	95
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	14	13	15
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) - izredno	18	54	80
Informatika v sodobni družbi (MAG)- redno, izredno	58	55	60
Informacijska družba (DR) – redno, izredno	11	17	20

Tabela 2: Število diplomantov po letih

Študijski programi	Leto 2015	Leto 2016	Plan za leto 2017
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	24	6	15
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	5	2	5
Informatika v sodobni družbi (MAG) redno, izredno	5	7	10
Informacijska družba (DR)	1	1	1

Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE

	Število na dan 31.12.2015	FTE na dan 31.12.2015	Število na dan 31.12.2016	FTE na dan 31.12.2016	Število na dan 31.12.2017	FTE na dan 31.12.2017
Število vseh zaposlenih	36	26,32	25	14,4	36	21,5
Visokošolski učitelji in sodelavci (plačna skupina D, H in dekan B)	28	19,57	17	6,9	28	14,0
Strokovni sodelavci v	8	6,75	8	7,5	8	7,5

FTE (plačna skupina J)						
------------------------	--	--	--	--	--	--

Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost

Raziskovalna in razvojna dejavnost je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu močno interdisciplinarno usmerjena, predvsem v smislu iskanja računalniških oz. informacijskih rešitev za družboslovne probleme ter družbene izzive v splošnem smislu. Samo raziskovalno dejavnost izvajamo skozi štiri ključna raziskovalna področja, in sicer:

- 1) računalništvo in informacijski sistemi, kjer raziskujemo v različnih smereh aplikativne informatike in visokozmogljivega računalništva, vključno z modeliranjem družbenih in poslovnih procesov,
- 2) kompleksni sistemi, kjer se ukvarjamo z analizo in modeliranjem kompleksnih sistemov v naravi, družbi in tehniki ter se močno zanašamo na računalniške simulacije,
- 3) teorija grafov, optimizacija in algoritmi, kjer razvijamo matematična orodja in pristope, predvsem za lažje in boljše celovito obravnavo problemov (a) in (b) zgoraj, ter
- 4) razvojne, ekonomske in družboslovne znanosti, kjer na teoretični in računalniški ravni preučujemo politične in ekonomske procese ter razvijamo nove metodološke pristope za obravnavo teh problemov.

Čeprav ima vsako zgoraj omenjeno področje interno raziskovalno dinamiko, se trudimo in močno spodbujamo interdisciplinarno sodelovanje med področji. Naše raziskovanje podpira visoko zmogljivi računalnik Rudolf s približno 1000 procesorskimi jedri. V letu 2017 imamo namen nadaljevati raziskavo v zgoraj omenjenih smereh, z močnejšim naglasom na interdisciplinarnem povezovanju. Namreč, kljub precejšnji izzivnosti glede na raznovrstnost naših področji, ocenjujemo, da ima interdisciplinarna raziskava na naši fakulteti veliko potenciala, ker je povezovanje raznih disciplin lažje na manjši fakulteti kot je FIŠ.

Poleg vrhunskih raziskovalnih dosežkov smo aktivni pri prijavljanju raziskovalnih projektov na domačih in mednarodnih razpisih ter prijavljanju aplikativnih projektov za industrijo (tržni projekti). V letu 2016 smo oddali 35 prijav. Izvedli smo že 8. zaporedno mednarodno znanstveno konferenco ITIS (International Conference on Information Technologies and Information Society), ki je postala prepoznan regionalni forum za

naša raziskovalna področja ter močno orodje širjenja omrežja naših partnerjev in sodelavcev. Redno izvajamo raziskovalne seminarje, kjer pogosto gostimo predavatelje iz slovenskih ali tujih inštitucij. V 2017 nameravamo ostati na isti poti, z vsaj toliko ali več projektnih prijav ter večjo in bolj odmevno konferenco ITIS.

Veliko pozornost se namenja usposabljanju mladih raziskovalcev, katerim nudimo motivacijsko raziskovalno okolje, vrhunske infrastrukturne pogoje za delo in sodelovanje pri najzahtevnejših projektnih nalogah. V kontekstu interdisciplinarne raziskave, planiramo v letu 2017 z mladimi kolegi ponuditi še bolj raznovrstne raziskovalne probleme in vsebine.

Organizacijsko se raziskovalno-razvojna dejavnost izvaja znotraj Inštituta Fakultete za informacijske študije (IFIŠ), ki ga sestavljajo tri raziskovalne skupine:

- 1) Laboratorij za sisteme za podporo odločanju (vodja:izr. prof. dr. Rodič Blaž),
- 2) Laboratorij za podatkovne tehnologije (vodja:izr. prof. dr. Zoran Levnajić),
- 3) Inštitut za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju (vodja: prof. dr. Borut Rončević).

Planiramo vztrajati pri takšni organizaciji, z prizadevanjem močnejšega povezovanja med navedenimi skupinami.

V evidenci SICRIS je bilo na dan 31.12.2016 pri Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu registriranih 18 raziskovalcev in 3 strokovni sodelavci.

Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS)

Upoš. tč.	A''	A'	A ^{1/2}	CI ₁₀	CI _{max}	h- indeks	A ₁	A ₃
12.651,95	1.108,58	4.850,16	6.541,11	3.585	415	28	39,21	33,75

Podatki za zadnjih 5 let (citati 10 let) na dan 21.12.2016

Vir: SICRIS (<http://www.sicris.si/search/org.aspx?opt=1&lang=slv&id=3583>)

Tabela 5: Projekti v letu 2017

Zap. št.	Naziv projekta	Sofinancer	Obdobje trajanja projekta
1	Programska skupina - Kompleksna omrežja	ARRS	01.01.2017 - 31.12.2021

2	Infrastrukturni program - Spletna podpora pripravi projektnih predlogov - S4P	ARRS	01.01.2015 - 31.12.2020
6	Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2018
7	Napovedovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskih sistemov	ARRS	01.03.2016 - 28.02.2019
8	Mladi doktorji znanosti v 2015 - Lužar	ARRS	12.10.2015 - 12.04.2017
9	Mladi doktorji znanosti v 2015 - Modic	ARRS	12.10.2015 - 12.04.2017
10	Mladi raziskovalec v 2012 – Bučar	ARRS	01.12.2012 - 31.05.2016
12	Mladi raziskovalec v 2014 – Fric	ARRS	01.11.2014 - 30.04.2018
13	Mladi raziskovalec v 2014 – Ban	ARRS	01.01.2015 - 30.06.2017
14	Mladi raziskovalec v 2015 – Kranjc	ARRS	01.10.2015 - 30.09.2019
15	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Republiko Avstrijo v letih 2016-2017	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2017
16	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2016-2017	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2017
17	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Črno goro v letih 2016-2017	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2017
18	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in R Hrvaško v letih 2016-2017	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2017
	Visoko zmogljiv reševalec za binarne kvadratične probleme	ARRS	01.01.2017 - 31.12.2019
19	COSMOS	EU	01.01.2015 - 31.12.2018
20	PRACE 4IP	EU	01.02.2015 - 30.04.2017
21	E+ Brežice / Feel the freedom of the water	EU	01.01.2016 - 31.12.2018
24	ERASMUS+2015	EU	01.06.2015 - 31.05.2017
	High-performance Computing for Effective Innovation in the Danube Region	EU	01.01.2017 - 30.6.2019
	Jean Monnet Chair Cultural Political Economy of Europe 2020	EU	01.01.2016 - 31.12.2019
25	ITIS 2017	trg	01.09.2017 - 30.11.2017

Laboratorij za sisteme za podporo odločanju

Raziskovalno delo v Laboratoriju za sisteme za podporo odločanju je usmerjeno v razvoj novih rešitev in metod na področju podpore odločanju (DSS, decision support systems), predvsem na področju večkriterijskega odločitvenega modeliranja ter modeliranja in simulacije z metodologijami diskretne dogodkovna simulacije (DES), sistemske dinamike (SD) in agentnega modeliranja (ABM). Pričakujemo, da bodo rezultati naših raziskav predstavljali nove in originalne metode in orodja na področju simulacije, modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev, ki bodo hitro prenosljivi v prakso.

Aplikativno delo je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev. Razvija se sodelovanje z industrijo v skupnih projektih, kjer se razvija metode in orodja implementirana v obliki aplikativnih rešitev, ki bodo izboljšale konkurenčnost gospodarstva in pripomogle k dvigu dodane vrednosti.

Svoj interdisciplinarni pristop in metodologijo se razvija v sodelovanju z vodilnimi raziskovalci iz različnih področij in raziskovalnimi ustanovami iz Slovenija in EU.

Nova znanja se prenaša v pedagoško delo na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih FIŠ v okviru predmetov s področja informatike, računalništva in sistemov za podporo odločanju.

Laboratorij za podatkovne tehnologije

Poslanstvo Laboratorija za podatkovne tehnologije (LPT) je doseganje znanstvene odličnosti v temeljnih in aplikativnih raziskavah na širšem področju podatkovnih tehnologij in podatkovnih znanosti. Raziskovalno in aplikativno se ukvarja s tehnologijami za zbiranje, obvladovanje in analizo podatkov, kjer pristopi vezani za teorijo kompleksnih omrežij igrajo ključno metodološko vlogo. Najpomembnejša področja raziskovalnega dela so:

- računska statistika,
- analiza omrežij,
- modeliranje družbenih in naravnih pojavov,
- rudarjenje podatkov, besedil in svetovnega spleta,
- gradnja napovednih modelov,
- grafične predstavitve podatkov,
- semantične tehnologije,

- jezikovne tehnologije,
- analiza velikih količin podatkov,
- uporaba superračunalnikov pri podatkovnih tehnologijah.

Poleg samega raziskovalnega dela, kje LPT interdisciplinarno sodeluje s veliko domačih in tujih raziskovalnih centrov (vidi ostala poglavja), LPT je aktiven tudi v iskanju raziskovalnih sredstev na domačem in mednarodnem nivoju.

Ker se je proti koncu leta 2016 delovno razmerje izr. prof. dr. Janeza Povha (dosedanjega vodje laba) na FIŠ zaključilo, je vodenje LPT prevzel izr. prof. dr. Zoran Levnajić. Lab je zaradi tega trenutno v fazi usklajevanja in prenovitve raziskovalnih in organizacijskih smeri.

Inštitut za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju

Znanstveno-raziskovalno delo inštituta temelji na kvalitativnih, kvantitativnih in mehkosistemskih analizah tehnoloških in inovacijskih procesov in dejavnikov na različnih nivojih, od organizacije, pa do lokalnega, regijskega, nacionalnega in transnacionalnega inovacijskega sistema. V tem okviru posebno pozornost namenjamo vidikom informacijsko-komunikacijskih tehnologij in industrijskih simbiotskih omrežij. Pri znanstveno-raziskovalnem delu uporabljamo konceptualne okvire in metodologije iz področja družboslovja, ekonomije in informatike. Uporabljeni pristopi povezujejo in nadgrajujejo teoretske koncepte in metodologije posamičnih disciplin.

Cilj delovanja inštituta je presegati obstoječo fragmentacijo znotraj in med posamičnimi disciplinami, ter tudi med širšimi disciplinarnimi področji ter presegati razmik med akademskimi inštitucijami in ciljnim skupinami v gospodarstvu, razvojni politiki na različnih nivojih in zainteresirani civilni družbi. V okviru inštituta razvijamo tako temeljno znanstveno raziskovanje, katerega namen je prispevati k novemu znanju o pogojih uspešnega (tehnološkega) inoviranja v okviru inovacijskih in industrijskih omrežij, kot tudi aplikativne narave. Te vključujejo eksperimentalne in ekspertne projekte ter izvajanje nalog za potrebe gospodarstva, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov ter za strokovno in druge javnosti.

Raziskovalno delo Laboratorija temelji na razvoju novih rešitev in metod na področju podpore odločanju, predvsem večkriterijskega odločitvenega modeliranja ter modeliranja in simulacij z metodologijami diskretne dogodkovne simulacije, systemske dinamike in agentnega modeliranja. Aplikativno delo laboratorija je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev. V sodelovanju z industrijo v skupnih projektih člani inštituta razvijajo metode in orodja, ki se implementirajo v obliki aplikativnih rešitev, ki bodo izboljšale konkurenčnost gospodarstva in pripomogle k dvigu dodane vrednosti. V letu 2017, Laboratorij namerava predvsem vztrajati na tekočih usmeritvah, s močnejšim naglasom na iskanju skupnih interesov v partnerji iz gospodarstva in industrije.

Knjižnična dejavnost

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ima knjižnico na lokaciji na Ljubljanski cesti 31A, 8000 Novo mesto, kjer si deli gradivo s knjižnico Fakultete za uporabne družbene študije. Svojim uporabnikom knjižnica v celoti nudi okoli 13.711 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah, od tega je 6.532 enot v knjižnici v Novem mestu, 6.702 enot v Novi Gorici ter 477 enot v Ljubljani.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je lastnica 2.147 enot gradiva (1.888 knjižnih enot). Na voljo so tudi podatkovne baze člankov (SpringerLink, Proquest), izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko uporabniki dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma.

Predvidena obvezna študijska literatura in priporočljiva študijska literatura je študentom brezplačno dostopna v knjižnici in v elektronski obliki tudi v spletni učilnici Moodle. Študentom iz Novega mesta je dostop do gradiva v Novi Gorici omogočen preko FIŠ-eve knjižničarke, ki poskrbi, da želeno gradivo hitro pride do študenta. Prenos poteka ali po pošti ali po delavcih fakultete, ki dnevno potujejo iz Nove Gorice v Novo mesto ali obratno.

V knjižnici je računalnik namenjen za iskanje gradiva po knjižničnem katalogu, za brskanje po internetu, itd.

Glavne naloge knjižnice so:

- skrb za fond, ki zajema: priprava predlogov za nakup literature, nabava in dopolnjevanje knjižnega in ne knjižnega gradiva, (monografskih in serijskih publikacij, elektronskih virov),
- inventarizacija in oprema gradiva (ovijanje gradiva v folije za zaščito, lepljenje ustreznih nalepk za evidentiranje izposoje, žigosanje gradiva), katalogizacija gradiva – prevzemanje zapisov iz COBIB-a in urejanje in postavitve gradiva po tematiki,
- priprava, vnos in vodenje bibliografij raziskovalcev,
- izposoja na dom ter medknjižnična izposoja gradiva,
- referenčno delo (svetovanje bralcem in posredovanje informacij o gradivu in informacijskih virih, pomoč pri iskanju gradiva v katalogu, po informacijskih virih in v knjižnici),
- izvajanje predstavitev knjižnice,
- izobraževanje študentov - iskanja po podatkovnih bazah in Cobiss-u za študente,
- urejanje spletne strani knjižnice,
- uvajanje in pomoč uporabnikom pri iskanju informacij po podatkovnih zbirkah in ostalih informacijskih virih,
- pregled diplomskih, magistrskih del ter doktorskih disertacij z antiplagiatorskim programom,
- administrativno delo (izdelava planov, poročil, statistik, preglednic, izpisov, inventura, vodenje evidenc, hranjenje in arhiviranje dokumentov, opravljanje tehničnega dela v zvezi z odpravo pisemskih pošilk, prenašanje pošte, sodelovanje pri projektih),

Knjižnica FIŠ se je v oktobru 2012 vključila v sistem COBISS.SI in si uredila lastni katalog in izposajo. Z marcem 2016 se je obratovalni čas knjižnice podaljšal, urnik smo prilagodili študentom. Prav tako je cilj knjižnice, da z uvodnimi predstavami knjižnice ter predstavami iskanja po COBISS-u in podatkovnih bazah pri posameznih predmetih, študente seznanimo z delovanjem knjižnice, osnovnimi storitvami in z vsem ostalim kar knjižnica nudi.

Število knjižničnih enot se je skozi leta povečevalo, vendar v okviru finančnih omejitev. V letu 2017 planiramo povečanje knjižničnih enot na več kot 2.200 knjižničnih enot.

Prav tako ima knjižnica čez poletje (junij, avgust) 2017 v planu inventuro in ureditev gradiva v prostem pristopu, kot tudi v skladišču ter pregled vseh vsebin na spletni strani knjižnice.

Organiziranost

Dekan zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. [117/08](#), [56/12](#), [75/13](#), [25/14](#), [72/14](#) in [28/15](#)) ter odgovarja za zakonitost.

Dekanat

Dekan Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je od 1.10.2016 red. prof. dr. Dejan Jelovac.

Prodekanja za izobraževanje je doc. dr. Katarina Rojko.

Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo je red. prof. dr. Matevž Tomšič.

Prodekan za kakovost je red. prof. dr. Matej Makarovič.

Skladno s Spremembami in dopolnitvami Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (U. l. RS št. 17/16) je mandat novoizvoljenega dekana in prodekanov 4 leta.

Organi fakultete

Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Upravni odbor sestavljajo:

- trije predstavniki ustanovitelja: **Marjan Turk, mag. Manica Gros, mag. Katja Perme;**
- štirje predstavniki FIŠ (od tega trije iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost-visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci): **prof. dr. Borut Rončevič, doc. dr. Dolores Modic, asist. Urška Fric** in **Ana Čefarin**, predstavnica nepedagoških delavcev FIŠ;
- predstavnik študentov: **Marko Jurman** (3. letnik ISD-VS)
- predstavnik delodajalcev: **Tomaž Kordiš** (direktor Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele Krajine)

Mandat: 4 leta od dneva ustanovitvene (konstitutivne) seje (od 21. 12. 2016)

Predsednik UO FIŠ: prof. dr. Borut Rončevič

Akademski zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Akademski zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je izr. prof. dr. Blaž Rodič, namestnik predsednika je doc. dr. Borut Lužar.

Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Člani Senata od 1. 10. 2016 dalje:

prof. dr. Dejan Jelovac, dekan

prof. dr. Borut Rončević

prof. dr. Matej Makarovič

prof. dr. Matevž Tomšič

prof. dr. Nadja Damij

izr. prof. dr. Blaž Rodič

doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska

doc. dr. Zoran Levnajić

doc. dr. Boštjan Delak

doc. dr. Katarina Rojko

Člani senata kot predstavniki študentov: Žan Potokar, Valentina Puc, Elizabeta Vovk Muška

Komisije Senata FIŠ:

Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)

Predsednica (po funkciji): prodekanja za izobraževanje doc. dr. Katarina Rojko

Člana: doc. dr. Borut Lužar, študent Polona Ovnik

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo prof. dr. Matevž Tomšič

Člani: prof. dr. Borut Rončević, izr. prof. dr. Zoran Levnajić (Vodja doktorske šole je član komisije po položaju)

Komisija za založniško dejavnost (KZD)

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo prof. dr. Matevž Tomšič

Člana: doc. dr. Zoran Levnajić, asist. Robi Brglez

Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)

Predsednik KKE – prodekan za kakovost prof. dr. Matej Makarovič

predstavnik visokošolskih učiteljev (prodekanja za izobraževalno dejavnost): doc. dr. Katarina Rojko

predstavnik znanstvenih sodelavcev: asist. Urška Fric

predstavnik visokošolskih sodelavcev: asist. Robi Brglez

predstavnik strokovnih služb: Ana Čefarin

predstavnik zainteresirane javnosti: mag. Nina Šab

Predstavnica študentov: Šejna Malanović (1. letnik ISD-VS)

Komisija za izvolitve v nazive (KIN)

- prof. dr. Dejan Jelovac, dekan; namestnik prof. dr. Matej Makarovič

- prof. dr. Borut Rončević, namestnik prof. dr. Matevž Tomšič

- izr. prof. dr. Riste Škrekovski, namestnik doc. dr. Katarina Rojko

Komisija za ugotavljanje disciplinske odgovornosti zaposlenih na FIŠ (imenuje dekan):

Predsednik iz vrst pedagoških sodelavcev: prof. dr. Matej Makarovič, namestnik doc. dr. Katarina Rojko

Predstavnik iz vrst raziskovalcev: prof. dr. Matevž Tomšič, namestnik izr. prof. Riste Škrekovski

Predstavnik iz vrst strokovnih sodelavcev: Marjeta Grahek, namestnik Marjana Miškovič

Etična komisija:

- 2 člana iz vrst visokošolskih učiteljev: prof. dr. Matej Makarovič in izr. prof. dr. Blaž Rodič,

- 1 član iz vrst visokošolskih sodelavcev: asist. Robi Brglez
- 1. član iz vrst strokovnih sodelavcev: Marjeta Grahek
- študent: Valentina Puc (3. letnik ISD-VS)

Disciplinska komisija za študente:

Prof. dr. Dejan Jelovac (predsednik je dekan po funkciji), namestnik predsednika izr.
prof. dr. Zoran Levnajić
prof. dr. Matej Makarovič, namestnica doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska
Denis Bertole (študent; 3. letnik ISD-VS), namestnica Valentina Puc (študentka, 3.
letnik ISD-VS).

Komisija za priznanja:

Izr. prof. dr. Blaž Rodič,
Asist. Urška Fric,
Polona Ovnik (študentka; 1. letnik ISD-VS)

Študentski Svet FIŠ (2016/2017):

Valerij Grašič, študent 2. letnika ID-DR
Katja Velemirov, študentka 2. letnika, ISD-MAG
Filip Pegan, študent 3. letnika ISD-UN
Žan Potokar, študent 3. letnika ISD-VS
Valentina Puc, študentka 3. letnika ISD-VS
Marko Jurman, študent 3. letnika ISD-VS
Elizabeta Vovk Muška, študentka 3. letnika ISD-VS

Katedre:

Predstojnik Katedre za družboslovne, organizacijske in poslovne vede je red. prof. dr.
Matej Makarovič.

Predstojnik Katedre za računalništvo in informatiko je izr. prof. dr. Blaž Rodič

Predstojnik Katedre za metodologijo je red. prof. dr. Borut Rončević.

Vodja HPC Centra: doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska

Administrativna podpora: Jernej Gabrič

Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)

Komisija za kakovost in evalvacije (v nadaljevanju: KKE), katere sestava je bila v letu 2016 prenovljena, vključuje vse ključne deležnike fakultete, med drugim tudi predstavnike visokošolskih učiteljev, raziskovalcev, uporabnikov, gospodarstva. Z namenom uresničevanja svojih nalog, se bo KKE, ki ji predseduje prodekan za kakovost, v letu 2017 sestajala na rednih sejah in po potrebi tudi na korespondenčnih sejah. Ključne naloge KKE v letu 2017 bodo:

- 1) usklajevanje, načrtovanje, izvajanje in nenehno izboljševanje aktivnosti na področju celovitega obvladovanja kakovosti sistema vodenja FIŠ, njegovih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,
- 2) zagotavljanje, da so procesi, potrebni za sistem vodenja kakovosti, vzpostavljeni, se izvajajo in vzdržujejo,
- 3) poročanje Senatu in vodstvu FIŠ o delovanju sistema vodenja kakovosti in kakršni koli potrebi za njegovo izboljševanje,
- 4) zagotavljanje dvigovanja zavesti o zahtevah deležnikov, posebej pa odjemalcev (študenti, naročniki) FIŠ,
- 5) koordinacija in izvajanje letne samoevalvacije,
- 6) opravljanje strokovnega dela v zvezi z načrtovanjem, oblikovanjem ter obvladovanjem dokumentacije sistema vodenja kakovosti FIŠ (kritična ocena obstoječih notranjih aktov, poročil o delu in načrtov dela FIŠ, predhodni pregled in ocena z vidika kakovosti na novo predlaganih pravilnikov, ipd),
- 7) podajanje predlogov za nenehno izboljševanje sistema vodenja kakovosti,
- 8) spodbujanje uvajanja načel celovite kakovosti pri delu celotnega osebja in študentov FIŠ.

KKE bo skupaj z ostalimi akterji in deležniki redno spremljala in obravnava ključne procese in dogodke v sistemu zagotavljanja in izboljševanja kakovosti predvsem pedagoškega dela na FIŠ kot glavne dejavnosti fakultete.

Vodstvo fakultete, ki ga sestavljajo dekan, prodekan za kakovost, prodekanja za izobraževanje, prodekan za raziskovalno dejavnost in študent-prodekan bo posebno pozornost posvečalo spremljanju dosežkov na vseh ostalih področjih delovanja FIŠ (znanstveno raziskovanje, publiciranje, svetovanje, upravljanje) z vidika kakovosti, ki so v Strateškem načrtu 2015-2020 bili planirani za obdobje 2017. V primeru, da bi kazalniki bili pod planiranim nivojem, bo vodstvo fakultete sprotno ukrepalo.

Dekan in prodekan za kakovost bosta v prvem kvartalu leta 2017 izvedla Osebne letne razgovore (OLR) z vsemi zaposlenimi na FIŠ na podlagi novih obrazcev in postopkov, ki so bili prenovljeni na podlagi kritične evalvacije izkušenj pridobljenih v prejšnjih letih. Pričakujemo, da bodo ocene za delo v prejšnjem letu, ki jih bodo zaposleni prejeli in z njimi bili seznanjeni postale pomemben smerokaz za izboljševanje njihovega dela in doprinos zvišanju skupne kakovosti dela celotne fakultete.

Z namenom ugotavljanja: a) uresničevanja poslanstva in vrednot FIŠ v vsakdanji praksi, b) zadovoljstva zaposlenih pri delu, ki pomembno vpliva na njihovo delovno učinkovitost, c) zadovoljstva z vzdušjem in medsebojnimi odnosi v organizaciji d) pripravljenosti na uspešno uvajanje organizacijskih sprememb, se bo izvedlo anketiranje na podlagi prenovljenega vprašalnika za merjenje organizacijske kulture. Celoten proces se bo odvijal pod budnim očesom prodekana za kakovost, KKE, kolegija vodstva in Senata FIŠ.

V okviru sistema upravljanja s kakovostjo na FIŠ, bo KKE v prvem polletju 2017 pripravila osnutek Samoevalvacijskega poročila za leto 2016, ki ga bo dala v presojo kolegiju vodstva fakultete in Študentskem svetu kot predstavniku enega ključnih deležnikov fakultete. Na podlagi njunih morebitnih pripomb ter predlogov za spremembe in dopolnitve, bo KKE sestavila končni predlog Samoevalvacijskega poročila in ga poslala v razpravo in sprejem Senatu FIŠ na njegovo naslednjo redno sejo. Po sprejetju na Senatu bo le-to poslano ministrstvu, pristojnem za visoko šolstvo, Akademskemu zboru in Študentskemu svetu ter objavljeno na spletni strani FIŠ. S tem bo Samoevalvacijsko poročilo postalo dostopno notranjim in zunanjim deležnikom fakultete ter akademski in širši javnosti.

Materialni pogoji dela

Prostorski pogoji in oprema

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2015 izvedla selitev v okviru investicijskega projekta »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«. Operacijo sta delno financirala Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Operacija se je izvajala v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov v obdobju 2007-2013, razvojne prioritete: »Gospodarsko-razvojna infrastruktura«, prednostne usmeritve:

»Izobraževalno-raziskovalna infrastruktura«. Fakulteta tako deluje v stavbi na naslovu Ljubljanska cesta 31a, 8000 Novo mesto, kjer uporablja 1.168,00 m² bruto tlorisne površine, samo zemljišče, kjer je locirana nepremičnina pa obsega 2.005 m². Fakulteta ima na voljo sodobne prostore, in sicer:

1. PRITLIČJE: knjižnica, čitalnica, velika predavalnica (96 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), moški, ženski in wc za invalide).
2. NADSTROPJE: referat, predavalnica (58 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), laboratoriji, moški in ženski wc.
3. MANSARDA: dekanat, pisarne strokovnih služb, pisarne za raziskovalce in profesorje, sejna soba (20 oseb) čajna kuhinja, moški in ženski wc za zaposlene.

Prostori so sodobno opremljeni (računalniki, televizorji, DLP projektorji, sobni mobilni videokonferenčni sistem, mrežna oprema, diski, zasloni, tiskalniki in druga oprema,...). Fakulteta ima tudi superračunalnik, ki ga poganja 700 procesorskih jeder, ima 4TB DDR3 RAM spomina, za podatke je na voljo 100 TB diskovnih kapacitet in ima internetno povezavo 10 Gbps.

Financiranje

Izvajanje rednega dodiplomskega univerzitetnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi, visokošolskega strokovnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi in magistrskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost. Izvajanje izrednega študija (študijski program prve stopnje ISD VS in ISD UN ter študijski program druge stopnje ISD MAG) ter študijskega programa tretje stopnje Informacijska družba se financira prvenstveno iz šolnin. Visokošolski študijski program prve stopnje Računalništvo in spletne tehnologije se izvaja le kot izredni študij in se financira iz šolnin na osnovi cenika fakultete. Fakulteta pridobiva sredstva tudi na trgu in s sofinanciranjem raziskovalnega dela preko projektov.

Analiza okolja – analiza PEST

Politično okolje:

- Fakulteta je dokaj podrejena nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.

- Prilagajanje na novo visokošolsko zakonodajo, posledice sprememb so pa negotove in nepredvidljive.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Onemogočeno ustvarjanje in povezovanje v nove javne univerze.
- Neuravnovešenost političnega prostora.

Ekonomsko okolje:

- Gospodarsko okolje deloma ustvarja povpraševanje po kadrih, ki jih FIŠ proizvaja.
- Slovensko gospodarsko še vedno ni postalo »knowledge-based economy/society« kot to zahteva Lizbonska deklaracija in EU okolje.
- Novo mesto in okolica je še vedno gospodarsko najmočnejši del Slovenije, kjer je proizvedenih več kot 40% dodane vrednosti [S1] v Sloveniji.
- Povečanje zahtev po aplikativnem raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.
- Slovenija kot članica EU, fakulteti ponuja možnosti za pridobitev EU sredstev, s čimer lahko FIŠ kompenzira pričakovano zmanjševanje sredstev iz nacionalnih in lokalnih razpisov.
- Fakulteta postaja zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).
- Število mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih, pada.
- Dolgoročno gledano predstavljajo svojevrsten izziv univerzitetnemu izobraževanju tudi demografski trendi (upadanje števila rojstev, staranje prebivalstva), pri čemer predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Prepoznavnost fakultete v Sloveniji je vse večja, zlasti v lokalnem okolju. Lokalni mediji izražajo interes za dogodke in aktivnosti v okviru fakultete.

- Poplava visokošolskih akreditiranih študijskih programov ob hkratnem zmanjševanju generacij maturantov.
- Beg možganov.

Tehnološko okolje:

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki, vendar je v regiji ustvarjeno 40% slovenske [S2] dodane vrednosti.
- Gospodarstvo v regiji je še vedno pretežno povezano z avtomobilsko in farmacevtsko branžo, ki sta sicer uporabnik IT rešitev, nista pa gonilo velikih sprememb in inovacij v IT.
- Število majhnih in mikro IT podjetij v regiji raste, predvsem zaradi Podjetniškega inkubatorja Podbreznik.
- Povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero je razmeroma šibko in ne odraža naših ciljev.
- Porast vloge informacijske tehnologije.
- Usmerjenost študijskih programov, ki izhajajo iz specifičnosti zahtev lokalne industrije.

USMERITVE IN CILJI

Zakonske in druge pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12, 85/14 in 75/16);
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 - uradno prečiščeno besedilo, 61/06 - ZDru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 - ZPOP-1A);
- Zakon o zavodih (ZZ), Ur.l. RS, št. 12/1991, 45/1994 Odl.US: U-I-104/92, 8/1996, 18/1998 Odl.US: U-I-34/98, 36/2000-ZPDZC, 127/2006-ZJZP;
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 61/06 in 87/11 - ZVPI);
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 - popr. in 109/12);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 - ZJF-C in 114/06 - ZUE);

- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 - uradno prečiščeno besedilo, 105/06 - ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10 in 82/13);
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. [21/13](#), [78/13 – popr.](#) in [47/15](#) – ZZSDT);
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/07 - uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 - ZTFI-A, 69/08 - ZZavar-E in 40/12 - ZUJF);
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. [108/09](#) – uradno prečiščeno besedilo, [13/10](#), [59/10](#), [85/10](#), [107/10](#), [35/11](#) – ORZSPJS49a, [27/12](#) – odl. US, [40/12](#) – ZUJF, [46/13](#), [25/14](#) – ZFU, [50/14](#), [95/14](#) – ZUPPJS15 in [82/15](#)))
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07 - uradno prečiščeno besedilo);
- Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01 in 96/02 - ZUJIK);
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 12/13 - uradno prečiščeno besedilo, 19/14 in 90/14 - ZDU-11);
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 - uradno prečiščeno besedilo, 14/13 - popr. in 101/13);
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Uradni list RS, št. 43/11);
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Uradni list RS, št. 51/06 - uradno prečiščeno besedilo, 117/06 - ZDavP-2, 23/14 in 50/14).

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 67/2008 in [17/15](#)),
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. [117/08](#), [56/12](#), [75/13](#), [25/14](#), [72/14](#) in [28/15](#)),
- Internimi akti FIŠ.

Dolgoročni cilj

Strateški načrt fakultete za obdobje 2015 do 2020 je pripravljalo vodstvo fakultete na več konferencah, obravnaval in potrdil Senat na seji 20.1.2015, Akademski zbor ga je obravnaval na seji dne 3.2.2015, Upravni odbor pa 24.2.2015. V strateškem načrtu je definirano poslanstvo in vizija FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljane strateške cilje.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli, marsikdaj tudi preseгли. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

Strateške usmeritve fakultete so:

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje merimo z izbranimi kazalniki. Le ti so za celotno obdobje petih let (2015-2020) tudi kvantificirani, v samem strateškem načrtu pa je opredeljen samo cilj v letu 2020, zaradi lažje preglednosti. V nadaljevanju sledi pregled povezave strateških ciljev FIŠ in ukrepov iz Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2010-2020.

Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

Ukrep ReNPVŠ 11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2016)	Plan 2017 (kratkor. cilj)	Plan 2018 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
7. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Povprečno število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta (Z1 + Z2)) na leto	točka	109,42	130,00	135,00	Priprava člankov, kjer so avtorji člani različnih raziskovalnih skupin FIŠ. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca (*kumulativno, v zadnjih petih letih)	objava	10,00	6,00	6,30	Priprava člankov, kjer so avtorji člani različnih raziskovalnih skupin FIŠ. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene	Povečati publicistično dejavnost	Število normiranih citatov WoS na registriranega raziskovalca	norm. citat	193,7	55,00	55,00	Priprava člankov, kjer so avtorji člani različnih	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.

v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih		(kumulativno, v zadnjih desetih letih)					raziskovalnih skupin FIŠ. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	projekt	3,00	3,00	3,00	Vzpostavitev in krepitev stikov in dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri Izvedba delavnic z diskusijo o raziskovalnih idejah, zanimivih za FIŠ.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne in tržne razpise.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE (1 FTE = 50000)	FTE	2,82	3,00	3,00	Vzpostavitev in krepitev stikov in dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri. Izvedba delavnic z diskusijo o raziskovalnih idejah, zanimivih za FIŠ.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne in tržne razpise.

5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov	Število izvajanih aplikativnih projektov	projekt	5,00	2,00	2,00	Podpis večih sporazumov s podjetji s področja IKT.	Vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja s podjetji.
5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE (1 fte = 35000)	FTE	2,23	1,00	1,00	Podpis večih sporazumov s podjetji s področja IKT.	Vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja s podjetji.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ	Konferen.	1	1	2	Povečanje števila udeležencev z uglednih tujih akademskih ustanov	Dvig kakovosti sistema vodenja konferenc

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017

Tabela 7: Odličnost študija

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2016)	Plan 2017 (kratkor. cilj)	Plan 2018 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Delež 1. vpisanih v 1. letnik v 1. prijavnem roku (VS+UNI+MAG) na rednem študiju	%	37,7	40,00	42,00	Promocijske aktivnosti, skrb za zadovoljstvo študentov, njihovo zaposljivost in uporabna znanja	Prevetritev promocijskih aktivnosti, zadovoljstva študentov in njihove zaposljivosti na osnovi samoevalvacije
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale	Povečati interes za študij na FIŠ	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na	število točk	17	15,0	15,2	Skrb za dvig ugleda FIŠ	Promocija FIŠ in njenih uspehov

<p>1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p>		<p>maturi (število točk)</p>						
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in</p>	<p>Povečati interes za študij na FIŠ</p>	<p>Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na poklicni maturi (število točk)</p>	<p>število točk</p>	<p>14</p>	<p>14,5</p>	<p>14,8</p>	<p>Skrb za dvig ugleda FIŠ</p>	<p>Promocija FIŠ in njenih uspehov</p>

transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja redni (VS+UNI)	%	7,81	15	20	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja redni (MAG)	%	14,3	15	20	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva

standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež doktorandov v čisti študijski generaciji – 3. stopnja (DR)	%	14,3	25	30	Angažma izbranih mentorjev in vseh izvajalcev ter drugih akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija	Sodelovanje mentorjev, izvajalcev in akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija

informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 1. stopnja (VS+UNI)	Let	4,3	4,0	3,70	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 2. stopnja (MAG)	let	2,9	2,8	2,7	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva

<p>kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p>								
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane</p>	<p>Povečati uspešnost študentov FIŠ</p>	<p>Trajanje študija doktorjev v tem študijskem letu - 3. stopnja (DR)</p>	<p>let</p>	<p>3,7</p>	<p>3,7</p>	<p>3,8</p>	<p>Angažma izbranih mentorjev in vseh izvajalcev ter drugih akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija</p>	<p>Sodelovanje mentorjev, izvajalcev in akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija</p>

informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Število novih doktorjev znanosti v koledarskem letu	število	1	2	5	Skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija	Povečati vpis v doktorski študij, skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za	Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 1. stopnja (VS+UNI)	mesecev	-	1	1	Delovanje kariernega centra na FIŠ, uspešna realizacija	Nadaljnji razvoj delovanja kariernega centra na FIŠ, skrb za dvig

<p>kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p>							<p>delovne prakse</p>	<p>zadovoljstva delodajalcev pri delovni praksi</p>
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane</p>	<p>Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ</p>	<p>Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja (MAG)</p>	<p>mesecev</p>	<p>-</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>Delovanje kariernega centra na FIŠ</p>	<p>Nadaljnji razvoj delovanje kariernega centra na FIŠ</p>

informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število študentov FIŠ, ki so v zadnjem študijskem letu opravili vsaj en predmet v tujini	število	5	4	5	Promocija Erasmus+ projekta	Izkoristiti primere dobrih praks za nadaljnjo promocijo Erasmus+ projekta
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število tujih predavateljev in sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ	predavatelj	10	5	8	V okviru projekta: Krajša in daljša gostovanja	V okviru projekta: Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in

kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti							tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016 – 2018	visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016 – 2018
---	--	--	--	--	--	--	--	---

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2016, interni vir.

Tabela 8: Odličnost poslovanja

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2016)	Plan 2017 (kratkor. cilj)	Plan 2018 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen	Povečati interes za študij na FIŠ	Število vpisanih študentov	študentje, vpisani na dan 30.10.	200	230	280	Bolj sistematičen pristop k pridobivanju študentov, vključno s	Akreditacija študijskega programa Računalništvo in spletne tehnologija,

notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti							študenti iz tujine, predvsem iz JV Evrope	druge stopnje
---	--	--	--	--	--	--	---	---------------

Tabela 9: Zadovoljstvo študentov

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2016)	Plan 2017 (kratkor. cilj)	Plan 2018 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno	vrednosti 1 do 5	4,16	4,20	4,24	Kakovost vseh storitev FIŠ	Skrb za nadaljnji dvig kakovosti storitev FIŠ
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Zadovoljstvo študentov (anketa) s predavanji in vajami	vrednosti 1 do 5	4,21	4,25	2,30	Visoka kakovost	Skrb za nadaljnji dvig

smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti							predavanj in vaj	kakovosti ustreznega kadra
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico	vrednosti 1 do 5	4,42	4,45	4.48	Visoka kakovost storitev referata in knjižnice	Skrb za nadaljnji dvig kakovosti storitev

<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p>	<p>Povečati interes za študij na FIŠ</p>	<p>Delež študentov iz drugih slovenskih regij (naša regija je D, BK, Posavje od Sevnice proti Brežicam, do Ivančne Gorice)</p>	<p>%</p>	<p>13,50</p>	<p>20</p>	<p>21</p>	<p>Promocija FIŠ tudi v drugih regijah, fokus na spletno promocijo</p>	<p>Ukrepi na podlagi analize rezultatov promocije</p>
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja</p>	<p>Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ</p>	<p>Delež tujih študentov</p>	<p>%</p>	<p>3,00</p>	<p>3,50</p>	<p>4,00</p>	<p>Promocija FIŠ v tujini in nadgradnja informacij v tujih jezikih, navezovanje novih stikov</p>	<p>Posodobitev promocijskih aktivnosti, širjenje informacij v tujih jezikih</p>

kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti								
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2016, interni vir.

Tabela 10: Zadovoljstvo odjemalcev RRD

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2016)	Plan 2017 (kratkor. cilj)	Plan 2018 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela	Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi nekakovosti	pogodba	0	0	0	Vzpostavitev sistema evalvacije projektov.	Delovanje sistema evalvacije projektov.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela	% črpanja pridobljenih sredstev na RRD projektih (realizacija pridobljenih sredstev glede na planirana sredstva	%	98,00	98,00	98,00	Vzpostavitev sistema evalvacije projektov.	Delovanje sistema evalvacije projektov.

		zaključenih projektov)						
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Število na novo sklenjenih sporazumov s tujimi raziskovalnimi inštitucijami	sporazum	3,00	5,00	6,00	Navezovanje stikov s predstavniki relevantnih tujih raziskovalnih ustanov	Navezovanje stikov s predstavniki relevantnih tujih raziskovalnih ustanov
	Povečati kvaliteto znanstvenih dogodkov	Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc	ocena od 1 do 5	4,00	4.50	4.50	Izostriti tematsko relevantnost znanstvenih dogodkov	Navezovanje stikov z uglednimi domačimi in tujimi raziskovalci.

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za 2017

Tabela 11: Plan dogodkov FIŠ v 2017

Strateška usmeritev	DOGODEK	ROK	Cilji
1.	10. posvet dolenskih in belokranjskih informatikov	maj 2017	vsaj 2 predavatelja s FIŠ, vsaj 50 udeležencev – prisotni najmanj 3 predavatelji FIŠ; cca. 5 asistentov; okoli 10 študentov;
1.	ITIS 2017	November 2017	Izvedena konferenca
2.	Podelitev diplom in priznanj FIŠ	maj 2017	Izvedena podelitev
2.	Izvajanje programa Računalništvo in spletne tehnologije	oktober 2017	Začetek izvajanja 3. letnika RST VS
2.	Uvodni teden 2017	Oktober 2017	-združi se z začetkom študijskega leta -povabiti podjetja, ki želijo pritegniti študente k sodelovanju -dodati spretnosti, ki niso zajete v predmetniku
3.	Vpis 2017/18	september 2017	Zagotoviti dvig rasti prijav na vseh rokih glede na preteklo leto
3.	Računalniško tekmovanje ob dnevu informacijske družbe	Februar 2017	Vsaj 20 dijakov na tekmovanju; pridobitev medijskega in drugih sponzorjev, promocija FIŠ
4.	Ekскурzija študentov	april 2017	Realizirana ekskurzija v Bruselj v primeru zadosti prijav.
4.	6. novomeške igre	maj 2017	Izvedene novomeške igre.

Tabela 12: IZPOSTAVLJENE REDNE DEJAVNOSTI V 2017

Strateška usmeritev	AKTIVNOST	Cilji
2.	Delovanje Alumni klub	vsaj ena aktivnost letno
2.	Anketiranje študentov	Izpeljati anketo in pripraviti poročilo o rezultatih ankete
2.	Analiza vpisa	Izpeljati analizo strukture na novo vpisanih študentov
2.	Sestavljanje urnika	Izvajalcem in študentom prijazen urnik.
4.	Vzpodbujanje študentov, da kandidirajo za zunanje nagrade	Študentje FIŠ prejemajo nagrade: - Vsaj eno Krkino nagrado vsako leto, - Vsaj eno Nahtigalovo nagrado vsako leto, - Vsaj eno nagrado za inovacije na GZDBK vsako leto, - Nujna je tesna povezava z mentorji.

Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete

Izobraževalna dejavnost

Tabela 13: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	študijsko leto 2015/2016		študijsko leto 2016/2017		PLAN študijsko leto 2017/2018	
	(leto 2015)		(leto 2016)		(leto 2017)	
	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	22,2%	42,9%	27,1%	0%	30 %	40%
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	8,6%	0%*	10,7%	0%*	8 %	10%

*ni ponavljalcev

Prehodnost je sicer nizka, še posebej na visokošolskem študijskem programu ISD. Na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu menimo, da bi znižanje nivoja zahtevnosti vsebine predmetov, z namenom, da bi povečali prehodnost, povzročilo manjšo kakovost študija. Identificiramo dva razloga nizke prehodnosti, in sicer: 1) da obstaja določen delež študentov, ki se vpišejo samo za pridobitev statusa in dejansko ne študirajo in 2) da določen delež študentov že ob začetku študija dobi ponudbo za zaposlitev, kar jim zavleče nadaljnji študij. Pričakujemo, da bomo čez nekaj let imeli večje zanimanje za vpis resnejših in vztrajnejših kandidatov, kar se bo odražalo tudi v večji prehodnosti. Prav tako pričakujemo, da bo prenovljen sistem tutorstva pokazal pozitivne učinke.

Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 14: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti (brez RP)		Aplikativni projekti (brez IP)		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov /konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*			
Realizacija 2014	1	2,54	1	3	1	0,94	5	1,25	0	0	0	2	8
Realizacija 2015	1	2,54	1	1,5	2	0,90	3	0,66	0	0	0	1	7
Realizacija 2016	1	2,54	1	1,5	2	1	3	0,5	2	2	1	1	8
Plan 2017	1	2,54	1	1,5	2	1	4	1,0	2	2	1	1	9

Interesna dejavnost študentov

Tabela 15: Program interesnih dejavnosti Študentskega sveta FIŠ:

Aktivnosti	Cilj v letu 2017
Študentska strokovna ekskurzija v Bruselj	Uspešno izvedena ekskurzija
Izvedba novomeških iger s pomočjo ostalih fakultet DNŠ-ja	Uspešno izveden dogodek z vsaj 50 aktivnimi udeleženci
Študentski bowling	Uspešno izveden dogodek z vsaj 20 udeleženci
Udeležba študentskega sveta na informativnih dnevih in uvodnem tednu	Uspešno izvedena predstavitev na informativnih dnevih
Tekmovanje v računalništvu	Uspešno izvedeno tekmovanje z vsaj 15 tekmovalci

Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Fakulteta je pričela aktivno sodelovati s spletno mrežo Metina lista. V rubriko #TOP objave mesečno na poljuden način povzemamo aktualne odmevne dosežke slovenskih raziskovalk in raziskovalcev iz najrazličnejših znanstvenih področij.

V sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine organiziramo izobraževanja za njihove člane (brezpapirno poslovanje, metode za odločanje v negotovosti...).

Nakup opreme v 2017

Glede na to, da imamo praktično nove prostore in novo opremo, dobavljeno na podlagi javnih naročil izvedenih v letu 2015, večjih nakupov ne načrtujemo. Bomo pa v letu 2017 izpeljali javno naročilo za nakup drobnega računalniškega inventarja (miške, USP, napajalniki, diski...) in pisarniškega materiala.

KADROVSKA POLITIKA

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2017	Pričakovani rezultati v letu 2017
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Mednarodni razpis za delovna mesta	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov	Izvolitev sodelavcev v višje nazive

Kadrovski načrt

Ker gre za mlado, ambiciozno fakulteto, ki raste in širi svojo dejavnost, je nemogoče v celoti upoštevati vladni ukrep omejitve zaposlovanja - da ni novih zaposlitev oz. da se zmanjšuje

število zaposlenih. Ugotavljamo, da se povečuje obremenjenost delavcev, saj se pojavljajo nove naloge pri zasledovanju strateških ciljev. Tudi vedno nove zahteve državnih organov po drugačnem sistemu poročanja, nove zakonodajne omejitve in navodila povečujejo preobremenjenost zaposlenih.

Vizija fakultete je, da vse predvidene ure v učnem načrtu pokrijejo redno zaposleni. To je trenutno še finančno nevzdržno, zato fakulteta je in bo za namene pedagoškega procesa sklepala avtorske in podjemne pogodbe.

Na podlagi Meril za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev Fakultete za informacijske študije v Novem mestu, z dne 1.11.2010, s spremembo, veljavno od dne 17.9.2015, mora zaposleni visokošolski učitelj oziroma sodelavec v času organiziranega rednega študijskega procesa opraviti naslednjo neposredno pedagoško obveznost:

- docent, izredni in redni profesor 180 ur letno (v povprečju 6 ur tedensko),
- višji predavatelj, predavatelj in lektor 270 ur letno (v povprečju 9 ur tedensko),
- asistent 300 ur letno (v povprečju 10 ur tedensko).

Zaposleni pedagoški delavci imajo poleg posredne in neposredne pedagoške obveznosti tudi osnovno raziskovalno in strokovno delo. Nekateri so zaposleni na dveh delovnih mestih, kot pedagoški delavci in kot raziskovalci. Zaradi navedenega je njihova pedagoška obveznost zmanjšana. Iz tega razloga imamo v skladu s 63. členom ZVIS z nekaterimi visokošolskimi učitelji in sodelavci sklenjeno avtorsko oziroma podjemno pogodbo ali pogodbo o začasnem in občasnem delu upokojencev.

Kadrovski načrt za leto 2017 v Excelu je priloga tega Plana dela za leto 2017.

V skladu s 3. odstavkom 177. člena ZUJF izhaja, da je do izplačila jubilejne nagrade upravičen delavec, ki je pri delodajalcih v javnem sektorju izpolnil vsaj 10 let delovne dobe, kar pa pri nas nobeden od zaposlenih delavcev ni izpolnil in tudi v 2017 ne bo.

V letu 2017 ne planiramo odpuščanja iz poslovnih razlogov - presežni delavci.

Potrebno bo tudi dodatno zaposlovanje zaradi pridobitve večjih mednarodnih projektov. Zaposlitve, vezane na konkretno pridobljeno financiranje, bodo vezane na čas izvajanja projekta in zato sklenjene za določen čas.

Tabela 16: Kadrovski načrt skladno z 63. členom ZIPRS1718

Državni proračun (MIZŠ)	Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	Sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti
10,00	0,10	1,00	4,45	13,00

Tabela 17 : Izvolitve v naziv

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2016	Načrtovano število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2017
Redni profesor	1	0
Izredni profesor	0	1
Docent	0	2
Višji predavatelj	1	0
Predavatelj	0	1
Asistent	3	4

FINANČNI NAČRT ZA LETO 2017

Pojasnila finančnega načrta za leto 2017

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 124/04, 120/07, 124/08, 58/10 (60/10 popr.) 104/10 in 104/11) in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu,
- Navodilo za pripravo Predloga rebalansa proračuna RS za leto 2015 http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Prora%C4%8Dun/Priprava_prora%C4%8Duna/Navodilo_REBALANS_2015.pdf,
- sklep Vlade RS, št. 41003-6/2014/45 z dne 22. 12. 2014,
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14 in 75/16),
- Kolektivno pogodbo za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 86/08, 3/09, 16/09, 23/09, 33/09, 48/09, 91/09, 31/10, 83/10, 89/10, 59/11, 6/12, 40/12, 22/13, 46/13 in 95/14),
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 181/91, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 15/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 39/95, 60/95, 64/95, 2/96, 20/96, 37/96, 56/96, 1/97 (2/97 popr.), 19/97, 25/97, 37/97, 40/97 – ZDMPNU, 79/97, 87/97 – ZPSDP, 87/97 – ZURD98, 3/98, 3/98, 3/98, 7/98, 9/98 – ZDMPNU-A, 9/98-ZPSDP-A, 51/98, 2/99, 2/99, 2/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/99 (40/99 popr.), 59/99, 59/99, 59/99, 3/00, 3/00, 3/00, 3/00, 62/00, 67/00, 81/00, 116/00, 122/00, 3/01, 8/01, 23/01 – KPnd, 43/01 – KPnd, 43/0 – KPnd, 43/01 – KPnd, 43/01 – KPnd, 99/01, 6/02, 6/02, 8/02, 9/02, 19/02 – KPnd, 19/02 – KPnd, 19/02 – KPnd, 69/02, 69/02, 69/02, 8/03, 8/03, 8/03, 8/03, 73/03, 77/04, 81/04, 61/05, 115/05, 43/06 – ZKoliP, 71/06, 71/06, 138/06, 62/07, 65/07, 67/07, 120/07, 19/08, 57/08, 67/08, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 3/13, 46/13 in 95/14),
- Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96 (45/96 popr.), 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR,

- 39/00, 56/01, 64/01 (78/01 popr.), 56/02, 52/07, 60/08, 61/08, 33/10, 83/10, 89/10, 79/11, 40/12 in 46/13),
- Aneks h Kolektivni pogodbi za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 61/08),
 - Zakon za uravnoteženje javnih financ Uradni list RS, št. 40/12, 96/12 – ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/13 – odl. US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsn-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNepr, 107/13 – odl. US, 85/14 in 95/14),
 - 26. člen Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo (14/13 popr.), 110/11 – ZDIU, 46/13 – ZIPRS1314A, 101/13 – ZIPRS1415 in 101/13),
 - Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 (Uradni list RS, št. 101/13, 9/14 - ZRTVS-1A, 25/14 - ZSDH-1, 38/14, 84/14, 95/14 in 14/15),
 - Rebalans proračuna Republike Slovenije za leto 2015 (Uradni list RS, št. 14/15),
 - Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 94/10, 107/10, 35/11, 110/11, 27/12 – odl.US, 40/12 – ZUJF, 104/12 – ZIPRS1314, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14 in 95/14 – ZUPPJS15; v nadaljevanju ZSPJS),
 - Zakon o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 100/13),
 - Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leto 2015 (Uradni list RS, št. 95/14),
 - Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 7/11, 34/11 – odl. US, 64/12 in 12/13),
 - Navodilo za izvršitev določb 2. in 3. člena Zakona o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 108/13),
 - Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo (Uradni list RS, št. 87/08 in 17/11),
 - Dogovor o ukrepih za zmanjšanje obsega sredstev za plače in druge stroške dela v javnem sektorju za leto 2015 (Uradni list RS, št. 95/14),
 - Stavkovni sporazum (Uradni list RS, št. 46/13),
 - Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10),

- Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06 in 54/10),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10),
- Uredbo o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15) v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/2005/23 z dne 15. 2. 2007 http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Finan%C4%8Dno_premo%C5%BEenje_in_poro%C5%A1tva/Sejnine_in_nagrade/sklep_priporocila_st_00712.pdf
- Uredbo o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini (Uradni list RS, št. 14/09 (16/09 popr.), 23/09, 51/10, 67/10, 80/10 – ZUTD, 41/12, 68/12, 47/13 in 96/14),
- druge predpise in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

Izkaz prihodkov in odhodkov

Izkaz prihodkov in odhodkov FIŠ je pripravljen za obdobje od 1.1.2017 do 31.12.2017. Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov smo upoštevali realizacijo po denarnem toku, torej izplačila v letu 2017.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov je razviden skupni ustvarjeni presežek odhodkov nad prihodki v višini 3.481,00€, pri tem pa so prihodki iz poslovanja doseženi v višini 1.147.790,00€, odhodki pa v višini 1.151.271,00€. Presežek odhodkov nad prihodki izhaja iz pokritja pri EU projektih iz lastnih sredstev.

Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev

Za interesno dejavnost študentov je namenjeno 138,00 EUR. Odhodki bodo porabljeni za organizacijo športnih iger.

Prihodki za študijsko dejavnost na podlagi Uredbe o javnem financiranju, po pogodbi št. C 3330-17-500004 o pravicah in obveznostih od 1.1. do 30.6.2017 in izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2017 MIZŠ (dopis 3.1.2017), ter strateških in letnih ciljih fakultete za leto 2017 so 445.573,00€.

Iz naslova ostalih sredstev iz proračuna EU so financirani projekti Erasmus +, Noč raziskovalcev, Cosmos – Complex oscillatory system modeling and Analysis, Marie Curie H2020 in PRACE, skupaj v znesku 229.054,00€.

Na ARRS se nadaljujejo projekti: programska skupina Kompleksna omrežja (P1-383), financiranje usposabljanja mladih raziskovalcev se zaključuje z majem 2017, nadaljuje se projekt financiranja dveh mladih doktorjev znanosti. Projekti Programska skupina P1, Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov, Napredovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskih sistemov, Infrastrukturni program. Skupaj bo FIŠ od Javne agencije za raziskovalno dejavnost pridobil v letu 2017 znesek v višini 289.989,00€.

Ostala sredstva vključujejo prihodke iz naslova šolnin in ostalih prihodkov, ki jih po ceniku fakultete zaračunavamo študentom. V letu 2017 je predvideno 104.777,00€.

Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti

Tudi v letu 2017 bomo organizirali konferenco ITIS 2017.

Tabela 18: Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih financiranja (pripravljen po načelu denarnega toka v EUR)

Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodko v (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Javna služba skupaj	402	1.143.249	1.149.354	-6105	100,5	99,6	99,8
MIZS	404	458.237	456.972	1.265	99,7	39,9	39,7
ARRS, SPIRIT, JAK	404	289.898	285.959	3939	98,6	25,3	24,8
Druga ministrstva	404	0	0	0	-	0	0

Občinski proračunski viri	407	0	0	0	-	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	61.283	61.283	0	100	5,3	5,3
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	104.777	65.072	39705	62,1	9,1	5,7
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	429	229.054	280.068	-51014	122,3	20	24,3
Drugi viri	410+413+ 418+ 422 DO 428+430	0	0	0	-	0	0
Trg	431	4.541	1.917	2624	42,2	0,4	0,2
Skupaj	401	1.147.790	1.151.271	-3.481	100,3	100	100

Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev

Porabljeni odhodki v letu 2017 znašajo skupno 1.151.271,00€. Le ti vključujejo odhodke iz naslova plač in prispevkov, regresa, odpravnin, odhodkov zunanjih izvajalcev, odhodkov povezanih z novo stavbo (elektrika, ogrevanje, komunala in odhodki vzdrževanja).

Sredstva za študijsko dejavnost bodo porabljena za odhodke plač in materialne odhodke pri izvajanju študijskega procesa.

Ključ za delitev odhodkov pri študijski dejavnosti je število študentov na posameznem programu, ker največji odhodek na študijski dejavnosti predstavljajo odhodki plač, s pripadajočimi davki in prispevki, odhodki po avtorskih in podjemnih pogodbah. Odhodki storitev in blaga so odhodki za vzdrževanje opreme, internet, telefon, pisarniški material, odhodki naročnine, strokovne literature, komunale, elektrike, ogrevanja, odhodki kotizacij na konferencah, odhodki za oglaševanje, informiranje in obveščanje in odhodki za vzdrževanje.

Opis odhodkov raziskovalne dejavnosti

Odhodki iz raziskovalne dejavnosti vključujejo odhodke iz naslova plač in pripadajočih prispevkov, odhodke potovanj, nabave strokovne literature, kotizacije za konference.

Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti

V letu 2017 bo organizirana konferenca ITIS 2017, odhodki bodo nastali iz naslova pogostitve in namestitve gostujočih predavateljev.

Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj

V letu 2017 se bodo začeli izvajati in financirati nekateri novo pridobljeni projekti. Visoko zmogljiv reševalec za binarne kvadratične probleme, ki bo financiran iz ARRS, High-performance Computing for Effective Innovation in the Danube Region, Boosting Innovation in Curricula Development of IT Programs in Palestine, ki bodo financirani iz EU.

Porast odhodkov za pisarniški in splošni material (AOP 454 – 240,93 %) in za službena potovanja (AOP 458 – 182,77 %) v letu 2017 načrtujemo zaradi novo pridobljenih znanstvenoraziskovalnih in izobraževalnih projektov.

Porast odhodkov za energijo in komunalne storitve (AOP 456 – 315,60 %) načrtujemo zaradi selitve v novo stavbo septembra 2015. Zaradi zapletov s prodajalcem stavbe in lastniki sosednjih stavb ni prišlo do razdelitve števcov za elektriko, zato do sedaj nismo prejeli računov za električno energijo. V letu 2017 načrtujemo, da se bo stanje uredilo in da bomo morali poravnati zapadle obveznosti.

Zadolževanje FIŠ

V letu 2017 se bo Fakulteta morala zadolžiti z namenom pridobivanja premostitvenega posojila za ohranitev likvidnosti zaradi realizacije projektih, ki zahtevajo vnaprejšnje financiranje. To se predvsem nanaša na projekt Inno HPC pri katerem je fakulteta vodilna organizacija 18 partnerjev, ki je hkrati največji projekt v zgodovini fakultete.

Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj

V letu 2017 se bodo začeli izvajati in financirati nekateri novo pridobljeni projekti.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je pripravljen za opravljene storitve in blaga v obdobju 1.1.2017 - 31.12.2017. Iz izkaza prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je razviden presežek prihodkov nad odhodki v znesku 6.569,00€.

Ta presežek prihodkov nad odhodki fakulteta uporablja za financiranje svoje osnovne dejavnosti, kar ji omogoča 2. odstavek 48. člena Zakona o zavodih, ki pravi, da presežek prihodkov nad odhodki zavod uporablja le za opravljanje in razvoj dejavnosti, če ni z aktom o ustanovitvi drugače določeno. Vendar na podlagi pojasnila o porabi presežkov proračunskih uporabnikov z dne 7.7.2016 MF RS, kjer 2. odstavek 5. člena ZFisP določa, da v primeru zadolžitve lahko institucionalna enota porabi presežke izključno za odplačilo glavnice dolga. Glede na to, da ima fakulteta posojilo za nakup stavbe, načrtujemo v letu 2017 uporabiti ta sredstva za zmanjšanje glavnice dolga.

Prihodki so sestavljeni iz prihodkov za študijsko dejavnost, prihodki od raziskovalne dejavnosti, prihodki EU projektov, prihodki pridobljeni s prodajo storitev na trgu v skupnem znesku 1.147.790,00€.

Odhodki po obračunskem toku predstavljajo stroške storitev in blaga. To so stroški namenjeni opravljanju dejavnosti, stroški telefona, interneta, varovanja, vzdrževanja opreme, stroški po pogodbah o sodelovanju, pisarniški material, stroški strokovne literature, finančni odhodki, stroški komunalnih storitev, ogrevanja, elektrike, plina.

Vsekakor pa največji del stroškov predstavljajo stroški plač in drugi stroški dela zaposlenih z vsemi pripadajočimi prispevki in davki, stroški prehrane in prevoza, stroški službenih poti, stroški avtorskih in podjemnih pogodb in zunanjih sodelavcev z vsemi davki in prispevki.

Precejšnji porast stroškov materiala v primerjavi s preteklim letom pričakujemo, ker načrtujemo posodobitev strokovne literature med knjižničnimi gradivi. Pričakovana rast stroškov storitev izhaja iz pridobitve novih znanstvenoraziskovalnih in izobraževalnih projektov, posebej evropskega projekta InnoHPC. Njihovi priznani stroški so stroški storitev kotizacij, študentskega dela, stroški službenih potovanj (dnevnice, potni stroški, namestitve) itd.