

# LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2016

Dekanja:izr. prof. dr. Nadja Damij

Sprejet na 24. seji Senata FIŠ, dne 19. 4. 2016 in na 48. seji Upravnega odbora FIŠ,  
dne 19. 4. 2016

Novo mesto, april 2016

**Vizitka fakultete:**

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Ulica talcev 3

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: [www.fis.unm.si](http://www.fis.unm.si)

Elektronski naslov: [info@fis.unm.si](mailto:info@fis.unm.si)

Telefonska številka: 07 373 78 84

Številka faksa: 059 08 79 03

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka DDV: SI54608821

Transakcijski podračun: 01100-6000026989

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (OdUVZFIŠNM, Ur. l. RS, št. 67/2008 in 17/15)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

## VSEBINA

|         |   |    |
|---------|---|----|
| 1       | UVOD .....  | 6  |
| 2       | POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2016 .....                               | 8  |
| 2.1     | STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE.....                           | 8  |
| 2.1.1   | Poslanstvo in vizija .....                                      | 8  |
| 2.1.2   | Vrednote organizacijske kulture .....                           | 9  |
| 2.1.3   | Strateške usmeritve fakultete .....                             | 10 |
| 2.2     | PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA .....                        | 10 |
| 2.2.1   | Splošno .....   | 10 |
| 2.2.2   | Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost ..... | 12 |
| 2.2.2.1 | Inštitut za sisteme za podporo odločanju.....                   | 16 |
| 2.2.2.2 | Laboratorij za podatkovne tehnologije .....                     | 17 |
| 2.2.2.3 | Inštitut za procese in analize.....                             | 17 |
| 2.2.2.4 | Knjižnična dejavnost .....                                      | 17 |
| 2.2.2.5 | Organiziranost.....   | 19 |
| 2.2.2.6 | Organi fakultete .....  | 20 |
| 2.2.3   | Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi) .....      | 23 |
| 2.2.4   | Materialni pogoji dela .....                                    | 26 |
| 2.2.4.1 | Prostorski pogoji in oprema.....                                | 26 |
| 2.2.5   | Financiranje .....  | 27 |
| 2.2.6   | Analiza okolja – analiza PEST .....                             | 27 |
| 2.2.6.1 | Politično okolje: .....   | 27 |
| 2.2.6.2 | Ekonomsko okolje:.....  | 27 |
| 2.2.6.3 | Družbeno-kulturno okolje: .....                                 | 28 |
| 2.2.6.4 | Tehnološko okolje:.....   | 28 |
| 2.3     | USMERITVE IN CILJI.....   | 29 |
| 2.3.1   | Zakonske in druge pravne podlage.....                           | 29 |
| 2.3.2   | Dolgoročni cilj.....  | 30 |
| 2.3.3   | Kratkoročni prednostni cilji v letu 2016.....                   | 53 |

|         |   |    |
|---------|---|----|
| 2.3.4   | Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete .....               | 59 |
| 2.3.4.1 | Izobraževalna dejavnost.....  | 59 |
| 2.3.4.2 | Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje ....    | 60 |
| 2.3.4.3 | Knjižnična dejavnost .....  | 61 |
| 2.3.4.4 | Upravne naloge visokošolskega zavoda.....                             | 62 |
| 2.3.5   | Interesna dejavnost študentov .....                                   | 63 |
| 2.3.6   | Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....                            | 63 |
| 2.3.7   | Nakup opreme v 2016.....  | 64 |
| 2.4     | KADROVSKA POLITIKA.....   | 64 |
| 2.4.1   | Kadrovski načrt.....  | 65 |
| 3       | FINANČNI NAČRT ZA LETO 2016 .....                                     | 70 |
| 3.1     | Pojasnila finančnega načrta za leto 2015.....                         | 71 |
| 3.2     | Izkaz prihodkov in odhodkov .....                                     | 72 |
| 3.2.1   | Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev.....                    | 73 |
| 3.2.2   | Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti .....                 | 74 |
| 3.2.3   | Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev .....                    | 77 |
| 3.2.4   | Opis odhodkov iz naslova raziskovalne dejavnosti.....                 | 77 |
| 3.2.5   | Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti.....                   | 78 |
| 3.2.6   | Zadolževanje FIŠ.....   | 78 |
| 3.2.7   | Obrazložitev rubrike investicij .....                                 | 78 |
| 3.2.8   | Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov ..... | 79 |
| 3.2.9   | Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj .....                        | 79 |
| 3.2.10  | Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....               | 79 |

## Kazalo tabel

|  |    |
|--|----|
| Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih .....  | 11 |
| Tabela 2: Število diplomantov po letih .....   | 11 |
| Tabela 3: vrednotenje bibliografskih kazalcev (sicris) .....   | 14 |
| Tabela 4: strateška usmeritev 1 - znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost.....                                     | 32 |
| Tabela 5: Strateška usmeritev 2 - Odličnost študija .....  | 35 |
| Tabela 6: Strateška usmeritev 3 - Odličnost poslovanja .....   | 42 |
| Tabela 7: Strateška usmeritev 4 - Zadovoljstvo študentov .....   | 46 |
| Tabela 8: Strateška usmeritev 5 - Zadovoljstvo odjemalcev RRD .....  | 49 |
| Tabela 9: Strateška usmeritev 6 - Zadovoljstvo zaposlenih .....  | 51 |
| Tabela 10: Strateška usmeritev 7 - Družbeno odgovorno delovanje .....  | 52 |
| Tabela 11: Kratkoročni prednostni cilji 2016 .....   | 53 |
| Tabela 12: Kazalniki prehodnosti študentov .....   | 59 |
| Tabela 13: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah .....                                    | 60 |
| Tabela 14: Kazalniki knjižnične dejavnosti .....   | 61 |
| Tabela 15: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja .....  | 62 |
| Tabela 16: Program interesnih dejavnosti Študentskega sveta FIŠ: .....   | 63 |
| Tabela 17 : Izvolitve v naziv .....  | 68 |
| Tabela 18 : Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2016 udeležili zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih ..... | 69 |
| Tabela 19 : Prihodki in odhodki FIŠ po viru (pripravljen po načelu denarnega toka v EUR) .....                           | 74 |
| Tabela 20: Primerjava realizacije za 2013, 2014 in finančni načrt 2015 .....   | 75 |
| Tabela 21: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....   | 80 |

# 1 UVOD

Ta dokument predstavlja Letni program dela Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2016. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz planiranih aktivnosti v letu 2016.

Pri pripravi je sodelovalo vodstvo in strokovne službe. Plan je obravnavala tudi Komisija za kakovost in evalvacije ter nato Senat in Upravni odbor.

V letu 2016 bodo Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu zaznamovali naslednji dogodki in aktivnosti:

- oddaja vloge za podaljšanje akreditacije študijskega programa tretje stopnje Informacijska družba,
- izvedba 8. zaporednega Uvodnega tedna FIŠ,
- zagovor dveh doktorskih disertacij mladih raziskovalcev, sofinanciranih iz ARRS,
- oddaja vloge za akreditacijo novega študijskega programa 2. stopnje in 3. stopnje s področja naravoslovja,
- informativni dnevi in sejmi v Sloveniji, na Hrvaškem in v Bosni in Hercegovini,
- strokovna ekskurzija v Sarajevo,
- prvič izvajanje drugega letnika visokošolskega študijskega programa Računalništvo in spletne tehnologije,
- sodelovanje na Športnih igrah UNM,
- izvedba prvega računalniškega tekmovanja ob dnevu informacijske družbe
- izvedba Zimskega tabora,
- izvedba mednarodne znanstvene konference ITIS 2016
- soorganizacija 9. posveta dolenjskih in belokranjskih informatikov v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine,
- izvedba vsaj desetih raziskovalnih seminarjev,
- oddanih vsaj 30 projektnih prijav,

- nadaljevanje izvajanja Horizont 2020 in ERASMUS + projektov,
- izvedba delavnic s področja dela s superračunalnikom,
- so organizacija poletne šole Summer of HPC v okviru projekta PRACE,
- uspešen zaključek projektov, sofinanciranih s strani ARRS: Razvozlavanje bioloških omrežij, Grafovski modeli in algoritmi pri parametriziranju baznih postaj mobilne telefonije četrte generacije, Razvijanje informacijske pismenosti študentov v podporo reševanja avtentičnih naravoslovnih problemov, Programska skupina Kompleksna omrežja,
- uspešen začetek izvajanja novih projektov, sofinanciranih s strani ARRS: Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov, Napovedovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskega sistemov;
- uspešen začetek izvajanja novega projekta, sofinanciranega s strani Erasmus + Sport: »Feel the freedom of the water«,
- uspešno nadaljevanje obstoječih tekočih projektov in prizadevanje za možnost podaljšanja financiranja,
- povezovanje s poljudno-znanstvenim novinarstvom,
- zaključek revizije nekaterih notranjih procesov in izvedba ukrepov,
- volitve za dekana in volitve članov Senata za mandat 2016-2020,
- drugo leto izvedbe Strateškega načrta 2015-2020,
- prenova internih aktov in uvedba sprememb (Poslovnik kakovosti, Načrt integritete, Pravilnik o sistemu tutorstva, Pravilnik o demonstratorstvu, Pravilnik o napredovanju javnih uslužbencev na FIŠ, prenova anketnega vprašalnika za študentsko anketo, za anketo diplomantov in za merjenje organizacijske kulture...).

## **2 POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2016**

### **2.1 STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE**

#### **2.1.1 Poslanstvo in vizija**

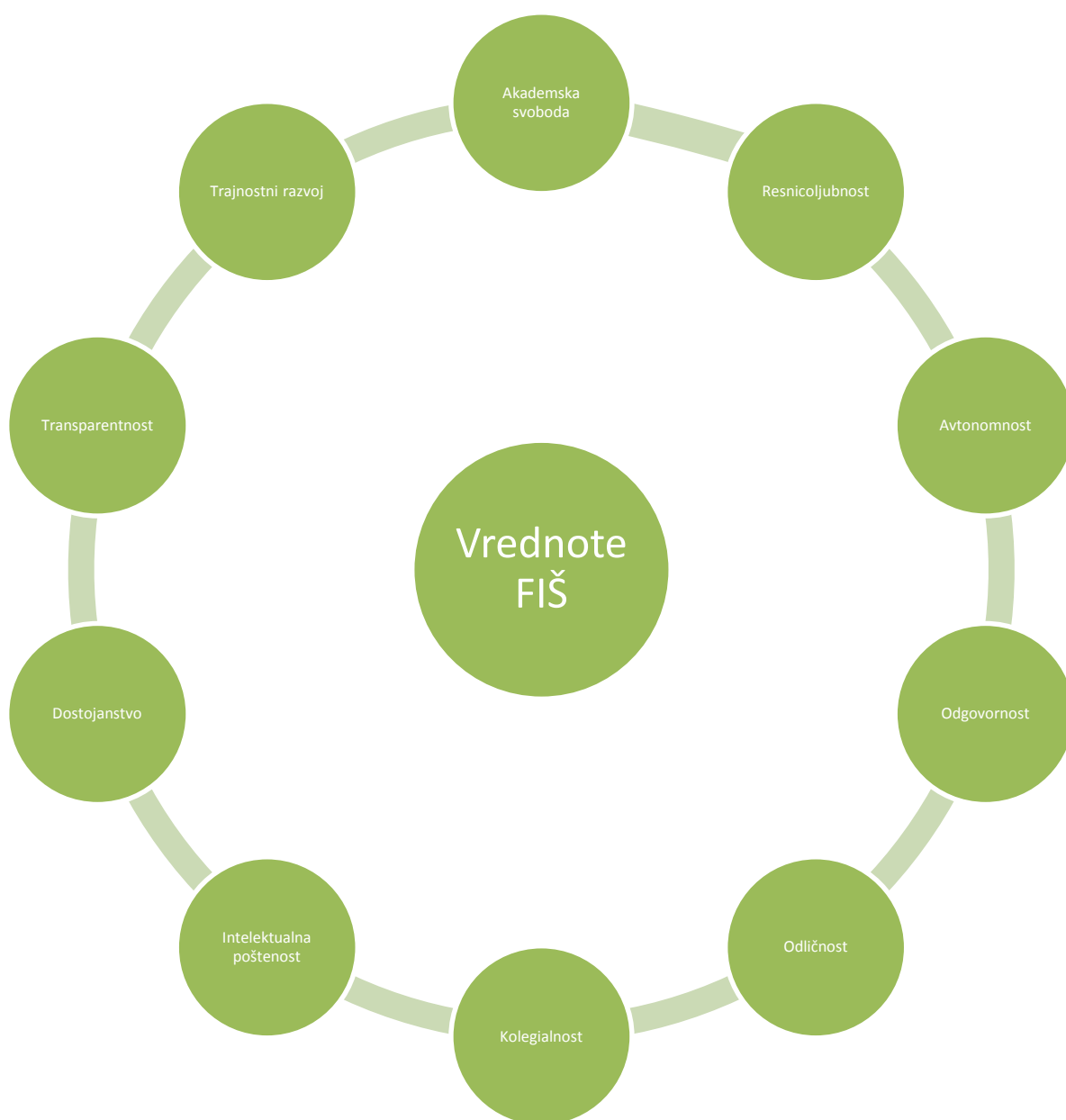
V letu 2015 sta bila v okviru Strateškega načrta 2015-2020 definirana novo poslanstvo in vizija, ki sta predstavljena v nadaljevanju.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) ima Strateški načrt 2015-2020, v katerem so oblikovani poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor fakultete.

Smo akademska ustanova, ki sintetizira družboslovna, informacijska in računalniška znanja. Postavljamo temelje in razširjamo obzorja sodobne družbe, kateri prispevamo skozi vzgojo, izobraževanje in raziskovanje na najvišji ravni. Zavezani smo k doseganju odličnosti. Zavedamo se naše vloge v trajnostnem razvoju lokalnega dolenjskega in slovenskega okolja. Leta 2020 bomo primerljivi z uglednimi akademskimi inštitucijami JV Evrope.



## 2.1.2 Vrednote organizacijske kulture



### **2.1.3 Strateške usmeritve fakultete**

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

## **2.2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA**

### **2.2.1 Splošno**

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot prva javna fakulteta izven okvira javnih univerz. Kot prva javna fakulteta na Dolenjskem predstavlja tudi temeljni kamen pri postavljanju četrte javne univerze v tem delu Slovenije. Fakulteta izvaja pet študijskih programov:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijska družba.

Fakulteta za informacijske študije bo v študijskem letu 2016/17 prvič izvajala 2. letnik visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih

| Študijski programi                                  | Študijsko leto 2014/15 | Študijsko leto 2015/16 | Plan za 2016/17 |
|---|------------------------|------------------------|-----------------|
| Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno  | 129                    | 99                     | 110             |
| Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno  | 25                     | 14                     | 15              |
| Računalništvo in spletne tehnologije (VS) - izredno | /                      | 18                     | 30              |
| Informatika v sodobni družbi (MAG)- redno, izredno  | 50                     | 58                     | 55              |
| Informacijska družba (DR) – redno, izredno          | 10                     | 11                     | 11              |

Tabela 2: Število diplomantov po letih

| Študijski programi                                 | Leto 2014 | Leto 2015 | Plan za leto 2016 |
|--|-----------|-----------|-------------------|
| Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno | 12        | 24        | 15                |
| Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno | 5         | 5         | 5                 |
| Informatika v sodobni družbi (MAG) redno, izredno  | 13        | 5         | 10                |
| Informacijska družba (DR)                          | /         | 1         | 2                 |

Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE

|   | Število na dan<br>31.12.2014 | FTE na dan<br>31.12.2014 | Število na dan<br>31.12.2015 | FTE na dan<br>31.12.2015 | Število na dan<br>31.12.2016 | FTE na dan<br>31.12.2016 |
|---|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| Število vseh zaposlenih   | 35                           | 26,15                    | 36                           | 26,32                    | 37                           | 26,5                     |
| Visokošolski učitelji in sodelavci (plačna skupina D, H in dekan B) | 27                           | 18,90                    | 28                           | 19,57                    | 30                           | 20                       |
| Strokovni sodelavci v FTE (plačna skupina J)                        | 8                            | 7,25                     | 8                            | 6,75                     | 7                            | 6,5                      |

### 2.2.2 Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost

Raziskovalna in razvojna dejavnost je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu močno interdisciplinarno usmerjena, predvsem v smislu iskanja računalniških oz. informacijskih rešitev za družboslovne probleme ter družbene izzive v splošnem smislu. Samo raziskovalno dejavnost izvajamo skozi štiri ključna raziskovalna področja, in sicer:

(a) Računalništvo in informacijski sistemi, kjer raziskujemo v različnih smereh aplikativne informatike in visokozmogljivega računalništva, vključno z modeliranjem družbenih in poslovnih procesov.

(b) Kompleksni sistemi, kjer se ukvarjamo z analizo in modeliranjem kompleksnih sistemov v naravi, družbi in tehniki ter se močno zanašamo na računalniške simulacije.

(c) Teorija grafov, optimizacija in algoritmi, kjer razvijamo matematična orodja in pristope, predvsem za lažjo in bolj celovito obravnavo problemov (a) in (b) zgoraj.

(d) Razvojne, ekonomske in družboslovne znanosti, kjer na teoretični in računalniški ravni preučujemo politične in ekonomske procese ter razvijamo nove metodološke pristope za njihovo obravnavo.

Čeprav ima vsako zgoraj omenjeno področje interno raziskovalno dinamiko, se trudimo in močno spodbujamo interdisciplinarno sodelovanje med področji. Naše raziskovanje podpira visoko zmogljivi računalnik Rudolf s približno 700 procesorskimi jedri. V letu 2016 imamo namen nadaljevati raziskavo v zgoraj omenjenih smereh, z močnejšim poudarkom na interdisciplinarnem povezovanju. Kljub precejšnjemu izzivu glede na raznovrstnost naših področij namreč ocenjujemo, da ima interdisciplinarna raziskava na naši fakulteti veliko potenciala, ker je povezovanje raznih disciplin lažje na manjši fakulteti, kot je FIŠ.

Poleg vrhunskih raziskovalnih dosežkov smo aktivni pri prijavljanju raziskovalnih projektov na domačih in mednarodnih razpisih ter prijavljanju aplikativnih projektov za industrijo (tržni projekti). V letu 2015 smo oddali 37 prijav. Izvedli smo že 7. zaporedno mednarodno znanstveno konferenco ITIS (International Conference on Information Technologies and Information Society), ki je postala prepoznan regionalni forum za naša raziskovalna področja ter močno orodje širjenja omrežja naših partnerjev in sodelavcev. Redno izvajamo raziskovalne seminarje, kjer pogosto gostimo predavatelje iz slovenskih ali tujih inštitucij. V 2016 nameravamo ostati na isti poti, z vsaj toliko ali več projektnimi prijavami ter večjo in bolj odmevno konferenco ITIS.

Veliko pozornost se namenja usposabljanju mladih raziskovalcev, ki jim nudimo motivacijsko raziskovalno okolje, vrhunske infrastrukturne pogoje za delo in sodelovanje pri najzahtevnejših projektnih nalogah. V kontekstu interdisciplinarne raziskave načrtujemo v letu 2016 z mladimi kolegi ponuditi še bolj raznovrstne raziskovalne probleme in vsebine.

Organizacijsko se raziskovalno-razvojna dejavnost izvaja znotraj Inštituta Fakultete za informacijske študije (IFIŠ), ki ga sestavljajo tri raziskovalne skupine:

Laboratorij za sisteme za podporo odločanju (vodja:izr. prof. dr. Rodič Blaž),

Laboratorij za podatkovne tehnologije (vodja: izr. prof. dr. Povh Janez),

Inštitut za procese in analize (vodja: izr. prof. dr. Damij Nadja).

Načrtujemo vztrajati pri takšni organizaciji, s prizadevanjem za močnejše povezovanje med navedenimi skupinami.

V evidenci SICRIS je bilo na dan 31. 3. 2016 pri Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu registriranih 27 raziskovalcev in 4 strokovni sodelavci.

Tabela 3: vrednotenje bibliografskih kazalcev (sicris)

Vrednotenje bibliografskih kazalcev raziskovalne uspešnosti po metodologiji ARRS:

| Upoš.<br>tč. | A''    | A'       | A <sup>1/2</sup> | NC <sub>10</sub> | CI <sub>10</sub> | CI <sub>max</sub> | h-<br>indeks | Nh-<br>indeks | A <sub>1</sub> | A <sub>2</sub> | A <sub>3</sub> | A      |
|--------------|--------|----------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 15.040,33    | 818,51 | 4.896,46 | 6.880,42         | 4.440            | 3.910            | 396               | 29           | 28            | 46,44          | 59,85          | 50,80          | 157,09 |

Podatki za zadnjih 5 let (citati 10 let) na dan 30.03.2016

Vir: SICRIS (<http://www.sicris.si/search/org.aspx?opt=1&lang=slv&id=3583>)

Tabela 5: projekti v LETU 2016

| Zap.<br>št. | Naziv projekta  | Sofinancer | Obdobje<br>trajanja<br>projekta |
|-------------|---|------------|---------------------------------|
| 1           | Programska skupina - Kompleksna omrežja   | ARRS       | 01.01.2013 - 31.12.2016         |
| 2           | Infrastrukturni program - Spletna podpora pripravi projektnih predlogov - S4P                         | ARRS       | 01.01.2015 - 31.12.2020         |
| 3           | Razvozljanje bioloških omrežij  | ARRS       | 01.08.2013 - 31.07.1016         |
| 4           | Grafovski modeli in algoritmi pri parametriziranju baznih postaj mobilne telefonije četrte generacije | ARRS       | 01.08.2013 - 31.07.2016         |

|    |   |      |                         |
|----|---|------|-------------------------|
| 5  | Razvijanje informacijske pismenosti študentov v podporo reševanja avtentičnih naravoslovnih problemov | ARRS | 01.08.2013 - 31.07.2016 |
| 6  | Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov   | ARRS | 01.01.2016 - 31.12.2018 |
| 7  | Napovedovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskih sistemov                                | ARRS | 01.03.2016 - 28.02.2019 |
| 8  | Mladi doktorji znanosti v 2015 - Lužar  | ARRS | 12.10.2015 - 12.04.2017 |
| 9  | Mladi doktorji znanosti v 2015 - Modic  | ARRS | 12.10.2015 - 12.04.2017 |
| 10 | Mladi raziskovalec v 2012 – Bučar   | ARRS | 01.12.2012 - 31.05.2016 |
| 11 | Mladi raziskovalec v 2012 – Agrež   | ARRS | 01.12.2012 - 31.05.2016 |
| 12 | Mladi raziskovalec v 2014 – Fric  | ARRS | 01.11.2014 - 30.04.2018 |
| 13 | Mladi raziskovalec v 2014 – Ban   | ARRS | 01.01.2015 - 30.06.2017 |
| 14 | Mladi raziskovalec v 2015 – Kranjc  | ARRS | 01.10.2015 - 30.09.2019 |
| 15 | Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Republiko Avstrijo v letih 2016-2017            | ARRS | 01.01.2016 - 31.12.2017 |
| 16 | Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2016-2017   | ARRS | 01.01.2016 - 31.12.2017 |
| 17 | Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Črno goro v letih 2016-2017                     | ARRS | 01.01.2016 - 31.12.2017 |
| 18 | Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in R Hrvaško v letih 2016-2017                     | ARRS | 01.01.2016 - 31.12.2017 |
| 19 | COSMOS  | EU   | 01.01.2015 - 31.12.2018 |

|    |  |     |                         |
|----|--|-----|-------------------------|
| 20 | PRACE 4IP                                  | EU  | 01.02.2015 - 30.04.2017 |
| 21 | E+ Brežice / Feel the freedom of the water | EU  | 01.01.2016 - 31.12.2018 |
| 22 | Noč raziskovalcev 2016                     | EU  | 01.08.2016 - 30.09.2016 |
| 23 | ERASMUS+2014                               | EU  | 01.06.2014 - 31.05.2016 |
| 24 | ERASMUS+2015                               | EU  | 01.06.2015 - 31.05.2017 |
| 25 | ITIS 2016                                  | trg | 01.09.2016 - 30.11.2016 |
| 26 | SKUBZI                                     | trg | 01.12.2015 - 30.06.2016 |

Oddane prijave v letu 2015, na katere rezultate še čakamo (stanje 6. 4. 2016):

- Interreg Danube Transnational Programme, Expression of Interest: "High-performance Computing for Effective Innovation in the Danube Region" (InnoHPC),

- Javni razpis Fundacije za šport za sofinanciranje športnih dejavnosti, raziskovanja in razvoja športa ter založništva v športu v letu 2016: "Borilne veščine v očeh javnosti: stališča, stereotipi, in komunikacijske strategije"

- POLONEZ / Narodowe Centrum Nauki (NCN) / NCN in EU H2020 Marie Skłodowska-Curie Actions: "Technology Licensing Time lag at Higher Education Institutions and its Factors"

### *2.2.2.1 Inštitut za sisteme za podporo odločanju*

Raziskovalno delo v Laboratoriju temelji na razvoju novih rešitev in metod na področju podpore odločanju, predvsem večkriterijskega odločitvenega modeliranja ter modeliranja in simulacij z metodologijami diskretne dogodkovne simulacije, sistemske dinamike in agentnega modeliranja. Aplikativno delo laboratorija je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev. V sodelovanju z industrijo v skupnih projektih člani inštituta razvijajo metode in orodja, ki se implementirajo v obliki aplikativnih rešitev, ki bodo izboljšale konkurenčnost gospodarstva in pripomogle k dvigu dodane vrednosti. V letu 2016



namerava Laboratorij predvsem vztrajati pri tekočih usmeritvah, z močnejšim poudarkom na iskanju skupnih interesov s partnerji iz gospodarstva in industrije.

#### *2.2.2.2 Laboratorij za podatkovne tehnologije*

Poslanstvo tega Laboratorija je doseganje znanstvene odličnosti v temeljnih in aplikativnih raziskavah na širšem področju podatkovnih tehnologij in računalniškega modeliranja. Raziskovalno in aplikativno se ukvarja s tehnologijami za zbiranje, obvladovanje in analizo podatkov. Najpomembnejša področja dela vključujejo računsko statistiko, analizo omrežij in kompleksnih sistemov, rudarjenje, analizo in grafične predstavitve velikih količin podatkov in besedil s spleta, gradnjo napovednih modelov, semantične in jezikovne tehnologije ter uporaba superračunalnikov. Laboratorij namerava v 2016 nadaljevati v omenjenih smereh, z večjim poudarkom na trenutno zelo odprtem problemu rudarjenja velikih podatkov (Big data) ter povezovanju tega problema s superračunalništvom.

#### *2.2.2.3 Inštitut za procese in analize*

Znanstveno-raziskovalno delo inštituta temelji na simulacijah in analizi (poslovnih/družbenih) procesov, relevantnih na področju družboslovja, ekonomije in informatike, predvsem v smislu kombiniranja znanj iz menedžmenta in poslovne informatike. Uporabljeni pristopi povezujejo in nadgrajujejo teoretske koncepte in metodologije posamičnih organizacijsko-poslovnih disciplin. Cilj delovanja inštituta je presegati obstoječo fragmentacijo znotraj in med posamičnimi disciplinami ter tudi med širšimi disciplinarnimi področji. Raziskave so ne samo teoretične, temveč tudi aplikativne narave. Projekti, projektne prijave, sodelovanja.

#### *2.2.2.4 Knjižnična dejavnost*

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ima knjižnico na lokaciji na Ljubljanski cesti 31A, 8000 Novo mesto, kjer si deli gradivo s knjižnico Fakultete za uporabne družbene študije. Knjižnica svojim uporabnikom v celoti nudi (na dan 4.4.2016) 13.347 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah, od tega je 6.438 enot v knjižnici v Novem mestu, 6.432

enot v Novi Gorici ter 477 enot v Ljubljani. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je lastnica 2.037 enot gradiva.

Na voljo so tudi podatkovne baze (SpringerLink, Proquest, Scopus, Web of science, Journal Citation Reports) člankov, izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko uporabniki dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma.

Predvidena obvezna študijska literatura in priporočljiva študijska literatura je študentom dostopna v knjižnici in v elektronski obliki, v spletni učilnici Moodle. Študentom iz Novega mesta je dostop do gradiva v Novi Gorici omogočen preko FIŠ-eve bibliotekarke, ki poskrbi, da želeno gradivo hitro pride do študenta. Prenos poteka ali po pošti ali po delavcih fakultete, ki dnevno potujejo iz Nove Gorice v Novo mesto ali obratno.

V knjižnici je računalnik namenjen iskanju gradiva po knjižničnem katalogu, brskanju po internetu, itd. Knjižnica je odprta vsaj 4 dni v tednu, čitalnica pa ves čas.

Glavne naloge knjižnice so:

- skrb za knjižnični fond, ki zajema: priprava predlogov za nakup literature, nabava in dopolnjevanje knjižnega in ne knjižnega gradiva, (monografskih in serijskih publikacij, elektronskih virov),
- inventarizacija in oprema gradiva (ovijanje gradiva v folije za zaščito, lepljenje ustreznih nalepk za evidentiranje izposoje, žigosanje gradiva), katalogizacija gradiva – prevzemanje zapisov iz COBIB-a in urejanje in postavitve gradiva po tematiki,
- priprava, vnos in vodenje bibliografij raziskovalcev,
- izposoja na dom ter medknjižnična izposoja gradiva,
- referenčno delo (svetovanje bralcem in posredovanje informacij o gradivu in informacijskih virih, pomoč pri iskanju gradiva v katalogu, po informacijskih virih in v knjižnici ),
- izvajanje predstavitev knjižnice,
- izobraževanje študentov - iskanja po podatkovnih bazah in COBISS-u za študente,
- urejanje spletne strani knjižnice,
- uvajanje in pomoč uporabnikom pri iskanju informacij po podatkovnih zbirkah in ostalih informacijskih virih,

- pregled diplomskih, magistrskih del in doktorskih disertacij z antiplagiatorskim programom,
- administrativno delo (izdelava planov, poročil, statistik, preglednic, izpisov, inventura, vodenje evidenc, hranjenje in arhiviranje dokumentov, opravljanje tehničnega dela v zvezi z odpravo pisemskih pošilk, prenašanje pošte, sodelovanje pri projektih).

Število aktivnih uporabnikov knjižnice se je skozi leta spreminjalo. Največje število aktivnih uporabnikov je bilo v letu 2012 (398 aktivnih uporabnikov) in 2013 (397 aktivnih uporabnikov) (glejte Tabelo 19), to lahko pripišemo dejstvu, da se je knjižnica FIŠ v oktobru 2012 vključila v sistem COBISS.SI in si uredila lastni katalog in izposajo. Ugotavljamo, da se je število aktivnih uporabnikov v letu 2014 (316) in 2015 (205) (Tabela 19) zmanjšalo, kar lahko pripišemo zaključku študija posameznikov, izpisom ali zamenjavam študijskega programa, v letu 2015 spremembi lokacije knjižnice in skrajšanem času odprtosti knjižnice na dvakrat tedensko zaradi porodniške odsotnosti bibliotekarke. Pričakujemo, da se bo v naslednjih letih število uporabnikov povečalo. Z marcem 2016 se je obratovalni čas knjižnice podaljšal, urnik smo prilagodili študentom. Prav tako je cilj knjižnice, da z uvodnimi predstavitvami knjižnice ter predstavitvami iskanja po COBISS-u in podatkovnih bazah pri posameznih predmetih, študente seznanimo z delovanjem knjižnice, osnovnimi storitvami in z vsem ostalim, kar knjižnica nudi.

Število knjižničnih enot se je skozi leta povečevalo (glejte Tabelo 19), vendar v okviru finančnih omejitev. V letu 2016 načrtujemo povečanje knjižničnih enot na 2.100 knjižničnih enot. Prav tako ima knjižnica čez poletje (junij, avgust) 2016 v planu inventuro in ureditev gradiva v prostem pristopu, kot tudi v skladišču ter pregled vseh vsebin na spletni strani knjižnice.

#### 2.2.2.5 Organiziranost

Dekanja zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovna in poslovodna vodja, ki vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. [117/08](#), [56/12](#), [75/13](#), [25/14](#), [72/14](#) in [28/15](#)) ter odgovarja za zakonitost.

#### 2.2.2.5.1 Dekanat

Dekanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je od 1. 10. 2014 izr. prof. dr. Nadja Damij.

Prodekanja za izobraževanje je doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska.

Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo je doc. dr. Zoran Levnajić.

Prodekan za kakovost je red. prof. dr. Dejan Jelovac.

V letu 2016 bodo izvedene volitve dekana fakultete. Skladno s Spremembami in dopolnitvami Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu ( U. I. RS št. 17/16) bo mandat novoizvoljenega dekana 4 leta. Dekan bo nov mandat nastopil s 1. 10. 2016.

#### 2.2.2.6 Organi fakultete

##### 2.2.2.6.1 Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Upravni odbor je organ upravljanja fakultete in ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja,
- štiri predstavnike fakultete, od tega tri iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost (visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci) in enega predstavnika drugih delavcev,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Predsednica: Eva Filej Rudman

Člani:

- Marjan Turk
- Eva Filej Rudman
- mag. Manica Gros
- red. prof. dr. Matevž Tomšič
- red. prof. dr. Matej Makarovič
- doc. dr. Jože Kocjančič

- Nataša Lisec
- Dario Tomc

Mag. Čedomir Jakovljevič, predstavnik delodajalcev, je 22. 1. 2016 podal odstopno izjavo. Nadomestni član še ni bil imenovan.

Na 20. seji Senata, dne 29. 1. 2016, pa je bil razrešen izr. prof. dr. Janez Povh kot predstavnik delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost v Upravnem odboru FIŠ. Senat je na isti seji imenoval nadomestnega člana doc. dr. Jožeta Kocjančiča.

Članom Upravnega odbora FIŠ v letu 2016 poteče mandat in bodo izvedeni postopki za imenovanje članov za nov mandat.

#### 2.2.2.6.2 Akademiški zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Akademiški zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je izr. prof. dr. Blaž Rodič, namestnik predsednika je doc. dr. Borut Lužar.

#### 2.2.2.6.3 Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Senat fakultete ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja fakultete. Člani senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli Študentski svet fakultete. Dekan in prodekani fakultete so člani Senata fakultete po položaju.

Člani:

- prof. dr. Borut Rončević
- prof. dr. Matej Makarovič
- izr. prof. dr. Nadja Damij
- izr. prof. dr. Janez Povh

- red. prof. dr. Matevž Tomšič
- izr. prof. Blaž Rodič
- doc. dr. Zoran Levnajić (prodekan za znanstveno-raziskovalno delo)
- doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska (prodekanja za izobraževanje)
- red. prof. dr. Dejan Jelovac (prodekan za kakovost)
- Aleksandra Janežič (Lina Banovec - predstavnic študentov do 16. 11. 2015)
- Matej Redling (Jože Bučar - predstavnik študentov do 16. 11. 2015)
- Denis Bertole (Edin Muratović - predstavnik študentov do 16. 11. 2015)

V letu 2016 bodo izvedene tudi volitve članov Senata iz vrst visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev in iz vrst študentov. Skladno s Spremembami in dopolnitvami Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu ( U. I. RS št. 17/16) bo mandat novoizvoljenih članov 4 leta.

#### Komisije Senata fakultete (po 1.10.2014)

- **Komisija za izvolitve v nazive (KIN):**

Predsednica (po funkciji): dekanja izr. prof. dr. Nadja Damij  
 Člana: prof. dr. Dejan Jelovac, izr. prof. dr. Janez Povh

- **Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):**

Predsednica (po funkciji): prodekanja za izobraževanje doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska  
 Člana: izr. prof. dr. Blaž Rodič, Kristina Ban (Helena Novosel - predstavnic študentov do 1. 12. 2015)

- **Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD):**

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo doc. dr. Zoran Levnajić

Člani: prof. dr. Borut Rončević, izr. prof. dr. Blaž Rodič, red. prof. dr. Matevž Tomšič

- **Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):**

Senat je dne 23. 6. 2015 imenoval komisijo v razširjeni sestavi:

- predsednik, prodekan za kakovost red. prof. dr. Dejan Jelovac,
- predstavnic študentov Aleksandra Janežič,
- predstavnik visokošolskih učiteljev: red. prof. dr. Matej Makarovič,

- predstavnik znanstvenih sodelavcev: doc. dr. Borut Lužar,
- predstavnica visokošolskih sodelavcev: asist. Jelena Klisara (prej Govorčin)
- predstavnica strokovnih služb: Nataša Lisec,
- predstavnica zainteresirane javnosti: Nina Šab.

- **Komisija za založniško dejavnost (KZD):**

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo doc. dr. Zoran Levnajić

Člana: prof. dr. Matej Makarovič, izr. prof. dr. Janez Povh

#### 2.2.2.6.4 Študentski svet fakultete (od 16. 11. 2015)

Volitve za člane Študentskega sveta Fakultete za informacijske študije so potekale 12. novembra 2015 od 11. do 18. ure v prostorih fakultete (Ljubljanska cesta 31A, 8000 Novo mesto).

ŠS FIŠ sestavljajo:

1. Predsednik ŠS, Dario Tomc - predstavnik izredni VS,
2. Matic Eržek – za predstavnik redni VS,
3. Denis Bertole – za predstavnik izredni VS,
4. Sašo Čučnik - za predstavnik izredni RST,
5. Aleksandra Janežič - za predstavnica UN,
6. Matej Redling – za predstavnik MAG,
7. Kristina Ban - za predstavnica DR.

#### 2.2.3 Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)

Komisija za kakovost in evalvacije (v nadaljevanju: KKE), katere sestava je bila v letu 2015 prenovljena na podlagi poročila o presoji NAKVIS v okviru podaljšanja akreditacije zavoda FIŠ, sedaj vključuje vse ključne deležnike fakultete, med drugim tudi predstavnike visokošolskih učiteljev, raziskovalcev, uporabnikov, gospodarstva. Za pričakovati je, da bo v letu 2016 komisija uspešneje delovala v vlogi ključnega dejavnika v krogotoku kakovosti. Z namenom uresničevanja svojih nalog se bo KKE, ki

ji predseduje prodekan za kakovost, v letu 2016 sestajala na rednih mesečnih sejah in po potrebi tudi na korespondenčnih sejah. Ključne naloge KKE v letu 2016 bodo:

1) usklajevanje, načrtovanje, izvajanje in nenehno izboljševanje aktivnosti na področju celovitega obvladovanja kakovosti sistema vodenja FIŠ, njegovih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,

2) zagotavljanje, da so procesi, potrebni za sistem vodenja kakovosti, vzpostavljeni, se izvajajo in vzdržujejo,

3) poročanje Senatu in vodstvu FIŠ o delovanju sistema vodenja kakovosti in kakršni koli potrebi za njegovo izboljševanje,

4) zagotavljanje dvigovanja zavesti o zahtevah deležnikov, posebej pa odjemalcev (študenti, naročniki) FIŠ,

5) koordinacija in izvajanje letne samoevalvacije,

6) opravljanje strokovnega dela v zvezi z načrtovanjem, oblikovanjem in obvladovanjem dokumentacije sistema vodenja kakovosti FIŠ (kritična ocena obstoječih notranjih aktov, poročil o delu in načrtov dela FIŠ, predhodni pregled in ocena z vidika kakovosti na novo predlaganih pravilnikov, ipd),

7) podajanje predlogov za nenehno izboljševanje sistema vodenja kakovosti,

8) spodbujanje uvajanja načel celovite kakovosti pri delu celotnega osebja in študentov FIŠ.

KKE bo skupaj z ostalimi akterji in deležniki redno spremljala in obravnava ključne procese in dogodke v sistemu zagotavljanja in izboljševanja kakovosti predvsem pedagoškega dela na FIŠ kot glavne dejavnosti fakultete. V ta okvir v letu 2016 sodijo:

1) prenova sistema tutorstva, 2) uvedba sistema demonstrature, 3) prenova vprašalnika in načina ocenjevanja kakovosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov, 4) prenova delovanja knjižnice FIŠ in 5) določene korekcije v načinu izvajanja Uvodnega tedna kot pomembnega elementa v uspešnejšem začetku novega akademskega leta 2016/2017.

Vodstvo fakultete, ki ga sestavljajo dekan, prodekan za kakovost, prodekan za izobraževanje, prodekan za raziskovalno dejavnost in študent-prodekan bo posebno pozornost posvečalo spremljanju dosežkov na vseh ostalih področjih delovanja FIŠ



(znanstveno raziskovanje, publiciranje, svetovanje, upravljanje) z vidika kakovosti, ki so bili v Strateškem načrtu 2015-2020 planirani za obdobje 2016. V primeru, da bi kazalniki bili pod planiranim nivojem, bo vodstvo fakultete sproti ukrepalo.

Dekan in prodekan za kakovost bosta v prvem kvartalu leta 2016 izvedla Osebne letne razgovore (OLR) z vsemi zaposlenimi na FIŠ na podlagi novih obrazcev in postopkov, ki so bili prenovljeni na podlagi kritične evalvacije izkušenj, pridobljenih v prejšnjih letih, posebej pa v letu 2015. Pričakujemo, da bodo ocene za delo v prejšnjem letu, ki jih bodo zaposleni prejeli in z njimi bili seznanjeni, postale pomemben smerokaz za izboljševanje njihovega dela in doprinos zvišanju skupne kakovosti dela celotne fakultete.

Z namenom ugotavljanja: a) uresničevanja poslanstva in vrednot FIŠ v vsakdanji praksi, b) zadovoljstva zaposlenih pri delu, ki pomembno vpliva na njihovo delovno učinkovitost, c) zadovoljstva z vzdušjem in medsebojnimi odnosi v organizaciji d) pripravljenosti na uspešno uvajanje organizacijskih sprememb, se bo izvedlo anketiranje na podlagi prenovljenega vprašalnika za merjenje organizacijske kulture. Celoten proces se bo odvijal pod budnim očesom prodekana za kakovost, KKE, kolegija vodstva in Senata FIŠ.

KKE bo predvidoma v maju 2016 končala proces prenove *Poslovnika o kakovosti*, ki se je začel v letu 2015, in Načrta integritete. Pred sprejetjem na Senatu fakultete bodo o osnutku Poslovnika podali svoje mnenje vodstvo fakultete, Študentski svet in drugi deležniki fakultete. Poslovnik o kakovosti bo postal ključno orodje za organiziranje vseh potrebnih procesov in postopkov v sistemu kakovosti na FIŠ.

V okviru sistema upravljanja s kakovostjo na FIŠ bo KKE v prvem polletju 2016 pripravila osnutek Samoevalvacijskega poročila za leto 2015, ki ga bo dala v presojo kolegiju vodstva fakultete in Študentskemu svetu kot predstavniku enega ključnih deležnikov fakultete. Na podlagi njunih morebitnih pripomb in predlogov za spremembe in dopolnitve bo KKE sestavila končni predlog Samoevalvacijskega poročila in ga poslala v razpravo in sprejem Senatu FIŠ na njegovo naslednjo redno sejo. Po sprejetju na Senatu bo poročilo poslano ministrstvu, pristojnemu za visoko šolstvo, Akademskemu zboru in Študentskemu svetu, hkrati pa bo objavljeno na spletni strani FIŠ. S tem bo Samoevalvacijsko poročilo postalo dostopno notranjim in zunanjim deležnikom fakultete ter akademski in širši javnosti.

## **2.2.4 Materialni pogoji dela**

### *2.2.4.1 Prostorski pogoji in oprema*

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2015 izvedla selitev v okviru investicijskega projekta »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«. Operacijo sta delno financirala Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Operacija se je izvajala v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov v obdobju 2007-2013, razvojne prioritete: »Gospodarsko-razvojna infrastruktura«, prednostne usmeritve: »Izobraževalno-raziskovalna infrastruktura«. Fakulteta tako deluje v stavbi na naslovu Ljubljanska cesta 31a, 8000 Novo mesto, kjer uporablja 1.168,00 m<sup>2</sup> bruto tlorisne površine, samo zemljišče, kjer je locirana nepremičnina pa obsega 2.005 m<sup>2</sup>. Fakulteta ima na voljo sodobne prostore, in sicer:

PRITLIČJE: knjižnica, čitalnica, velika predavalnica (96 oseb), predavalnica (56 oseb), predavalnica (48 oseb), moški, ženski in wc za invalide).

NADSTROPJE: referat, predavalnica (70 oseb), računalniška predavalnica (24 oseb), računalniška predavalnica (24 oseb), laboratoriji, moški in ženski wc.

MANSARDA: dekanat, pisarne strokovnih služb, pisarne za raziskovalce in profesorje, sejna soba (20 oseb) čajna kuhinja, moški in ženski wc za zaposlene.

Prostori so sodobno opremljeni (računalniki, televizorji, DLP projektorji, sobni mobilni videokonferenčni sistem, mrežna oprema, diski, zasloni, tiskalniki in druga oprema,...). Fakulteta ima tudi superračunalnik, ki ga poganja 700 procesorskih jeder, ima 4TB DDR3 RAM spomina, za podatke je na voljo 100 TB diskovnih kapacitet in ima internetno povezavo 10 Gbps.

Fakulteta je že 15. 10. 2015 pridobila odločbo NAKVIS za spremembo lokacije in ima tako akreditirane prostore. Potem je bila podana pobuda ministrstvu za spremembo Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. 67/08 in 17/15) zaradi spremembe sedeža, ki pa je še vedno kot vladno gradivo in še ni bilo vloženo v Državni zbor. Pričakujemo, da bo sprememba Odloka o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. 67/08 in 17/15) sprejeta v Državnem zboru RS v letu 2016 in potem realizirana sprememba sedeža v sodnem registru.

## **2.2.5 Financiranje**

Izvajanje rednega dodiplomskega univerzitetnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi, visokošolskega strokovnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi in magistrskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost. Izvajanje izrednega študija (študijski program prve stopnje ISD VS in ISD UN ter študijski program druge stopnje ISD MAG) ter študijskega programa tretje stopnje Informacijska družba se financira prvenstveno iz šolnin. Visokošolski študijski program prve stopnje Računalništvo in spletne tehnologije se izvaja le kot izredni študij in se financira iz šolnin in cenika fakultete. Fakulteta pridobiva sredstva tudi na trgu in s sofinanciranjem raziskovalnega dela preko projektov.

## **2.2.6 Analiza okolja – analiza PEST**

### *2.2.6.1 Politično okolje:*

- Fakulteta je dokaj podrejena nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.
- Pričakovati je spreminjanje visokošolske zakonodaje, posledice sprememb so negotove, nepredvidljive.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Onemogočeno ustvarjanje in povezovanje v nove javne univerze.
- Pogoste spremembe vlad.
- Neuravnovešenost političnega prostora.

### *2.2.6.2 Ekonomsko okolje:*

- Kriza kot trenutno stanje na področju gospodarstva v Sloveniji vpliva na interes študentov za specifične programe ter usmeritve sredstev za nacionalne in lokalne razpise za raziskovalne projekte in programe.
- Tudi v kriznih razmerah obstaja povpraševanje po delovni sili, ki jo potrebujejo panoge z visoko dodano vrednostjo. Edini mogoč odziv fakultete na recesijo v gospodarstvu je hiter odziv na njegove zahteve.
- Gospodarsko okolje deloma ustvarja povpraševanje po kadrih, ki jih FIŠ proizvaja.

- Slovensko gospodarsko še vedno ni postalo »knowledge-based economy/society« kot to zahteva Lizbonska deklaracija (2000).
- Novo mesto in okolica je še vedno gospodarsko najmočnejši del Slovenije, kjer je proizvedenih več kot 40% dodane vrednosti [S1] v Sloveniji.
- Povečanje zahtev po aplikativnem raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.
- Slovenija kot članica EU fakulteti ponuja možnosti za pridobitev EU sredstev, s čimer lahko FIŠ kompenzira pričakovano zmanjševanje sredstev iz nacionalnih in lokalnih razpisov.
- Fakulteta postaja zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

#### 2.2.6.3 Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).
- Število mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih, pada.
- Dolgoročno gledano predstavljajo svojevrsten izziv univerzitetnemu izobraževanju tudi demografski trendi (upadanje števila rojstev, staranje prebivalstva), pri čemer predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Prepoznavnost fakultete v Sloveniji je vse večja, zlasti v lokalnem okolju. Lokalni mediji izražajo interes za dogodke in aktivnosti v okviru fakultete.
- Poplava visokošolskih akreditiranih študijskih programov ob hkratnem zmanjševanju generacij maturantov.
- Odliv možganov.

#### 2.2.6.4 Tehnološko okolje:

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki, vendar je v regiji ustvarjeno 40% slovenske [S2] dodane vrednosti.
- Gospodarstvo v regiji je še vedno pretežno povezano z avtomobilsko in farmacevtsko branžo, ki sta sicer uporabnika IT rešitev, nista pa gonilo velikih sprememb in inovacij v IT.

- Število majhnih in mikro IT podjetij v regiji raste, predvsem zaradi Podjetniškega inkubatorja Podbreznik.
- Povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero je razmeroma šibko in ne odraža naših ciljev.
- Porast vloge informacijske tehnologije.
- Usmerjenost študijskih programov, ki izhajajo iz specifičnosti zahtev lokalne industrije.

## 2.3 USMERITVE IN CILJI

### 2.3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z naslednjimi zakoni:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12 in 85/14);
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 - uradno prečiščeno besedilo, 61/06 - ZDru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 - ZPOP-1A);
- Zakon o zavodih (ZZ), Ur.l. RS, št. 12/1991, 45/1994 Odl.US: U-I-104/92, 8/1996, 18/1998 Odl.US: U-I-34/98, 36/2000-ZPDZC, 127/2006-ZJZP;
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 61/06 in 87/11 - ZVPI);
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 - popr. in 109/12);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 - ZJF-C in 114/06 - ZUE);
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 - uradno prečiščeno besedilo, 105/06 - ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10 in 82/13);
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. [21/13](#), [78/13 – popr.](#) in [47/15](#) – ZZSDT);
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/07 - uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 - ZTFI-A, 69/08 - ZZavar-E in 40/12 - ZUJF);
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. [108/09](#) – uradno prečiščeno besedilo, [13/10](#), [59/10](#), [85/10](#), [107/10](#), [35/11](#) – ORZSPJS49a, [27/12](#) – odl. US, [40/12](#) – ZUJF, [46/13](#), [25/14](#) – ZFU, [50/14](#), [95/14](#) – ZUPPJS15 in [82/15](#)))
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07 - uradno prečiščeno besedilo);

- Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01 in 96/02 - ZUJIK);
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 12/13 - uradno prečiščeno besedilo, 19/14 in 90/14 - ZDU-11);
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 - uradno prečiščeno besedilo, 14/13 - popr. in 101/13);
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Uradni list RS, št. 43/11);
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Uradni list RS, št. 51/06 - uradno prečiščeno besedilo, 117/06 - ZDavP-2, 23/14 in 50/14).

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 67/2008 in [17/15](#)),
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. [117/08](#), [56/12](#), [75/13](#), [25/14](#), [72/14](#) in [28/15](#)),
- Internimi akti FIŠ.

### **2.3.2 Dolgoročni cilj**

Strateški načrt fakultete za obdobje 2015 do 2020 je pripravljalo vodstvo fakultete na več konferencah, obravnaval in potrdil jih je Senat na seji 20. 1. 2015, Akademski zbor ga je obravnaval na seji dne 3. 2. 2015, Upravni odbor pa 24. 2. 2015.

V strateškem načrtu je definirano poslanstvo in vizija FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljane strateške cilje.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli, marsikdaj tudi presegli. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

Strateške usmeritve fakultete so:

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje merimo z izbranimi kazalniki. Ti so za celotno obdobje petih let (2015-2020) tudi kvantificirani, v samem strateškem načrtu pa je opredeljen samo cilj v letu 2020, zaradi lažje preglednosti. V nadaljevanju sledi pregled povezave strateških ciljev FIŠ in ukrepov iz Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2010-2020.

Tabela 4: strateška usmeritev 1 - znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

| Ukrep ReNPVŠ11-20  | Strateški cilj<br>FIŠ            | Kazalnik  | Enota<br>kazalnika | REALIZACIJA<br>2014 oz.<br>2013/14 | Plan<br>2015<br>oz.<br>2014/15 | REALIZACIJA<br>2015 oz.<br>2014/15 | Plan<br>2016<br><br>Oz.<br>2016/17 |
|--|----------------------------------|---|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 7. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih  | Povečati publicistično dejavnost | Povprečno število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta (Z1 + Z2) ) na leto  | točka              | 94,03                              | 120,00                         | 126,53                             | 125,00                             |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečati publicistično dejavnost | Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca | objava             | 7,73                               | 5,50                           | 6,96                               | 5,80                               |



|  |   |  |             |        |       |        |       |
|--|---|--|-------------|--------|-------|--------|-------|
|  |   | (*kumulativno, v zadnjih petih letih)  |             |        |       |        |       |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečati publicistično dejavnost  | Število normiranih citatov WoS na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih) | norm. citat | 134,46 | 50,00 | 158,85 | 50,00 |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov | Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov                                       | projekt     | 5      | 3,00  | 7      | 3,00  |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov | Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE (1 FTE = 50000)                   | FTE         | 4,43   | 3,00  | 17,27  | 3,00  |

|  |   |  |                  |      |      |      |      |
|--|---|--|------------------|------|------|------|------|
| 5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:                 | Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov | Število izvajanih aplikativnih projektov                     | projekt          | 6    | 2,00 | 4,00 | 2,00 |
| 5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:                 | Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov | Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE (1 fte = 35000) | FTE              | 3,83 | 1,00 | 1,58 | 1,00 |
| 5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:                 | Zaščita intelektualne lastnine FIŠ                | Število oddanih patentnih prijav                             | patentna prijava | 2    | 1    | 2    | 1    |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov     | Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ         | konferenca       | 2    | 1    | 1    | 1    |

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2016

Tabela 5: Strateška usmeritev 2 - Odličnost študija

| Ukrep ReNPVŠ 11-20   | Strateški cilj FIŠ                | Kazalnik   | Enota kazalnika | Realizacija 2014 oz. 2013/14 | Plan 2015 oz. 2014/15 | Realizacija 2015 oz. 2014/15 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|--|-----------------------------------|--|-----------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti | Povečati interes za študij na FIŠ | Delež 1. vpisanih v 1. letnik v 1. prijavnem roku (VS+UNI+MAG) na rednem študiju | %               | 28,45                        | 50,00                 | 34,6                         | 40                    |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno  | Povečati interes za študij na FIŠ | Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na maturi (število točk)                 | število točk    | 14,30                        | 24                    | 14,1                         | 14                    |

|   |                                   |  |              |       |    |      |    |
|---|-----------------------------------|--|--------------|-------|----|------|----|
| objavljanje informacije o svoji kakovosti   |                                   |  |              |       |    |      |    |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Povečati interes za študij na FIŠ | Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na poklicni maturi (število točk)  | število točk | 14,50 | 24 | 13,6 | 14 |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Povečati uspešnost študentov FIŠ  | Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja redni (VS+UNI) | %            | 3,40  | 15 | 18,3 | 15 |

|  |                                  |   |     |      |      |      |      |
|--|----------------------------------|---|-----|------|------|------|------|
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti | Povečati uspešnost študentov FIŠ | Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja redni (MAG) | %   | 40   | 15   | 14,3 | 15   |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti | Povečati uspešnost študentov FIŠ | Delež doktorandov v čisti študijski generaciji – 3. stopnja (DR)        | %   | /    | /    | /    | 50%  |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter  | Povečati uspešnost študentov FIŠ | Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu -    | Let | 3,30 | 3,50 | 3,87 | 3,60 |

|  |                                  |   |     |     |     |  |     |
|--|----------------------------------|---|-----|-----|-----|--|-----|
| okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti   |                                  | 1. stopnja (VS+UNI)   |     |     |     |  |     |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti | Povečati uspešnost študentov FIŠ | Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 2. stopnja (MAG) | let | 2,5 | 2,5 | 2,9  | 2,7 |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti | Povečati uspešnost študentov FIŠ | Trajanje študija doktorjev v tem študijskem letu - 3. stopnja (DR)                    | let | /   | /   | 1,67*<br>*vpisan po merilih za prehode v 2. letnik | 3,8 |

|   |  |  |                |          |          |   |          |
|---|--|--|----------------|----------|----------|---|----------|
| <p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti</p> | <p>Povečati uspešnost študentov FIŠ</p>      | <p>Število novih doktorjev znanosti v koledarskem letu</p>                   | <p>število</p> | <p>/</p> | <p>1</p> | <p>1</p>  | <p>2</p> |
| <p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti</p> | <p>Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ</p> | <p>Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 1. stopnja (VS+UNI)</p> | <p>mesecev</p> | <p>/</p> | <p>1</p> | <p>38,9% jih je imelo zaposlitev že pred vpisom na študij; 27,8% še ni dobilo redne zaposlitve, 16,7% jih je dobilo takoj po diplomi; 11,1% jih je dobilo</p> | <p>1</p> |

|  |                                       |  |         |   |   |  |   |
|--|---------------------------------------|--|---------|---|---|--|---|
|  |                                       |  |         |   |   | zaposlitev med študijem in eden jo je dobil v roku 15 mesecev po diplomi.  |   |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti | Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ | Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja (MAG) | mesecev | / | 1 | 50% jih je imelo zaposlitev že pred vpisom na študij; 33,3% je dobila med študijem, 16,7% še ni dobilo redne zaposlitve po diplomi | 2 |



|   |  |  |                    |          |          |           |          |
|---|--|--|--------------------|----------|----------|-----------|----------|
| <p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p> | <p>Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ</p> | <p>Število študentov FIŠ, ki so v zadnjem študijskem letu opravili vsaj en predmet v tujini</p>    | <p>število</p>     | <p>1</p> | <p>2</p> | <p>5</p>  | <p>3</p> |
| <p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti</p> | <p>Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ</p> | <p>Število tujih predavateljev in sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ</p> | <p>predavatelj</p> | <p>8</p> | <p>4</p> | <p>10</p> | <p>5</p> |

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2015

Tabela 6: Strateška usmeritev 3 - Odličnost poslovanja

| Ukrep ReNPVŠ11-20   | Strateški cilj FIŠ   | Kazalnik                             | Enota kazalnika                  | Realizacija 2014 oz. 2013/14 | Plan 2015 oz. 2014/15 | Realizacija 2015 oz. 2014/15 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|---|--|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Povečati interes za študij na FIŠ                            | Število vpisanih študentov           | študentje, vpisani na dan 30.10. | 238                          | 290                   | 200                          | 200                   |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti   | Povečati prihodke za izobraževalno in raziskovalno dejavnost | Skupni prihodki FIŠ po denarnem toku | EUR                              | 1.203.814,62                 | 3.423.160,00          | 3.433759,37                  | 950.536               |

|   |   |  |     |            |            |         |          |
|---|---|--|-----|------------|------------|---------|----------|
| in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti   |   |  |     |            |            |         |          |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Povečati prihodke za izobraževalno in raziskovalno dejavnost            | Presežek prihodkov nad odhodki (po denarnem toku)                  | EUR | 0          | 179.139,00 | 321.138 | -101.760 |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno   | Povečati prihodke za izobraževalno, raziskovalno in strokovno dejavnost | Skupni prihodki iz naslova pedagoške dejavnosti (po denarnem toku) | EUR | 538.809,00 | 522.713,00 | 519.940 | 543.659  |

|  |   |   |     |            |              |           |         |
|--|---|---|-----|------------|--------------|-----------|---------|
| objavljanje informacije o svoji kakovosti  |   |   |     |            |              |           |         |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečati prihodke za izobraževalno, raziskovalno in strokovno dejavnost | Skupni prihodki iz naslova razvojnih in nacionalno pomembnih nalog (po denarnem toku) | EUR | 0          | 0            | 0         | 0       |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečati prihodke za izobraževalno, raziskovalno in strokovno dejavnost | Skupni prihodki iz naslova raziskovalno razvojne dejavnosti (po denarnem toku)        | EUR | 607.825,00 | 1.111.410,00 | 1.103.972 | 470.198 |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih                               | Povečati prihodke za izobraževalno, raziskovalno in                     | Drugi skupni prihodki (po denarnem toku)  | EUR | 3371,62    | 0            | 4.982     | 0       |

|   |   |   |     |         |         |          |     |
|---|---|---|-----|---------|---------|----------|-----|
| projektih oziroma aktivnostih   | strokovno dejavnost                             |   |     |         |         |          |     |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Zniževanje stroškov za izobraževalno dejavnost  | Strošek izvajanja vseh študijskih programov na študenta                                       | EUR | 2108,40 | 1965,00 | 2.305,79 |     |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno   | Zagotavljanje primerne števila strokovnih služb | Število zaposlenih strokovnih služb (spremljajoča delovna mesta), na dan 31.12. tekočega leta | FTE | 8       | 8       | 6,75     | 6,5 |

|  |   |  |     |      |    |       |    |
|--|---|--|-----|------|----|-------|----|
| objavljanje informacije o svoji kakovosti  |   |  |     |      |    |       |    |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Zagotavljanje primerne števila lastnih članov akademskega zbora | število zaposlenih članov akademskega zbora (v FTE, dekan, delovna mesta D1 in H), na dan 31.12. tekočega leta | FTE | 17,9 | 21 | 19,57 | 20 |

Vir: Strateški načrt 2009-2014 in Strateški načrt 2015-2020

Tabela 7: Strateška usmeritev 4 - Zadovoljstvo študentov

| Ukrep ReNPVŠ11-20   | Strateški cilj FIŠ                                    | Kazalnik  | Enota kazalnika  | Realizacija 2014 oz. 2013/14 | Plan 2015 oz. 2014/15 | Realizacija 2015 oz. 2014/15 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|---|---|---|------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v | Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ | Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno | vrednosti 1 do 5 | 4,24                         | 4,50                  | 4,20                         | 4,20                  |

|  |   |  |                  |      |      |      |      |
|--|---|--|------------------|------|------|------|------|
| visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti   |   |  |                  |      |      |      |      |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti | Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ | Zadovoljstvo študentov (anketa) s predavanji in vajami                   | vrednosti 1 do 5 | 4,41 | 4,40 | 4,32 | 4,40 |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno  | Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ | Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico | vrednosti 1 do 5 | 4,07 | 4,30 | 4,08 | 4,20 |

|   |   |   |   |       |     |      |     |
|---|---|---|---|-------|-----|------|-----|
| objavljanje informacije o svoji kakovosti   |   |   |   |       |     |      |     |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Povečati interes za študij na FIŠ         | Delež študentov iz drugih slovenskih regij (naša regija je D, BK, Posavje od Sevnice proti Brežicam, do Ivančne Gorice) | % | 11,80 | 40  | 15,9 | 20  |
| 19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti | Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ | Delež tujih študentov   | % | 2,10  | 2,0 | 3,2  | 3,5 |

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2015, interni vir.



Tabela 8: Strateška usmeritev 5 - Zadovoljstvo odjemalcev RRD

| Ukrep ReNPVŠ11-20  | Strateški cilj FIŠ   | Kazalnik   | Enota kazalnika | Realizacija 2014 oz. 2013/14 | Plan 2015 oz. 2014/15 | Realizacija 2015 oz. 2014/15 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|--|--|--|-----------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| 5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:                 | Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela | Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi nekakovosti  | pogodba         | 0                            | 0                     | 0                            | 0                     |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela | % črpanja pridobljenih sredstev na RRD projektih (realizacija pridobljenih sredstev glede na planirana sredstva zaključenih projektov) | %               | 100,10                       | 98,00                 | 93,64                        | 95                    |
| 37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v  | Povečanje obsega izvajanih                                       | Število na novo sklenjenih sporazumov s tujimi   | sporazum        | 0                            | 3,00                  | 8                            |                       |

|  |  |  |                 |      |      |      |      |
|--|--|--|-----------------|------|------|------|------|
| transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih | mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov                     | raziskovalnimi inštitucijami   |                 |      |      |      | 3    |
|  | Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela | Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc                                       | ocena od 1 do 5 | /    | 4,00 | 4,1  | 4,00 |
|  | Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela | Število knjižničnih enot FIŠ   | knjižna enota   | 1873 | 2100 | 1965 | 2000 |
|  | Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela | Število podatkovnih baz s polnim dostopom, do katerih se lahko dostopa preko FIŠ | podatkovna baza | 2    | 4,00 | 4    | 4    |

Vir: Strateški načrt 2009-2014, Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za 2015

Tabela 9: Strateška usmeritev 6 - Zadovoljstvo zaposlenih

| Ukrep ReNPVŠ11-20  | Strateški cilj FIŠ                                   | Kazalnik  | Enota kazalnika | Realizacija 2014 oz. 2013/2014 | Plan 2015 oz. 2014/2015 | Realizacija 2015 oz. 2014/2015 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|--|--|---|-----------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------|
|  | Povečati zadovoljstvo zaposlenih                     | Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega | odpoved         | 0                              | 0                       | 1                              | 0                     |
| 24. a ukrep: Zagotavljanje didaktičnega usposabljanja in podpora pedagoškemu kadru, pri čemer: a. visokošolske institucije razvijejo podporne aktivnosti | Dvigovati strokovno usposobljenost zaposlenih na FIŠ | Ure izobraževanja za osebni razvoj (tajništvo)    | ura/zaposlenega | 70                             | 55                      | 72                             | 55                    |
|  | Povečati zadovoljstvo zaposlenih                     | Število družabnih dogodkov za sodelavce           | dogodek         | 8                              | 5                       | 7                              | 5                     |

Vir: Strateški načrt 2009-2014 in Strateški načrt 2015-2020

Tabela 10: Strateška usmeritev 7 - Družbeno odgovorno delovanje

| Ukrep ReNPVŠ11-20  | Strateški cilj FIŠ              | Kazalnik  | Enota kazalnika | Realizacija 2014 oz. 2013/2014 | Plan 2015 oz. 2014/2015 | Realizacija 2015 oz. 2014/2015 | Plan 2016 oz. 2015/16 |
|--|---------------------------------|---|-----------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom: | Krepiti družbeno odgovorno delo | Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti | predstavitev    | 3                              | 7                       | 24                             | 8                     |
| 6. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom: | Krepiti družbeno odgovorno delo | Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete         | dogodek         | 5                              | 8                       | 19                             | 9                     |
| 7. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom: | Krepiti družbeno odgovorno delo | Število dobrodelnih akcij, ki se jim pridruži FIŠ       | dogodek         | 3                              | 3                       | 3                              | 3                     |

Vir: Strateški načrt 2009-2014 in Strateški načrt 2015-2020

### 2.3.3 *Kratkoročni prednostni cilji v letu 2016*

V smislu akcijskih načrtov za uresničevanje dolgoročnih ciljev in s tem strateškega načrta je vodstvo fakultete oblikovalo integriran program dela za obdobje 2015-2020. V sklopu tega programa so opredeljeni ključni ukrepi oziroma projekti za celotno obdobje 2014-2016.

Tabela 11: *Kratkoročni prednostni cilji 2016*

| <b>Strateška usmeritev</b> | <b>AKTIVNOSTI/PROJEKTI</b>   | <b>ROK</b>        | <b>Cilji</b>  |
|----------------------------|--|-------------------|---|
| 1.                         | Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne in tržne razpise   | December 2016     | Vsak zaposleni na FIŠ, ki je član AZ, mora oddati vsaj dva projekta letno. Če še nima doktorata, pa vsaj enega letno.<br>Oddaja vsaj 3 prijav s skupnim proračunom vsaj 500.000€ v 2016 in aktivno sodelovanje v konzorcijih za prijavo na razpise. |
| 1.                         | Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ   | December 2016     | Objava vsaj 3 člankov, kjer so avtorji člani različnih raziskovalnih skupin FIŠ.  |
| 1.                         | Okrepitev dotoka aktualnih raziskovalnih idej ter preko njih povezovanje raziskovalnih skupin v interdisciplinarne raziskave | December 2016     | Izvedba 3 delavnic z diskusijo o raziskovalnih idejah, zanimivih za FIŠ .   |
| 1.                         | Izvajanje mednarodne FIŠ konference  | November 2016     | Vsaj 3 vabljeni predavatelji iz uveljavljenih tujih univerz.  |
| 1.                         | Vzpostavitev in krepitev stikov in trajnostno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri                                     | December 2016     | Vsaj 3 novi sporazumi o sodelovanju (ali pismo o nameri).   |
| 1.                         | Nadaljnja uporaba pregleda možnih oblik financiranja na enem mestu (nacionalno in mednarodno)                                | Sprotna aktivnost | Sprotni pregledi možnih oblik financiranja.   |

|    |  |                              |   |
|----|--|------------------------------|---|
| 1. | Delovanje sistema evalvacije projektov   | December 2016                | Na Senatu sprejete spremembe Pravilnika o RRD.  |
| 1. | Dvig kakovosti sistema vodenja konferenc   | December 2016                | Večja udeležba in dvig indeksa zadovoljstva udeležencev konferenc.                                |
| 2. | Delovanje sistema osebnega kariernega razvoja študentov                                  | Sprotna aktivnost            | Redna objava ustreznih prostih delovnih mest, krepitev sodelovanja z gospodarstvom.               |
| 2. | Začetek delovanja prenovljenega sistema tutorstva  | Oktober 2016                 | Vsakemu študentu prve stopnje se dodeli tutorja, ki ga spremlja do prijave teme diplomske naloge. |
| 2. | Začetek delovanja novega sistema demonstratorstva  | Februar 2016 – December 2016 | Sprejet pravilnik in začetek delovanja.   |
| 2. | Oddaja vloge za podaljšanje akreditacije študijskega programa 3. stopnje ID DR           | September 2016               | Vloga oddana na NAKVIS.   |
| 2. | Oddaja vloge za akreditacijo študijskega programa MAG s področja tehnike                 | September 2016               | Oddana vloga na NAKVIS.   |
| 2. | Oddaja vloge za akreditacijo študijskega programa DR s področja tehnike                  | September 2016               | Oddana vloga na NAKVIS.   |
| 2. | Oblikovanje novega študijskega programa prve stopnje s področja multimedijske produkcije | December 2016                | Pripravljen koncept novega študijskega programa.  |
| 2. | Širitev Erasmus + omrežja  | December 2016                | Sklenjeni vsaj 2 novi bilateralni pogodbi.  |

|           |  |                |  |
|-----------|--|----------------|--|
| <b>2.</b> | Izvajanje IT akademije   | December 2016  | Izvedba vsaj 2 izobraževanj.   |
| <b>2.</b> | Izvedba poletnih/zimskih šol, taborov  | Julij 2016     | Izvedba Zimskega tabora in Summer of HPC.  |
| <b>2.</b> | Krepitev prepoznavnosti FIŠ-evih programov na področju Jugovzhodne Evrope  | December 2016  | Izvajanje akcijskega načrta za krepitev prepoznavnosti.  |
| <b>2.</b> | Izvedba »letnih študentskih tribun«  | December 2016  | Izvedba vsaj 1 študentske tribune.   |
| <b>2.</b> | Vzpostavitev sistema za izboljšanje organizacijske klime (zadovoljstva zaposlenih)                                   | December 2016  | Pripravljeno poročilo o organizacijski klimi na podlagi ankete.  |
| <b>2.</b> | Izvajanje sistema letnih osebnih razgovorov  | Junij 2016     | Izvedeni osebni letni razgovori z oceno za 2015.<br>Posodobitev sistema osebnih letnih razgovorov.   |
| <b>3.</b> | Optimiranje administrativnih postopkov (redundantnih postopkov) in vzpostavitev spodbudnega administrativnega okolja | December 2016  | Vsaj 2 optimirana administrativna postopka.  |
| <b>3.</b> | Zagon založniške dejavnosti s področja izobraževalne dejavnosti FIŠ  | December 2016  | Priprava koncepta za založniško dejavnost FIŠ s področja izobraževalne dejavnosti FIŠ.   |
| <b>6.</b> | Optimiranje sistema interne komuniciranja (e-informator, nove oblike, neformalne oblike...)                          | September 2016 | Vpostaviti nove oblike interne komunikacije. (intranet); uvedba novega newsletterja (informatorja) v sistemu Mailchimp; en newsletter za študente, en za sodelavce |

|    |  |               |                               |
|----|--|---------------|-------------------------------|
| 7. | Letna izvedba krvodajalske akcije študentov in osebja fakultete              | November 2016 | Izvedena krvodajalska akcija. |
| 7. | Izvajanje sistema nagrajevanja ustvarjalnih dosežkov študentov in zaposlenih | Maj 2016      | Podeljena priznanja FIŠ.      |

Tabela 16: Plan dogodkov FIŠ v 2016

| Strateška usmeritev | DOGODEK   | ROK           | Cilji   |
|---------------------|---|---------------|---|
| 1.                  | 9. posvet dolenskih in belokranjskih informatikov       | marec 2016    | vsaj 2 predavatelja s FIŠ, vsaj 50 udeležencev – prisotni najmanj 3 predavatelji FIŠ; cca. 5 asistentov; okoli 10 študentov                                   |
| 1.                  | ITIS 2016   | November 2016 | Izvedena konferenca   |
| 2.                  | Podelitev diplom in priznanj FIŠ                        | Jesen 2016    | Izvedena podelitev  |
| 2.                  | Izvajanje programa Računalništvo in spletne tehnologije | oktober 2016  | Začetek izvajanja 2. letnika RST VS   |
| 2.                  | Uvodni teden 2016                                       | Oktober 2016  | -združi se z začetkom študijskega leta<br>-povabiti podjetja, ki želijo pritegniti študente k sodelovanju<br>-dodati spretnosti, ki niso zajete v predmetniku |
| 3.                  | Vpis 2016/17  | oktober 2016  | Zagotoviti dvig rasti prijav na vseh rokih glede na preteklo leto   |



|    |   |              |  |
|----|---|--------------|--|
| 3. | Računalniško tekmovanje ob dnevu informacijske družbe | 17. maj 2016 | Vsaj 20 dijakov na tekmovanju; pridobitev medijskega in drugih sponzorjev, promocija FIŠ |
| 4. | Ekскурzija študentov                                  | april 2016   | Realizirana ekscurzija v Sarajevo v primeru zadosti prijav.                              |
| 4. | 5. novomeške študentske športne igre                  | maj 2016     | Izvedene športne igre.   |

Tabela 16: IZPOSTAVLJENE REDNE DEJAVNOSTI V 2016

| Redne dejavnosti    |   |     |  |
|---------------------|---|-----|--|
| Strateška usmeritev | AKTIVNOST   | ROK | Cilji  |
| 2.                  | Delovanje Alumni kluba                                    |     | vsaj ena aktivnost letno   |
| 2.                  | Anketiranje študentov                                     |     | Izpeljati anketo in pripraviti poročilo o rezultatih ankete  |
| 2.                  | Analiza vpisa   |     | Izpeljati analizo strukture na novo vpisanih študentov   |
| 2.                  | Sestavljanje urnika                                       |     | Izvajalcem in študentom prijazen urnik.  |
| 4.                  | Vzpodbujanje študentov, da kandidirajo za zunanje nagrade |     | Študentje FIŠ prejemajo nagrade:<br>- Vsaj eno Krkino nagrado vsako leto,<br>- Vsaj eno Nahtigalovo nagrado vsako leto,<br>- Vsaj eno nagrado za inovacije na GZDBK vsako leto,<br>- Nujna je tesna povezava z mentorji. |
| 7.                  | Aktivno soustvarjanje Univerze v Novem mestu              |     | Članstvo v projektne svetu MONM za ustanovitev UNM   |

|    |  |  |  |
|----|--|--|--|
| 7. | Sodelovanje z Razvojnim centrom NM                           |  | Vsaj ena aktivnost letno                       |
| 7. | Sodelovanje z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine |  | Izvedba izobraževalnih delavnic – vsaj 5 letno |

## 2.3.4 Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete

### 2.3.4.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 12: Kazalniki prehodnosti študentov

| Kazalnik  | študijsko leto 2014/2015 |                   | študijsko leto 2015/2016 |                   | PLAN<br>študijsko leto 2016/2017 |                   |
|---|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|   | (leto 2014)              |                   | (leto 2015)              |                   | (leto 2016)                      |                   |
|   | Redni študij (VS)        | Redni študij (UN) | Redni študij (VS)        | Redni študij (UN) | Redni študij (VS)                | Redni študij (UN) |
| Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v % | 17,7%                    | 44,4%             | 22,2%                    | 42,9%             | 25 %                             | 0%*               |
| Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004                       | 8,6%                     | 12%               | 8,6%                     | 0%*               | 8 %                              | 0%*               |

\*ni ponavljalcev

Prehodnost je sicer nizka, še posebej na visokošolskem študijskem programu ISD. Na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu menimo, da bi znižanje nivoja zahtevnosti vsebine predmetov, z namenom, da bi povečali prehodnost, povzročilo manjšo kakovost

študija. Je pa razlog nizke prehodnosti tudi ta, da je velik delež študentov, ki se vpišejo samo za pridobitev statusa in dejansko ne študirajo. Pričakujemo, da bomo čez nekaj let imeli večje zanimanje za vpis resnih kandidatov, in bomo posledično pridobivali boljše študente, kar se bo odražalo tudi v večji prehodnosti. Prav tako pričakujemo, da bo tutorstvo pokazalo pozitivne učinke.

#### 2.3.4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 13: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

| Leto             | Raziskovalni program |                | Infrastrukturni programi |                | Temeljni projekti (brez RP) |                | Aplikativni projekti (brez IP) |                | Podoktorski projekti |                | Število CRPov | Število znanstvenih sestankov /konferenc | Število drugih projektov |
|------------------|----------------------|----------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------|--|--------------------------|
|                  | Število              | Št. FTE letno* | Število                  | Št. FTE letno* | Število                     | Št. FTE letno* | Število                        | Št. FTE letno* | Število              | Št. FTE letno* |               |  |                          |
| Realizacija 2014 | 1                    | 2,54           | 1                        | 3              | 1                           | 0,94           | 5                              | 1,25           | 0                    | 0              | 0             | 2  | 8                        |
| Plan 2015        | 1                    | 2,54           | 1                        | 1,5            | 2                           | 0,90           | 4                              | 0,5            | 0                    | 0              | 0             | 2  |                          |

|                  |   |      |   |     |   |      |   |      |   |   |   |   |   |
|------------------|---|------|---|-----|---|------|---|------|---|---|---|---|---|
| Realizacija 2015 | 1 | 2,54 | 1 | 1,5 | 2 | 0,90 | 3 | 0,66 | 0 | 0 | 0 | 1 | 7 |
| Plan 2016        | 1 | 2,54 | 1 | 1,5 | 3 | 1    | 2 | 0,5  | 2 | 2 | 0 | 1 | 2 |

### 2.3.4.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 14: Kazalniki knjižnične dejavnosti

| Kazalnik                                       | Leto 2011 | Leto 2012 | Leto 2013 | Leto 2014 | Plan 2015 | Realizacija 2015 | Plan 2016 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|-----------|
| Število aktivnih uporabnikov knjižnice         | 272       | 398       | 397       | 316       | 320       | 205              | 250       |
| Število FIŠ-evih in FUDŠ-jevih enot v knjižnic | 11.160    | 12.063    | 12.716    | 12.741    | 13.000    | 13.027           | 13.500    |
| Število FIŠ-evih enot v knjižnici FIŠ          | 851       | 1.182     | 1.597     | 1.922     | 1.950     | 1.965            | 2.100     |

#### 2.3.4.4 Upravne naloge visokošolskega zavoda

Tabela 15: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja

| Kazalniki                              | Študijsko leto 2011/2012 | Načrt za študijsko leto 2012/2013 | Študijsko leto 2012/2013 | Načrt za študijsko leto 2013/2014 | Realizacija 2013/14 | Načrt za študijsko leto 2014/2015 | Realizacija 2014/15 | Plan 2015/16 |
|--|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------|
| Število študentov na računalnik        | 5                        | 5,7                               | 6,6                      | 7                                 | 3                   | 2                                 | 3                   | 3            |
| Odstotek elektronskih prijav na izpite | 100%                     | 100%                              | 100%                     | 100%                              | 100%                | 100%                              | 100%                | 100%         |

### 2.3.5 Interesna dejavnost študentov

Tabela 16: Program interesnih dejavnosti Študentskega sveta FIŠ:

| Aktivnosti   | Cilj v letu 2015/16                                    |
|--|--|
| Študentska strokovna ekskurzija v Sarajevo                               | Uspešno izvedena ekskurzija                            |
| Izvedba 5. novomeških iger s pomočjo ostalih fakultet DNŠ-ja             | Uspešno izveden dogodek z vsaj 50 aktivnimi udeleženci |
| Študentski bowling   | Uspešno izveden dogodek z vsaj 20 udeleženci           |
| Udeležba študentskega sveta na informativnih dnevih in podobnih dogodkih | Uspešno izvedena predstavitev na informativnih dnevih  |
| Tekmovanje v računalništvu   | Uspešno izvedeno tekmovanje z vsaj 15 tekmovalci       |

### 2.3.6 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Fakulteta je pričela aktivno sodelovati s spletnim portalom Metina lista. V rubriki #TOP objave približno enkrat mesečno na poljuden način povzemamo aktualne odmevne dosežke slovenskih raziskovalk in raziskovalcev iz najrazličnejših znanstvenih področij.

V sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine organiziramo izobraževanja za njihove člane (brezpapirno poslovanje, metode za odločanje v negotovosti ...).

Oddali smo prijavo za vpis v Katalog programov zunanjih izvajalcev obveznih izbirnih vsebin in interesnih dejavnosti za srednješolce za šolsko leto 2016/17.

### 2.3.7 Nakup opreme v 2016

Glede na to, da imamo praktično nove prostore in novo opremo, dobavljeno na podlagi javnih naročil izvedenih v letu 2015, večjih nakupov ne načrtujemo. Bomo pa v letu 2016 izpeljali javno naročilo za nakup drobnega računalniškega inventarja (miške, USB, napajalniki, diski...) in pisarniškega materiala.

## 2.4 KADROVSKA POLITIKA

| Kratkoročni prednostni cilji  | Izvedbene naloge v letu 2016        | Pričakovani rezultati v letu 2016                   |
|---|-------------------------------------|---|
| Razširitev ekipe pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri | Mednarodni razpis za delovna mesta  | Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev |
| Spodbujanje napredovanja v višje nazive   | Izvajanje habilitacijskih postopkov | Izvolitev sodelavcev v višje nazive                 |



### 2.4.1 Kadrovski načrt

Ker gre za mlado, ambiciozno fakulteto, ki raste in širi svojo dejavnost, je nemogoče v celoti upoštevati vladni ukrep omejitve zaposlovanja - da ni novih zaposlitev oz. da se zmanjšuje število zaposlenih. Ugotavljamo, da se povečuje obremenjenost delavcev, saj se pojavljajo nove naloge pri zasledovanju strateških ciljev. Tudi vedno nove zahteve državnih organov po drugačnem sistemu poročanja, nove zakonodajne omejitve in navodila povečujejo preobremenjenost zaposlenih.

Vizija fakultete je, da vse predvidene ure v učnem načrtu pokrijejo redno zaposleni. To je trenutno še finančno nevzdržno, zato fakulteta je in bo za namene pedagoškega procesa sklepala avtorske in podjemne pogodbe.

Na podlagi Meril za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev Fakultete za informacijske študije v Novem mestu, z dne 1. 11. 2010, s spremembo, veljavno od dne 17. 9. 2015, mora zaposleni visokošolski učitelj oziroma sodelavec v času organiziranega rednega študijskega procesa opraviti naslednjo neposredno pedagoško obveznost:

- docent, izredni in redni profesor 180 ur letno (v povprečju 6 ur tedensko),
- višji predavatelj, predavatelj in lektor 270 ur letno (v povprečju 9 ur tedensko),
- asistent 300 ur letno (v povprečju 10 ur tedensko).

Zaposleni pedagoški delavci imajo poleg posredne in neposredne pedagoške obveznosti tudi osnovno raziskovalno in strokovno delo. Nekateri so zaposleni na dveh delovnih mestih, kot pedagoški delavci in kot raziskovalci. Zaradi navedenega je njihova pedagoška obveznost zmanjšana. Iz tega razloga imamo v skladu s 63. členom ZVIS z nekaterimi visokošolskimi učitelji in sodelavci sklenjeno avtorsko oziroma podjemno pogodbo ali pogodbo o začasnem in občasnem delu upokoјencev.

### **Kadrovski načrt za leto 2016 v Excelu je priloga tega Plana dela za leto 2016.**

Smo mlad kolektiv, zato v letu 2015 ni nihče izpolnil pogojev za upokojitve in jih tudi v letu 2016 ne bo.

V skladu s 3. odstavkom 177. člena ZUJF izhaja, da je do izplačila jubilejne nagrade upravičen delavec, ki je pri delodajalcih v javnem sektorju izpolnil vsaj 10 let delovne dobe, kar pa pri nas nobeden od zaposlenih delavcev ni izpolnil in tudi v 2016 ne bo.

Število upravičencev do izplačila regresa za letni dopust v letu 2015 je bilo skupaj 36. V 2016 pričakujemo, da bo do regresa upravičenih 37 zaposlenih.

Javni uslužbenci, ki bodo v letu 2016 napredovali v višji plačni razred, naziv oziroma višji naziv, bodo pridobili pravico do plače v skladu z višjim plačnim razredom, pridobljenim nazivom ali višjim nazivom s 1. aprilom 2016.

V letu 2016 ne planiramo odpuščanja iz poslovnih razlogov - presežni delavci.

Zaradi načrtovanih novih pridobitev financiranja projektov in zelene krepitve jedra visokošolskih učiteljev in sodelavcev na fakulteti ter posledično postopnega zmanjševanja pogodbenih sodelavcev, se v letu 2016 načrtuje:

- zaposlitev 1 višjega znanstvenega sodelavca v višini 0,025 FTE na Programski skupini Kompleksna omrežja,
- zaposlitev visokošolskega učitelja v obsegu 1 FTE iz vira sredstev za študijsko dejavnost,
- zaposlitev 2 asistentov v obsegu 2 FTE iz vira sredstev za študijsko dejavnost,
- zaposlitev 1 MR v obsegu 1 FTE iz vira financiranja ARRS.

Pričakujemo pa tudi nekaj manjših sprememb v % zaposlitev že obstoječih zaposlenih oziroma zmanjšanje FTE zaposlenih zaradi prenehanja projektov. Zaposlovanje bo v veliki meri odvisno tudi od rezultatov nekaterih razpisov, na katere je fakulteta oddala

prijavo. Zaposlitve, vezane na konkretno pridobljeno financiranje, bodo vezane na čas izvajanja projekta in zato sklenjene za določen čas.

V načrtu za leto 2016, po trenutnih podatkih o izvedbi študijskih programov in pričakovanih projektih načrtujemo za večji obseg zaposlitev financiranih iz državnega proračuna in na drugih virih.

Tabela 30: Plan kadrovskega načrta na dan 31.12.2016 (po metodologiji uredbe)

|   |                         |  |   |   |
|---|-------------------------|--|---|---|
| Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna | Državni proračun (MIZŠ) | Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij (šolnine, cenik) | sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu | Namenska sredstva, iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih, in sicer mladih raziskovalcev, zdravnikov pripravnikov in specializantov, zdravstvenih delavcev pripravnikov in zdravstvenih sodelavcev pripravnikov ter zaposlenih na raziskovalnih projektih (ARRS) |
| %   | %                       | %  | %   | %   |
| 1,65  | 12                      | 1  | 0,1   | 13  |

Tabela 17 : Izvolitve v naziv

| Naziv             | Število izvedenih izvolitev v naziv v letu | Načrtovano število izvedenih izvolitev v naziv v letu |
|-------------------|--|---|
|                   | 2015                                       | 2016  |
| Redni profesor    | 1  | 2   |
| Izredni profesor  | 0  | 2   |
| Docent            | 1  | 1   |
| Višji predavatelj | 0  | 1   |
| Predavatelj       | 1  | 0   |
| Asistent          | 6  | 2   |

Tabela 18 : Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2016 udeležili zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih

|                  | Pridobivanje formalne izobrazbe | Strokovno usposabljanje | Krajša usposabljanja in tečaji | Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini |
|------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------------|---|
| Realizacija 2014 | 5                               | 0                       | 15                             | 2   |
| Realizacija 2015 | 10                              | 0                       | 15                             | 2   |
| Načrt 2016       | 6                               | 2                       | 15                             | 2   |

Zaradi hitrega spreminjanja področja informacijskih študij, na katerem deluje fakulteta, je stalno izobraževanje izjemnega pomena. Zaradi navedenega je rahlo povečano število načrtovanega izobraževanja v letu 2015. Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevnih seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravljajo delo.

### **3 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2016**

### 3.1 Pojasnila finančnega načrta za leto 2015

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 124/04, 120/07, 124/08, 58/10 (60/10 popr.) 104/10 in 104/11) in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu,
- navodilo za pripravo Predloga rebalansa proračuna RS za leto 2015 [http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Prora%C4%8Dun/Priprava\\_prora%C4%8Duna/Navodilo\\_REBALANS\\_2015.pdf](http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Prora%C4%8Dun/Priprava_prora%C4%8Duna/Navodilo_REBALANS_2015.pdf),
- sklep Vlade RS, št. 41003-6/2014/45 z dne 22. 12. 2014,
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12 in 85/14),
- Kolektivno pogodbo za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 86/08, 3/09, 16/09, 23/09, 33/09, 48/09, 91/09, 31/10, 83/10, 89/10, 59/11, 6/12, 40/12, 22/13, 46/13 in 95/14),
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 181/91, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 15/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 39/95, 60/95, 64/95, 2/96, 20/96, 37/96, 56/96, 1/97 (2/97 popr.), 19/97, 25/97, 37/97, 40/97 – ZDMPNU, 79/97, 87/97 – ZPSDP, 87/97 – ZURD98, 3/98, 3/98, 3/98, 7/98, 9/98 – ZDMPNU-A, 9/98-ZPSDP-A, 51/98, 2/99, 2/99, 2/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/99 (40/99 popr.), 59/99, 59/99, 59/99, 3/00, 3/00, 3/00, 3/00, 62/00, 67/00, 81/00, 116/00, 122/00, 3/01, 8/01, 23/01 – KPnd, 43/01 – KPnd, 43/0 – KPnd, 43/01 – KPnd, 43/01 – KPnd, 99/01, 6/02, 6/02, 8/02, 9/02, 19/02 – KPnd, 19/02 – KPnd, 19/02 – KPnd, 69/02, 69/02, 69/02, 8/03, 8/03, 8/03, 8/03, 73/03, 77/04, 81/04, 61/05, 115/05, 43/06 – ZKolP, 71/06, 71/06, 138/06, 62/07, 65/07, 67/07, 120/07, 19/08, 57/08, 67/08, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 3/13, 46/13 in 95/14),
- Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96 (45/96 popr.), 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/00, 56/01, 64/01 (78/01 popr.), 56/02, 52/07, 60/08, 61/08, 33/10, 83/10, 89/10, 79/11, 40/12 in 46/13),
- Aneks h Kolektivni pogodbi za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 61/08),
- Zakon za uravnoteženje javnih financ Uradni list RS, št. 40/12, 96/12 – ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/13 – odl. US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsn-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNepr, 107/13 – odl. US, 85/14 in 95/14),
- 26. člen Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo (14/13 popr.), 110/11 – ZDIU, 46/13 – ZIPRS1314A, 101/13 – ZIPRS1415 in 101/13),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2016 in 2017 (Uradni list RS, št. 96/15),

- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 94/10, 107/10, 35/11, 110/11, 27/12 – odl.US, 40/12 – ZUJF, 104/12 – ZIPRS1314, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14 in 95/14 – ZUPPJS15; v nadaljevanju ZSPJS),
- Zakon o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 100/13),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leto 2015 (Uradni list RS, št. 95/14),
- Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 7/11, 34/11 – odl. US, 64/12 in 12/13),
- Navodilo za izvršitev določb 2. in 3. člena Zakona o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10),
- Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06 in 54/10),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10),
- Uredbo o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15) v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/2005/23 z dne 15. 2. 2007 [http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Finan%C4%8Dno\\_premo%C5%BEnje\\_in\\_poro%C5%A1tva/Sejnine\\_in\\_nagrade/sklep\\_priporocila\\_st\\_00712.pdf](http://www.mf.gov.si/fileadmin/mf.gov.si/pageuploads/Finan%C4%8Dno_premo%C5%BEnje_in_poro%C5%A1tva/Sejnine_in_nagrade/sklep_priporocila_st_00712.pdf)
- Uredbo o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini (Uradni list RS, št. 14/09 (16/09 popr.), 23/09, 51/10, 67/10, 80/10 – ZUTD, 41/12, 68/12, 47/13 in 96/14),
- druge predpise in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

### 3.2 Izkaz prihodkov in odhodkov

Izkaz prihodkov in odhodkov FIŠ je pripravljen za obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016. Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov smo upoštevali realizacijo po denarnem toku, torej izplačila v letu 2016.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov je razviden skupni ustvarjeni presežek odhodkov nad prihodki v višini 92.280.00€, pri tem pa so prihodki iz poslovanja doseženi v višini 950.536,00€, odhodki pa v višini 1.042.816,00€. Presežek odhodkov nad prihodki izhaja iz avansnega



plačila pri projektu EU –Cosmos, projekta Erasmus+ in tržnega projekta Sobzy.io. Prilivi so bili v letu 2015, odlivi pa bodo nastali v letu 2016.

### **3.2.1 Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev**

Za interesno dejavnost študentov je namenjeno 141,00 EUR. Odhodki bodo porabljeni za športne igre.

Prihodki za študijsko dejavnost na podlagi Uredbe o javnem financiranju, po pogodbi št.C 3330-16-500004 o pravicah in obveznostih od 1. 1. do 30. 6. 2016 ter strateških in letnih ciljih za leto 2016 so 230.252,22€, upoštevali smo 3% povečanje, kar naj bi na leto znašalo 476.262,00€.

Iz naslova ostalih sredstev iz proračuna EU so financirani projekti Erasmus+, Noč raziskovalcev, Cosmos – Complex oscillatory system modeling and Analysis Marie Curie H2020 in PRACE, skupaj v znesku 28.736,00€.

Na ARRS se nadaljujejo projekti: programska skupina Kompleksna omrežja (P1-383), financiranje usposabljanja dveh mladih raziskovalcev se zaključuje z majem 2016, nadaljuje se financiranje še treh mladih raziskovalcev. Nadaljuje se projekt financiranja dveh mladih doktorjev znanosti. Projekti Programska skupina P1, Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov, Napredovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskega sistemov, Infrastrukturni program. V juliju 2016 se zaključi financiranje projektov BIOM in Grafovski modeli in algoritmi pri parametiziranju baznih postaj mobilne telefonije četrte generacije. Skupaj bo FIŠ iz Javne agencije za raziskovalno dejavnost pridobil v letu 2016 365.141,00€.

Ostala sredstva po ceniku fakultete vključujejo prihodke iz naslova šolnin in ostalih prihodkov, ki jih zaračunavamo študentom, v letu 2016 je predvideno 67.397,00€.

Na podlagi projekta Urbane mreže odločba št. 030-33/2015, pričakujemo priliv v znesku 4.000,00€ iz občinskega proračuna.

### 3.2.2 Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti

V sodelovanju s podjetjem Skubzi d.o.o. poteka projekt, kjer smo prejeli avans v letu 2015. Tudi v letu 2016 bomo organizirali konferenco ITIS. Prihodke na tržni dejavnosti bo FIŠ povečal tudi na podlagi najema predavalnic v novih prostorih.

Tabela 19 : Prihodki in odhodki FIŠ po viru (pripravljen po načelu denarnega toka v EUR)

| Vir  | Oznaka AOP za prihodke | Prihodki | Odhodki   | Razlika med prihodki in odhodki | Delež odhodkov v prihodkih (indeks) | Sestava prihodkov (indeks) | Sestava odhodkov (indeks) |
|--|------------------------|----------|-----------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Javna služba skupaj</b>   | 402                    | 941.536  | 1.027.150 | -85614                          | 109,1                               | 99,1                       | 97,6                      |
| MIZS   | 404                    | 476.262  | 493.125   | -16.863                         | 103,5                               | 50,1                       | 46,9                      |
| ARRS, SPIRIT, JAK  | 404                    | 365.141  | 368.360   | -3219                           | 100,9                               | 38,4                       | 35                        |
| Druga ministrstva  | 404                    | 0        | 0         | 0                               | -                                   | 0                          | 0                         |
| Občinski proračunski viri  | 407                    | 4.000    | 0         | 4000                            | 0                                   | 0,4                        | 0                         |
| Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU   | 419                    | 0        | 0         | 0                               | -                                   | 0                          | 0                         |
| Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe | 421                    | 67.397   | 60.608    | 6789                            | 89,9                                | 7,1                        | 5,8                       |

|   |                               |                |                  |                 |              |            |            |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------|------------|------------|
| Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU | 429                           | 28.736         | 105.057          | -76321          | 365,6        | 3          | 10         |
| Drugi viri  | 410+413+418+422 DO<br>428+430 | 0              | 0                | 0 -             |              | 0          | 0          |
| <b>Trg</b>  | 431                           | 9.000          | 25.146           | -16146          | 279,4        | 0,9        | 2,4        |
| <b>Skupaj</b>   | <b>401</b>                    | <b>950.536</b> | <b>1.052.296</b> | <b>-101.760</b> | <b>110,7</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Tabela 20: Primerjava realizacije za 2013, 2014 in finančni načrt 2015

| Kazalec   | Enota  | REALIZACIJA 2014 | REALIZACIJA 2015 | FINANČNI NAČRT 2016 |
|---|--------|------------------|------------------|---------------------|
| Presežek prihodkov nad odhodki javna služba                                   | v EUR  | -416.509         | 329.827          | -88.651             |
| Presežek prihodkov nad odhodki javna služba indeks                            | indeks | 73,53            | 110,70           | 91,39               |
| Presežek prihodkov nad odhodki na trgu  | v EUR  | 34.721           | -8.689           | -13.109             |
| Presežek prihodkov nad odhodki na trgu indeks                                 | indeks | 389,75           | 70,45            | 40,71               |
|   |        |                  |                  |                     |
| Delež prihodkov javne službe v vseh prihodkih                                 | indeks | 96,12            | 99,40            | 99,05               |
| Delež prihodkov na trgu v vseh prihodkih                                      | indeks | 3,88             | 0,60             | 0,95                |
| Razlika med prihodki državnega proračuna in odhodki za izvajanje javne službe | v EUR  | -673.077         | -1.897.936       | -188.784            |
|   |        |                  |                  |                     |
| Delež odhodkov javne službe v vseh odhodkih                                   | indeks | 99,24            | 99,06            | 97,90               |

|   |        |          |            |        |
|---|--------|----------|------------|--------|
| Delež odhodkov na trgu v vseh odhodkih  | indeks | 0,76     | 0,94       | 2,10   |
|   |        |          |            |        |
| % prispevkov za socialno varnost v plačah   | indeks | 16,14    | 16,17      | 15,67  |
|   |        |          |            |        |
| Prihodki za investicije skupaj  | EUR    | 18.026   | 262.750    | 0      |
| Razlika med investicijskimi prihodki in investicijskimi odhodki   | EUR    | -428.028 | -1.586.213 | -9.480 |
|   |        |          |            |        |
| Število zaposlenih po delovnih urah iz izkaza prihodkov in odhodkov - AOP 892 za 2011 in 2012; za 2014 ocena št. zaposlenih na dan 31.12. v % zaposlitve iz programa dela |        | 25       | 26         | 26     |
| Prihodki za izvajanje javne službe na zaposlenega   | EUR    | 46284    | 131271     | 36213  |
| Odhodki za izvajanje javne službe na zaposlenega  | EUR    | 62945    | 118585     | 39623  |
| Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače na zaposlenega   | EUR    | 27554    | 28314      | 29100  |
|   |        |          |            |        |
| *Število vseh študentov brez absolventov  |        | 175      | 175        | 166    |
| **Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov  |        | 165      | 165        | 159    |
| ***Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov, redni študij   |        | 152      | 152        | 134    |
| Prihodki za izvajanje javne službe na študenta  | EUR    | 6612     | 19503      | 5672   |
| Odhodki za izvajanje javne službe na študenta   | EUR    | 8992     | 17618      | 6206   |

|  |     |      |      |      |
|--|-----|------|------|------|
| Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače na študenta                               | EUR | 3936 | 4207 | 4558 |
| Izdatki za blago in storitve JS na študenta  | EUR | 2481 | 2813 | 1573 |
|  |     |      |      |      |
| Prejeta sredstva iz državnega proračuna na študenta 1. in druge stopnje rednega študija brez absolventov | EUR | 5458 | 7183 | 5292 |

### **3.2.3 Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev**

Porabljeni odhodki v letu 2016 znašajo skupno 1.052.296,00€. Vključujejo odhodke iz naslova plač in prispevkov, regresa, odpravnin, odhodkov zunanjih izvajalcev, odhodki povezani z novo stavbo, elektrika, ogrevanje, komunala in odhodki vzdrževanja.

Sredstva za študijsko dejavnost bodo porabljena za odhodke plač in materialne odhodke pri izvajanju študijskega procesa.

Ključ za delitev odhodkov pri študijski dejavnosti je število študentov na posameznem programu. Največji odhodek na študijski dejavnosti so odhodki plač, s pripadajočimi davki in prispevki, odhodki po avtorskih in podjemnih pogodbah. Odhodki storitev in blaga so odhodki za vzdrževanje opreme, internet, telefon, pisarniški material, odhodki naročnine, strokovne literature, komunale, elektrike, ogrevanje, odhodki kotizacij na konferencah, odhodki za oglaševanje, informiranje in obveščanje in odhodki za vzdrževanje, skupaj v znesku 493.125,00€.

### **3.2.4 Opis odhodkov iz naslova raziskovalne dejavnosti**

Pri odhodkih projektov so upoštevani dejanski odhodki, ki se vežejo na projekte. Na ARRS imamo več projektov 5 MR, Razvozlavanje bioloških omrežij, Programska skupina – Kompleksna omrežja, Grafovski modeli in algoritmi pri parametriziranju baznih postaj mobilne telefonije četrte generacije, Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov, Napredovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskih sistemov, Infrastrukturni program.

Programska skupina - Kompleksna omrežja. Pri teh projektih so uveljavljeni odhodki za plače, prispevke ter odhodki storitev in materiala v znesku 368.360,00€.

Nadaljuje se projekt Marie Curie call H2020-MSCA-ITN-2014 – Projekt COSMOS, kjer bomo uveljavljali odhodke blaga in storitev (kotizacij na konferencah), odhodke plač in prispevkov. Pri projektu izkazujemo presežek odlivov nad prilivi, ker je bilo izplačano predplačilo v letu 2015. Projekt Erasmus +2015, bo kril odhodke dnevnic, kilometrine in nočitve. Izkazan je presežek odhodkov nad prihodki, ker je bil priliv že v letu 2015. Pri projektu Prace so predvideni odhodki za plače s prispevki, odhodki službenih potovanj in odhodki storitev zunanjih izvajalcev. V letu 2016 se bo začel izvajati projekt Feel the freedom of the water, kjer so predvideni odhodki za plače s prispevki. Projekt Napredovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskega sistemov pa predvideva odhodke plač s prispevki in kotizacije za konference.

### **3.2.5 Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti**

V letu 2016 se bo izvajal projekt Sobzy.io, pri katerem bodo nastali predvsem odhodki za službena potovanja, pri projektu ITIS 2016 pa bodo nastali odhodki pogostitev in nočitev. Presežek odhodkov nad prihodki iz naslova tržnih dejavnosti je nastal na podlagi avansnega plačila za projekt Sobzy, odhodki pa nastajajo v letu 2016.

### **3.2.6 Zadolževanje FIŠ**

V letu 2015 se je Fakulteta zadolžila z namenom poplačila obveznosti za »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«, kjer mora FIŠ prispevati lastni delež. FIŠ je najel dolgoročno posojilo v znesku 130.000,00€ za obdobje 84 mesecev. Glavnico in obresti vračamo mesečno iz naslova tržne dejavnosti in cenika fakultete. Pričakujemo stabilno delovanje fakultete in rast v prihodnje, ki bo podprta tudi s sodobnimi novimi prostori fakultete. Z novo nepremičnino je FIŠ pridobil del površine z ustreznim pohištvo, namenjenim za nemoteno nadaljnje delovanje.

### **3.2.7 Obrazložitev rubrike investicij**

V letu 2016 predvidevamo odhodke za vzdrževanje klim in klimatov, odhodke za vzdrževanje sprednjih električnih vhodnih vrat in nabava senčil v učilnicah.

### **3.2.8 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov**

Dolgoročno posojilo, ki ga je FIŠ najel pri banki Sparkasse, bo v letu 2016 z obrestmi odplačano 18.758,00€.

### **3.2.9 Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj**

Leto 2015 je bilo za FIŠ velikega pomena. Končno se nam je uresničila želja po lastnih, novo opremljenih prostorih, zato je seveda težko primerjati leto 2015 in 2016. Največja razlika tako na prilivni, kot na odlivni strani je seveda pri investicijah in opreми. V letu 2015, sta se iztekla tudi 2 velika projekta Kreativno jedro simulacije in projekt Sistem kakovosti na FIŠ. Tudi nekateri večletni projekti, ki so financirani s strani ARRS se zaključujejo z julijem 2016.

### **3.2.10 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov**

Izkaz prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je pripravljen za opravljene storitve in blago v obdobju 1. 1. 2016 - 31. 12. 2016. Iz izkaza prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je razviden presežek prihodkov nad odhodki v znesku 2.650,00€.

Prihodki so sestavljeni iz prihodkov dotacije za študijsko dejavnost, prihodki od raziskovalne dejavnosti, prihodki EU projektov, prihodki pridobljeni s storitvami na trgu v skupnem znesku 1.056.536,00€.

Odhodki po obračunskem toku predstavljajo stroške storitev in blaga v znesku 304.725,00€ To so stroški namenjeni opravljanju dejavnosti, stroški telefona, interneta, varovanja, vzdrževanje opreme, stroški po pogodbah o sodelovanju, pisarniški material, stroški strokovne literature, finančni odhodki, stroški komunalnih storitev, ogrevanja, elektrike.

Velik del stroškov predstavljajo tudi stroški plač in drugi stroški dela v znesku 735.054,00€, tu so zajeti stroški plač z vsemi pripadajočimi prispevki in davki, stroški prehrane in prevoza, stroški službenih poti, stroški avtorskih in podjemnih pogodb z vsemi davki in prispevki.

V letu 2016 izkazujemo presežek prihodkov nad odhodki, v znesku 2.650,00€, ki ga bomo namenili za bodoča vlaganja.

Tabela 21: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA  | Oznaka za AOP | Realizacija 2014 | REALIZACIJA 2015 | FINANČNI NAČRT 2016 | FN 2015 / realizacija 2014 |
|-----------------|--|---------------|------------------|------------------|---------------------|----------------------------|
| 1               | 2  | 3             | 4                | 5                | 6                   | 7=6/5                      |
|                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>               | <b>860</b>    | <b>1.368.714</b> | <b>1.281.961</b> | <b>1.056.536</b>    | <b>82,42%</b>              |
| 760             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV                       | 861           | 1.368.714        | 1.281.961        | 1.056.536           | <b>82,42%</b>              |
|                 | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE  | 862           |                  |                  |                     | -                          |
|                 | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 863           |                  |                  |                     | -                          |
| 761             | PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA                           | 864           |                  |                  |                     | -                          |
| <b>762</b>      | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                      | <b>865</b>    | <b>34</b>        | <b>583</b>       |                     | <b>0,00%</b>               |
| <b>763</b>      | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>   | <b>866</b>    | <b>3.845</b>     | <b>6.024</b>     |                     | <b>0,00%</b>               |
|                 | <b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>           | <b>867</b>    | <b>0</b>         | <b>345</b>       | <b>0</b>            | <b>0,00%</b>               |
| del 764         | PRIHODKI OD PRODAJE OS   | 868           |                  | 345              |                     | <b>0,00%</b>               |
| del 764         | DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI                         | 869           |                  |                  |                     | -                          |
|                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>                     | <b>870</b>    | <b>1.372.593</b> | <b>1.288.913</b> | <b>1.056.536</b>    | <b>81,97%</b>              |
|                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>     | <b>871</b>    | <b>555.050</b>   | <b>437.129</b>   | <b>304.725</b>      | <b>69,71%</b>              |
| del 466         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA                    | 872           |                  |                  |                     | -                          |
| 460             | STROŠKI MATERIALA  | 873           | 18.227           | 31.959           | 30.959              | <b>96,87%</b>              |
| 461             | STROŠKI STORITEV   | 874           | 536.823          | 405.170          | 273.766             | <b>67,57%</b>              |
|                 | <b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>                             | <b>875</b>    | <b>747.813</b>   | <b>737.856</b>   | <b>735.054</b>      | <b>99,62%</b>              |
| del 464         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ  | 876           | 598.391          | 586.131          | 600.847             | <b>102,51%</b>             |
| del 464         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV                       | 877           | 96.341           | 94.801           | 95.008              | <b>100,22%</b>             |
| del 464         | DRUGI STROŠKI DELA   | 878           | 53.081           | 56.924           | 39.199              | <b>68,86%</b>              |
| <b>462</b>      | <b>G) AMORTIZACIJA</b>   | <b>879</b>    | <b>11.802</b>    | <b>14.107</b>    | <b>11.000</b>       | <b>77,98%</b>              |
| <b>463</b>      | <b>H) REZERVACIJE</b>  | <b>880</b>    |                  |                  |                     | -                          |
| <b>465</b>      | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>  | <b>881</b>    | <b>11.446</b>    | <b>16.267</b>    |                     | <b>0,00%</b>               |
| <b>467</b>      | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                       | <b>882</b>    | <b>5.657</b>     | <b>9.502</b>     | <b>3.057</b>        | <b>32,17%</b>              |



|         |  |     |           |           |           |         |
|---------|--|-----|-----------|-----------|-----------|---------|
| 468,00  | L) DRUGI ODHODKI   | 883 | 2         |           |           | -       |
|         | M ) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)  | 884 | 3.000     | 0         | 0         | -       |
| del 469 | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV   | 885 |           |           |           | -       |
| del 469 | OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI   | 886 | 3.000     |           |           | -       |
|         | N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)                                     | 887 | 1.334.770 | 1.214.861 | 1.053.836 | 86,75%  |
|         | O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)  | 888 | 37.823    | 74.052    | 2.700     | 3,65%   |
|         | P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)   | 889 | -37.823   | -74.052   | -2.700    | 3,65%   |
| del 80  | Davek od dohodka pravnih oseb  | 890 | 800       | 78        | 50        | 64,10%  |
|         | Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)        | 891 | 37.023    | 73.974    | 2.650     | 3,58%   |
|         | Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)         | 892 | -800      | -78       | -50       | 64,10%  |
|         | Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja     | 893 |           |           |           | -       |
|         | Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število) | 894 | 25        | 26        | 26        | 100,00% |
|         | Število mesecev poslovanja   | 895 | 12        | 12        | 12        | 100,00% |

Priloge Letnega programa dela za leto 2016 so:

- Kadrovski načrt
- Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem
- Finančni načrt (splošni in posebni del)
- Seznam zaposlenih po virih financiranja.