

**LETNI PROGRAM DELA  
ZA LETO 2018**

**FAKULTETE ZA INFORMACIJSKE ŠTUDIJE V  
NOVEM MESTU**

Sprejet na 31. (dopisni) seji Senata FIŠ, dne 30. 5. 2018 in na 18. (dopisni) seji  
Upravnega odbora FIŠ, dne 31. 5. 2018

Novo mesto, maj 2018

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Ljubljanska 31a

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: [www.fis.unm.si](http://www.fis.unm.si)

Elektronski naslov: [info@fis.unm.si](mailto:info@fis.unm.si)

Telefonska številka: 07 373 78 84

Številka faksa: 059 08 79 03

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka DDV: SI54608821

Transakcijski podračun: 01100-6000026989

Odgovorna oseba: red. prof. dr. Dejan Jelovac, dekan

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (OduVZFIŠNM, Ur. l. RS, št. 67/2008, 17/15 in 62/16)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

## VSEBINA

UVOD .....	5
POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2018 .....	6
STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE .....	7
Poslanstvo in vizija .....	7
Vrednote organizacijske kulture .....	8
Strateške usmeritve fakultete .....	9
PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA .....	9
Splošno .....	9
Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost .....	10
Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi) .....	22
Materialni pogoji dela .....	24
Financiranje .....	25
Analiza okolja – analiza PEST .....	25
USMERITVE IN CILJI.....	27
Zakonske in druge pravne podlage.....	27
Dolgoročni cilj.....	27
Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete .....	49
Izobraževalna dejavnost.....	49
Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje .....	50
Interesna dejavnost študentov .....	50
Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....	52
Nakup opreme v 2018.....	52
KADROVSKA POLITIKA .....	52
Kadrovski načrt.....	52
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2018 .....	55
Pojasnila finančnega načrta za leto 2018.....	56
Izkaz prihodkov in odhodkov .....	58

## Kazalo tabel

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih .....	9
Tabela 2: Število diplomantov po letih .....	10
Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE.....	10
Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS) .....	12
Tabela 5: Projekti, ki se nadaljujejo v leto 2018.....	12
Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost .....	29
Tabela 7: Odličnost študija .....	32
Tabela 8: Odličnost poslovanja .....	41
Tabela 9: Zadovoljstvo študentov.....	42
Tabela 10: Zadovoljstvo odjemalcev RRD.....	45
Tabela 11: Plan dogodkov FIŠ v 2018.....	47
Tabela 12: Izpostavljene redne dejavnosti v 2018.....	48
Tabela 13: Kazalniki prehodnosti študentov.....	49
Tabela 14: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah .....	50
Tabela 15: Program interesnih dejavnosti študentov:.....	50
Tabela 16: Kadrovski načrt skladno s 60. členom ZIPRS1819.....	54
Tabela 17 : Izvolitve v naziv .....	54
Tabela 18: Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2018 po virih financiranja (pripravljen po načelu denarnega toka v EUR).....	59

## UVOD

Ta dokument predstavlja Letni program dela Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2018. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz planiranih aktivnosti v letu 2018. Pri pripravi je sodelovalo vodstvo in strokovne službe. Plan sta obravnavala in sprejela Senat in Upravni odbor.

V letu 2018 bodo Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu zaznamovali naslednji dogodki in aktivnosti:

- 10. obletnica ustanovitve Fakultete (4. 7. 2018),
- oddaja vloge za akreditacijo študijskega programa druge stopnje programa Računalništvo in spletne tehnologije,
- izvedba 10. zaporednega Uvodnega tedna FIS,
- informativni dnevi in sejmi v Sloveniji in v Bosni in Hercegovini,
- strokovna ekskurzija v Švico,
- izvedba računalniškega tekmovanja za dijake,
- izvedba Zimskega tabora 2018,
- izvedba mednarodne znanstvene konference ITIS 2018
- so-organizacija posveta dolenjskih in belokranjskih informatikov v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine,
- organizacija raziskovalnih seminarjev,
- izvajanje raziskovalnih, razvojnih in pedagoških projektov ter priprava novih projektnih prijav,
- izvedba delavnic s področja dela s superračunalnikom HPC,
- povezovanje s poljudno-znanstvenim novinarstvom,
- nadaljnja prenova internih aktov in uvedba potrebnih sprememb, še posebej v luči novega Statuta in novih meril NAKVIS.

## **POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2018**

## STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE

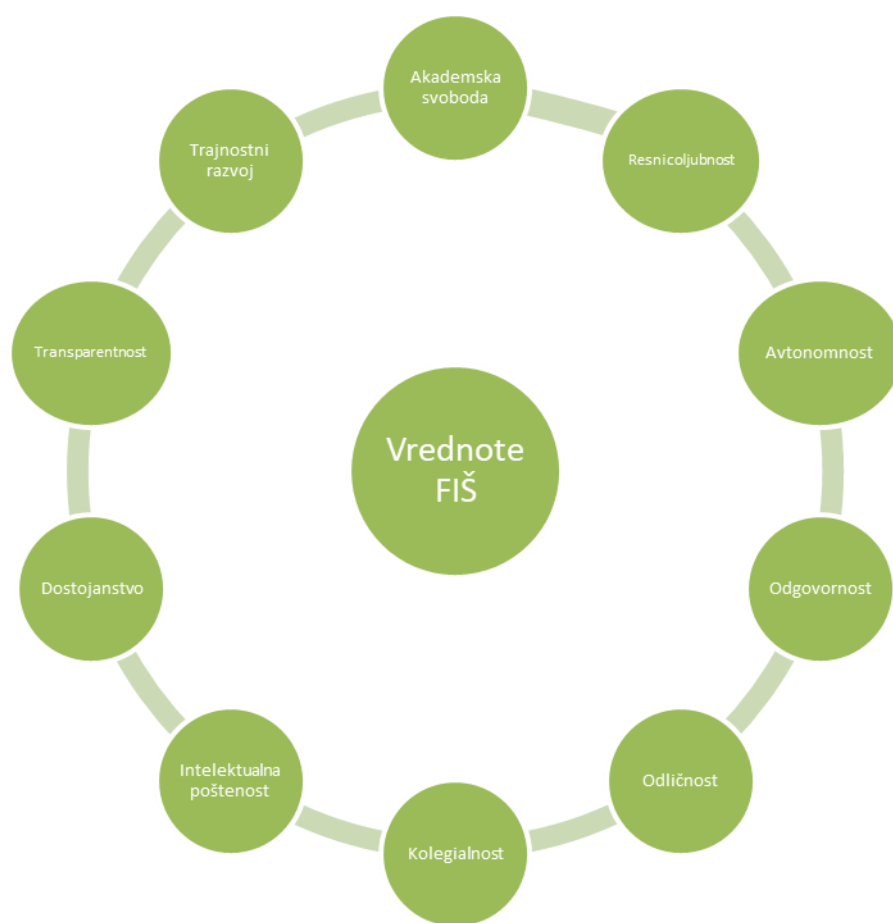
### **Poslanstvo in vizija**

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) ima Strateški načrt 2015-2020, v katerem so oblikovani poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor fakultete.

Poslanstvo in vizija fakultete se glasita:

*Smo akademska ustanova, ki sintetizira družboslovna, informacijska in računalniška znanja. Postavljamo temelje in razširjamo obzorja sodobne družbe, kateri prispevamo skozi vzgojo, izobraževanje in raziskovanje na najvišji ravni. Zavezani smo k doseganju odličnosti. Zavedamo se naše vloge v trajnostnem razvoju lokalnega dolenjskega in slovenskega okolja. Leta 2020 bomo primerljivi z uglednimi akademskimi inštitucijami JV Evrope.*

## Vrednote organizacijske kulture





### **Strateške usmeritve fakultete**

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

## **PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA**

### **Splošno**

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot edina samostojna javna fakulteta.

Fakulteta izvaja pet študijskih programov:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijska družba.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih

Študijski programi	Študijsko leto 2016/17	Študijsko leto 2017/18	Plan za 2018/19
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	89	81	100
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	13	6	15
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) - izredno	54	59	80
Informatika v sodobni družbi (MAG)- redno, izredno	55	55	65
Informacijska družba (DR) – redno, izredno	17	16	20

Tabela 2: Število diplomantov po letih

Študijski programi	Leto 2016	Leto 2017	Plan za leto 2018
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	6	13	18
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	2	4	5
Informatika v sodobni družbi (MAG) redno, izredno	7	13	15
Informacijska družba (DR)	1	1	1

	Število na dan 31.12.2016	FTE na dan 31.12.2016	Število na dan 31.12.2017	FTE na dan 31.12.2017	Število na dan 31.12.2018	FTE na dan 31.12.2018
Število vseh zaposlenih	25	14,4	50	31,2	54	33,1
Visokošolski učitelji in sodelavci (plačna skupina D, H in dekan B)	17	6,9	41	22,7	44	23,3
Strokovni sodelavci v FTE (plačna skupina J)	8	7,5	9	8,5	10	9,8

Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE

### **Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost**

Raziskovalna in razvojna dejavnost je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu močno interdisciplinarno usmerjena, predvsem v smislu iskanja računalniških oz. informacijskih rešitev za družboslovne probleme ter družbene izzive v splošnem smislu. Samo raziskovalno dejavnost izvajamo skozi štiri ključna raziskovalna področja, in sicer:

- 1) računalništvo in informacijski sistemi, kjer raziskujemo v različnih smereh aplikativne informatike in visokozmogljivega računalništva, vključno z modeliranjem družbenih in poslovnih procesov,
- 2) kompleksni sistemi, kjer se ukvarjamo z analizo in modeliranjem kompleksnih sistemov v naravi, družbi in tehniki ter se močno zanašamo na računalniške simulacije,
- 3) teorija grafov, optimizacija in algoritmi, kjer razvijamo matematična orodja in pristope, ter
- 4) razvojne, ekonomske in družboslovne znanosti, kjer na teoretični in računalniški ravni preučujemo politične in ekonomske procese ter razvijamo nove metodološke pristope za obravnavo teh problemov.

Čeprav ima vsako zgoraj omenjeno področje interno raziskovalno dinamiko, se trudimo in močno spodbujamo interdisciplinarno sodelovanje med področji. Naše raziskovanje podpira visoko zmogljivi računalnik Rudolf s približno 1000 procesorskimi jedri. V prihodnjih letih nameravamo nadaljevati v zgoraj omenjenih smereh, z močnejšim poudarkom na interdisciplinarnem povezovanju. Namreč, kljub precejšnji izzivnosti glede na raznovrstnost naših področji, ocenjujemo, da ima interdisciplinarno raziskovanje na naši fakulteti veliko potenciala, ker je povezovanje raznih disciplin lažje na manjši fakulteti kot je FIŠ.

Poleg vrhunskih raziskovalnih dosežkov smo aktivni pri prijavljanju raziskovalnih projektov na domačih in mednarodnih razpisih ter prijavljanju aplikativnih projektov za industrijo (tržni projekti). V letu 2017 smo oddali 22 prijav. Izvedli smo že 9. zaporedno mednarodno znanstveno konferenco ITIS (International Conference on Information Technologies and Information Society), ki je postala prepoznan regionalni forum za naša raziskovalna področja ter močno orodje širjenja omrežja naših partnerjev in sodelavcev.

Veliko pozornost se namenja usposabljanju mladih raziskovalcev, katerim nudimo motivacijsko raziskovalno okolje, vrhunske infrastrukturne pogoje za delo in sodelovanje pri najzahtevnejših projektnih nalogah.

Organizacijsko se raziskovalno-razvojna dejavnost se izvaja v okviru štirih raziskovalnih skupin:

- 1) Laboratorij za sisteme za podporo odločanju (vodja: izr. prof. dr. Rodič Blaž),
- 2) Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (vodja: izr. prof. dr. Zoran Levnajić),
- 3) Inštitut za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju (vodja: prof. dr. Borut Rončević),
- 4) Inštitut za medijske platforme (vodja: doc. dr. Tea Golob).

V evidenci SICRIS je bilo na dan 24.1.2018 pri Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu registriranih 38 raziskovalcev, 2 mlada raziskovalca in 2 strokovna sodelavca.

Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS)

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	CI10	CImax	h-indeks	A1	A3
19.083,79	1.739,77	7.779,85	10.812,97	5200	532	34	62,10	40,70

Podatki za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let) na dan 24.01.2018; A3 za obdobje 2011-2015

Vir: SICRIS

[http://www.sicris.si/public/jqm/org.aspx?lang=slv&opdescr=search&opt=2&subopt=500&code1=org&code2=auto&psize=10&hits=1&page=1&count=1&id=3583&slng=slv&search\\_term=2784&order\\_by=](http://www.sicris.si/public/jqm/org.aspx?lang=slv&opdescr=search&opt=2&subopt=500&code1=org&code2=auto&psize=10&hits=1&page=1&count=1&id=3583&slng=slv&search_term=2784&order_by=)

Tabela 5: Projekti, ki se nadaljujejo v leto 2018

Zap. št.	Naziv projekta	Sofinancer	Obdobje trajanja projekta
1	Programska skupina - Kompleksna omrežja	ARRS	01.01.2013 - 31.12.2022
2	Infrastrukturni program - Spletna podpora pripravi projektnih predlogov - S4P	ARRS	01.01.2015 - 31.12.2020
3	Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov	ARRS	01.01.2016 - 31.12.2018
4	Napovedovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetskih sistemov	ARRS	01.03.2016 - 28.02.2019
5	Visoko zmogljiv reševalec za binarne kvadratične probleme	ARRS	01.01.2017 - 31.12.2019
6	Razumevanje imigracije in integracije s pomočjo interdisciplinarnih modelov socialne dinamike	ARRS	01.05.2017 - 30.04.2020
7	Slovenski znanstveniki doma in po svetu (CRP)	ARRS	1.10.2016 - 30.09.2018

8	Mladi raziskovalec v 2014 – Fric	ARRS	01.11.2014 - 30.04.2018
9	Mladi raziskovalec v 2017 – Gangaliuc	ARRS	01.10.2017 – 30.09.2021
10	Mladi raziskovalec v 2017 – Lesar	ARRS	01.03.2018 - 28.02.2022
11	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Francosko republiko Program PROTEUS v letih 2017 – 2018	ARRS	01.01.2017 - 31.12.2018
12	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2017 – 2018	ARRS	01.02.2017 - 31.12.2018
13	Complex Oscillatory Systems: Modeling and Analysis /COSMOS (H2020)	EU	01.01.2015 - 31.12.2018
14	Feel the freedom of the water (ERASMUS+ Sport)	EU	01.01.2016 - 31.12.2018
15	High-performance Computing for Effective Innovation in the Danube Region / InnoHPC (DTP)	EU	01.01.2017 - 30.6.2019
16	Cultural Political Economy of Europe 2020 / CPEE2020 (ERASMUS+, Jean Monnet Chairs 2016)	EU	01.01.2016 - 31.12.2019
17	Boosting Innovation in Curricula Development of IT Programs in Palestine /BIT-PAL (ERASMUS+ KA2)	EU	01.01.2017 - 31.12.2020
18	DesignSTEM: integrated design + STEM education (ERASMUS+ KA2)	EU	01.09.2016 - 31.08.2019
19	Enabling SMEs to gain competitive advantage from the use of HPC / SME/HPC (ERASMUS+ KA2)	EU	01.11.2017-31.10.2020
20	Technology and Innovations in Regional Development for Europe 2020 /TIR2020 (ERASMUS+ Jean Monnet Centres of Excellence)	EU	01.09.2017-31.08.2020
21	ERASMUS+ KA1 2016	EU	01.06.2016 - 31.05.2018
22	ERASMUS+ KA1 2017	EU	01.06.2017 - 31.05.2018
23	Inovacijski potencial slovenske avtomobilske industrije /Raziskovalci-2.0	MIZŠ	01.06.2017 - 31.05.2020
24	Majhne tovarne prihodnosti v transnacionalnih verigah vrednosti /Raziskovalci-2.0	MIZŠ	01.06.2017 - 31.05.2020
25	Funkcije genov v mikroorganizmih in njihov vpliv na človeško zdravje /Raziskovalci-2.0	MIZŠ	01.06.2017 - 31.05.2020
26	IKT podlage za razvoj pametnih omrežij	MIZŠ	01.10.2016 - 30.6.2018

27	Sistem za podporo internacionalizaciji in prenosu znanja	MIZŠ	01.10.2017 - 30.6.2018
28	Nadgradnja Kariernega centra FIŠ	MIZŠ	01.09.2016 - 31.08.2020
29	Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot /GRM NM-LAS DBK	MGRT	01.09.2017-28.09.2018
30	ITIS 2018	trg	01.09.2018 - 30.11.2018

### Laboratorij za sisteme za podporo odločanju

Raziskovalno delo v Laboratoriju za sisteme za podporo odločanju je usmerjeno v razvoj novih rešitev in metod na področju podpore odločanju (DSS, decision support systems), predvsem na področju večkriterijskega odločitvenega modeliranja ter modeliranja in simulacije z metodologijami diskretne dogodkovna simulacije (DES), sistemske dinamike (SD) in agentnega modeliranja (ABM) organizacijskih in družbenih sistemov. Pričakujemo, da bodo rezultati naših raziskav predstavljali nove in originalne metode in orodja na področju modeliranja družbenih pojavov in sistemov na področju migracij ter vedenja potrošnikov ter modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev, ki bodo hitro prenosljivi v prakso.

Aplikativno delo je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev ter informacijskih rešitev za podporo lokalne trajnostne oskrbe in kratkih verig. Razvija se sodelovanje z industrijo v skupnih projektih, kjer se razvija metode in orodja implementirana v obliki aplikativnih rešitev, ki bodo izboljšale konkurenčnost gospodarstva in pripomogle k dvigu dodane vrednosti.

Svoj interdisciplinarni pristop in metodologijo se razvija v sodelovanju z vodilnimi raziskovalci iz različnih področij in raziskovalnimi ustanovami iz Slovenije, EU ter ZDA.

Nova znanja se prenaša v pedagoško delo na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih FIŠ v okviru predmetov s področja informatike, računalništva in sistemov za podporo odločanju.

### **Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti**

Poslanstvo Laboratorija za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (CODLAB) je doseganje znanstvene odličnosti v temeljnih in aplikativnih raziskavah na širšem področju naravnih in družbenih kompleksnih sistemov in podatkovnih znanosti oz. podatkovnih tehnologij. Raziskovalno in aplikativno se ukvarja s tehnologijami za zbiranje, obvladovanje in analizo podatkov, kjer pristopi vezani na teorijo kompleksnih omrežij igrajo ključno metodološko (in do neke mere vsebinsko) vlogo. Specifično, glavne teme vključujejo inverzne probleme v teoriji omrežij (zaznavanje skritega omrežja iz dostopnih podatkov), modeliranje dinamike omrežij ter modeliranje kompleksnih pojavov v naravi, družbi in tehnologij. Novejše teme vključujejo tudi računsko modeliranje sodobnih spletnih fenomenov, kot je t. i. crowdsourcing. Prihodnje planiramo vključiti tudi eksperimentalni del v preučevanje družbenih pojavov, v sodelovanju s skupinami, ki imajo tovrstne možnosti.

CODLAB interdisciplinarno sodeluje z domačimi in tujimi raziskovalnimi centri, ki vključujejo tako družboslovne, naravoslovne in tehnične znanstvene skupine in centre. Poleg samega raziskovalnega dela je Laboratorij aktiven tudi v iskanju raziskovalnih sredstev na domačem in mednarodnem nivoju. Trenutno v CODLABU poteka več domačih in mednarodnih projektov. CODLAB je tudi zelo aktiven v organizaciji in izvedbi vsakoletne mednarodne konference ITIS.

### **Inštitut za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju**

Znanstveno-raziskovalno delo inštituta temelji na kvalitativnih, kvantitativnih in mehkosistemskih analizah tehnoloških in inovacijskih procesov in dejavnikov na različnih nivojih, od organizacije, pa do lokalnega, regijskega, nacionalnega in transnacionalnega inovacijskega sistema. V tem okviru posebno pozornost namenjamo vidikom informacijsko-komunikacijskih tehnologij, industrijskih simbiotskih omrežij in intelektualne lastnine. Pri znanstveno-raziskovalnem delu uporabljamo konceptualne okvire in metodologije iz področja družboslovja, ekonomije in informatike. Uporabljeni pristopi povezujejo in nadgrajujejo teoretske koncepte in metodologije posamičnih disciplin.

Cilj delovanja inštituta je presegati obstoječo fragmentacijo znotraj in med posamičnimi disciplinami, ter tudi med širšimi disciplinarnimi področji ter presegati razmik med akademskimi inštitucijami in ciljnimi skupinami v gospodarstvu, razvojni

politiki na različnih nivojih in zainteresirani civilni družbi. V okviru inštituta razvijamo tako temeljno znanstveno raziskovanje, katerega namen je prispevati k novemu znanju o pogojih uspešnega (tehnološkega) inoviranja v okviru inovacijskih in industrijskih omrežij, kot tudi aplikativne narave. Te vključujejo eksperimentalne in ekspertne projekte ter izvajanje nalog za potrebe gospodarstva, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov ter za strokovno in druge javnosti.

Inštitut je od Evropske unije pridobil prestižni naziv Jean Monnet Center odličnosti za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju. V okviru inštituta deluje tudi pisarna za razvoj tehnologij, ki je sofinancirana iz kohezijskih sredstev. Na inštitutu poteka večje število projektov, ki so v večini financirani iz Evropske unije. V letu 2018 bomo nadaljevali z zastavljenimi usmeritvami in v sodelovanju s partnerji iz gospodarstva, iz akademske sfere, z razvojnimi agencijami in s civilno družbo razvijali nove projektne ideje.

### **Inštitut za medijske platforme**

Področje medijev kot sredstev množičnega komuniciranja doživlja v zadnjih letih korenite spremembe. Na eni strani imamo vzpon t.i. novih medijev v obliki družbenih omrežij, katerih vpliv na stališča in ravnanja ljudi se močno povečuje. Na drugi strani pa se spreminja sam način produkcije medijskih vsebin, ki se odraža v vedno večji interaktivnosti in zmanjševanju razlik med posameznimi komponentami in vlogami v procesu tozadevne produkcije. To področje je vzorčen primer interdisciplinarnosti, kjer so za ustvarjanje vsebin potrebna znanja in kompetence s področij družboslovja, tehnike, umetnosti itd.

Predmet preučevanja Inštituta za medijske platforme so vsebine novih medijev, njihovi ustvarjalci in orodja, s pomočjo katerih poteka njihova produkcija. Zajema tehnične in vsebinske vidike njihovega delovanja, katere obravnava na način, da predpostavlja njihovo vzajemno odvisnost. Njihovo delo je usmerjeno v iskanje aplikativnih rešitev, poleg tega pa bo lahko služilo tudi kot podlaga za oblikovanje novih študijskih vsebin.



### *Knjižnična dejavnost*

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ima knjižnico na lokaciji na Ljubljanski cesti 31A, 8000 Novo mesto, kjer si deli gradivo s knjižnico Fakultete za uporabne družbene študije. Svojim uporabnikom knjižnica v celoti nudi okoli 14.061 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah, od tega je 6.645 enot v knjižnici v Novem mestu, 6.913 enot v Novi Gorici ter 503 enot v Ljubljani.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je lastnica 2.300 enot gradiva (2.115 knjižnih enot). Na voljo so tudi podatkovne baze člankov (SpringerLink, Proquest), izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko uporabniki dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma.

Predvidena obvezna študijska literatura in priporočljiva študijska literatura je študentom brezplačno dostopna v knjižnici in v elektronski obliki tudi v spletni učilnici Moodle. Študentom iz Novega mesta je dostop do gradiva v Novi Gorici omogočen preko FIŠ-eve knjižničarke, ki poskrbi, da želeno gradivo hitro pride do študenta. Prenos poteka ali po pošti ali po delavcih fakultete, ki dnevno potujejo iz Nove Gorice v Novo mesto ali obratno.

V knjižnici je računalnik namenjen za iskanje gradiva po knjižničnem katalogu, za brskanje po internetu, itd.

Glavne naloge knjižnice so:

- skrb za fond, ki zajema: priprava predlogov za nakup literature, nabava in dopolnjevanje knjižnega in ne knjižnega gradiva, (monografskih in serijskih publikacij, elektronskih virov),
- inventarizacija in oprema gradiva (ovijanje gradiva v folije za zaščito, lepljenje ustreznih nalepk za evidentiranje izposoje, žigosanje gradiva), katalogizacija gradiva – prevzemanje zapisov iz COBIB-a in urejanje in postavitve gradiva po tematiki,
- priprava, vnos in vodenje bibliografij raziskovalcev,
- izposoja na dom ter medknjižnična izposoja gradiva,

- referenčno delo (svetovanje bralcem in posredovanje informacij o gradivu in informacijskih virih, pomoč pri iskanju gradiva v katalogu, po informacijskih virih in v knjižnici),
- izvajanje predstavitev knjižnice,
- izobraževanje študentov - iskanja po podatkovnih bazah in Cobiss-u za študente,
- urejanje spletne strani knjižnice,
- uvajanje in pomoč uporabnikom pri iskanju informacij po podatkovnih zbirkah in ostalih informacijskih virih,
- pregled diplomskih, magistrskih del ter doktorskih disertacij z antiplagiatorskim programom,
- administrativno delo (izdelava planov, poročil, statistik, preglednic, izpisov, inventura, vodenje evidenc, hranjenje in arhiviranje dokumentov, opravljanje tehničnega dela v zvezi z odpravo pisemskih pošilk, prenašanje pošte, sodelovanje pri projektih),

Knjižnica FIŠ se je v oktobru 2012 vključila v sistem COBISS.SI in si uredila lastni katalog in izposajo. Z marcem 2016 se je obratovalni čas knjižnice podaljšal, urnik smo prilagodili študentom. Prav tako je cilj knjižnice, da z uvodnimi predstavitvami knjižnice ter predstavitvami iskanja po COBISS-u in podatkovnih bazah pri posameznih predmetih, študente seznanimo z delovanjem knjižnice, osnovnimi storitvami in z vsem ostalim kar knjižnica nudi.

Število knjižničnih enot se je skozi leta povečevalo, vendar v okviru finančnih omejitev. V letu 2018 planiramo povečanje knjižničnih enot na več kot 2.500 knjižničnih enot. Prav tako ima knjižnica čez poletje (junij, avgust) 2018 v planu pregled in ureditev gradiva v prostem pristopu, kot tudi v skladišču ter pregled vseh vsebin na spletni strani knjižnice.

### *Organiziranost*

Dekan zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Uradni list RS, št. 46/17) ter odgovarja za zakonitost.

## Dekanat

Dekan Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je od 1.10.2016 red. prof. dr. Dejan Jelovac.

Prodekanja za izobraževanje je doc. dr. Katarina Rojko.

Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo je red. prof. dr. Matevž Tomšič.

Prodekan za kakovost je red. prof. dr. Matej Makarovič.

Skladno s Statutom Fakultete za informacijske študije v Novem mestu ( U. I. RS št. 46/17) je mandat novoizvoljenega dekana in prodekanov 4 leta.

## Organi fakultete

### Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

#### Upravni odbor sestavljajo:

- trije predstavniki ustanovitelja: **Marjan Turk, mag. Manica Gros, mag. Katja Perme;**
- štiri predstavniki FIŠ (od tega trije iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost-visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci): **prof. dr. Borut Rončević, doc. dr. Matjaž Škabar, asist. Urška Fric** in **Ana Čefarin**, predstavnica nepedagoških delavcev FIŠ;
- predstavnik študentov: **Dejan Čuk** (2. letnik visokošolskega študijskega programa RST)
- predstavnik delodajalcev: **Tomaž Kordiš** (direktor Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele Krajine)

Mandat: 4 leta od dneva ustanovitvene (konstitutivne) seje (od 21. 12. 2016)

Predsednik UO FIŠ: prof. dr. Borut Rončević

### Akademski zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Akademski zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete in drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah FIŠ.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je izr. prof. dr. Riste Škrekovski, podpredsednica je doc. dr. Biljana Mileva Bashkoska.

## Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Člani Senata od 1. 10. 2016 dalje:

prof. dr. Dejan Jelovac, dekan

prof. dr. Borut Rončević

prof. dr. Matej Makarovič

prof. dr. Matevž Tomšič

prof. dr. Nadja Damij

izr. prof. dr. Blaž Rodič

izr. prof. dr. Zoran Levnajić

doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska

doc. dr. Boštjan Delak

doc. dr. Katarina Rojko

Člani senata kot predstavniki študentov: Marko Jurman, Miloš Škorc in Polona Ovnik

### **Komisije Senata FIŠ:**

#### **Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)**

Predsednica (po funkciji): prodekanja za izobraževanje doc. dr. Katarina Rojko

Člana: doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska, študent Dejan Čuk

#### **Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)**

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo prof. dr. Matevž Tomšič

Člani: prof. dr. Borut Rončević, izr. prof. dr. Zoran Levnajić (Vodja doktorske šole je član komisije po položaju)

#### **Komisija za založniško dejavnost (KZD)**

Predsednik (po funkciji): prodekan za znanstveno-raziskovalno delo prof. dr. Matevž Tomšič

Člana: doc. dr. Zoran Levnajić, asist. Robi Brglez

#### **Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)**

Predsednik KKE – prodekan za kakovost prof. dr. Matej Makarovič

predstavnik visokošolskih učiteljev (prodekanja za izobraževalno dejavnost): doc. dr. Katarina Rojko

predstavnik znanstvenih sodelavcev: asist. Urška Fric  
predstavnik visokošolskih sodelavcev: asist. Robi Brglez  
predstavnik strokovnih služb: Ana Čefarin  
predstavnik zainteresirane javnosti: mag. Nina Šab  
Predstavnica študentov: Polona Ovnik (1. letnik ISD-VS)

### **Komisija za izvolitve v nazive (KIN)**

- prof. dr. Dejan Jelovac, dekan; namestnik prof. dr. Matej Makarovič
- prof. dr. Borut Rončevič, namestnik prof. dr. Matevž Tomšič
- izr. prof. dr. Riste Škrekovski, namestnik doc. dr. Katarina Rojko

### **Komisija za ugotavljanje disciplinske odgovornosti zaposlenih na FIŠ** (imenuje dekan):

Predsednik iz vrst pedagoških sodelavcev: prof. dr. Matej Makarovič, namestnik doc. dr. Katarina Rojko

Predstavnik iz vrst raziskovalcev: prof. dr. Matevž Tomšič, namestnik izr. prof. Riste Škrekovski

Predstavnik iz vrst strokovnih sodelavcev: Marjeta Grahek, namestnik Marjana Miškovič

### **Etična komisija:**

- 2 člana iz vrst visokošolskih učiteljev: prof. dr. Matej Makarovič in izr. prof. dr. Blaž Rodič,
- 1 član iz vrst visokošolskih sodelavcev: asist. Robi Brglez
- 1. član iz vrst strokovnih sodelavcev: Marjeta Grahek
- študent: Polona Ovnik (1. letnik ISD-VS)

### **Disciplinska komisija za študente:**

Prof. dr. Dejan Jelovac (predsednik je dekan po funkciji), namestnik predsednika izr. prof. dr. Zoran Levnajić  
prof. dr. Matej Makarovič, namestnica doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska  
Polona Ovnik (študentka; 1. letnik ISD-VS), namestnik Marko Jurman (študent, 1. letnik ISD MAG).

### **Komisija za priznanja:**

Izr. prof. dr. Blaž Rodič,

Asist. Urška Fric,

Polona Ovnik (študentka; 1. letnik ISD-VS)

### **Študentski Svet FIŠ (2017/2018):**

Robert Požun, študent 1. letnika ISD-MAG

Marko Jurman, študent 1. letnika ISD-MAG

Marjetka Kutnar, študentka 1. letnika ISD-MAG

Monika Jakše, študentka 1. letnika ISD-MAG

Miloš Škorc, študent 1. letnika ISD-MAG

Dejan Čurk, študent 2. letnika RST-VS

Valerij Grašič, študent 3. letnika ID-DR

### **Predstojnik oddelka za doktorski študij:**

izr. prof. dr. Zoran Levanjić

### **Vodja HPC Centra:**

doc. dr. Biljana Mileva Boshkoska

Administrativna podpora HCP Centra:

Jernej Gabrič

### **Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)**

Komisija za kakovost in evalvacije (v nadaljevanju: KKE)- vključuje vse ključne deležnike fakultete, med drugim tudi predstavnike visokošolskih učiteljev, raziskovalcev, uporabnikov, gospodarstva. Z namenom uresničevanja svojih nalog, se bo KKE, ki ji predseduje prodekan za kakovost, v letu 2018 sestajala na rednih sejah in po potrebi tudi na korespondenčnih sejah. Ključne naloge KKE v letu 2018 bodo:

- 1) usklajevanje, načrtovanje, izvajanje in nenehno izboljševanje aktivnosti na področju celovitega obvladovanja kakovosti sistema vodenja FIŠ, njegovih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,
- 2) zagotavljanje, da so procesi, potrebni za sistem vodenja kakovosti, vzpostavljeni, se izvajajo in vzdržujejo,
- 3) poročanje Senatu in vodstvu FIŠ o delovanju sistema vodenja kakovosti in kakršni koli potrebi za njegovo izboljševanje,
- 4) zagotavljanje dvigovanja zavesti o zahtevah deležnikov, posebej pa odjemalcev (študenti, naročniki) FIŠ,

- 5) koordinacija in izvajanje letne samoevalvacije,
- 6) opravljanje strokovnega dela v zvezi z načrtovanjem, oblikovanjem ter obvladovanjem dokumentacije sistema vodenja kakovosti FIŠ (kritična ocena obstoječih notranjih aktov, poročil o delu in načrtov dela FIŠ, predhodni pregled in ocena z vidika kakovosti na novo predlaganih pravilnikov, ipd),
- 7) podajanje predlogov za nenehno izboljševanje sistema vodenja kakovosti,
- 8) spodbujanje uvajanja načel celovite kakovosti pri delu celotnega osebja in študentov FIŠ.

KKE bo skupaj z ostalimi akterji in deležniki redno spremljala in obravnava ključne procese in dogodke v sistemu zagotavljanja in izboljševanja kakovosti predvsem pedagoškega dela na FIŠ kot glavne dejavnosti fakultete.

Vodstvo fakultete, ki ga sestavljajo dekan, prodekan za kakovost, prodekanja za izobraževanje, prodekan za raziskovalno dejavnost in študent-prodekan bo posebno pozornost posvečalo spremljanju dosežkov na vseh ostalih področjih delovanja FIŠ (znanstveno raziskovanje, publiciranje, svetovanje, upravljanje) z vidika kakovosti, ki so v Strateškem načrtu 2015-2020 bili planirani za obdobje 2018. V primeru, da bi kazalniki bili pod planiranim nivojem, bo vodstvo fakultete sproti ukrepalo.

Dekan in prodekan za kakovost bosta v prvem kvartalu leta 2018 izvedla Osebne letne razgovore (OLR) z vsemi zaposlenimi na FIŠ na podlagi novih obrazcev in postopkov, ki so bili prenovljeni na podlagi kritične evalvacije izkušenj pridobljenih v prejšnjih letih. Pričakujemo, da bodo ocene za delo v prejšnjem letu, ki jih bodo zaposleni prejeli in z njimi bili seznanjeni postale pomemben smerokaz za izboljševanje njihovega dela in doprinos zvišanju skupne kakovosti dela celotne fakultete.

Z namenom ugotavljanja: a) uresničevanja poslanstva in vrednot FIŠ v vsakdanji praksi, b) zadovoljstva zaposlenih pri delu, ki pomembno vpliva na njihovo delovno učinkovitost, c) zadovoljstva z vzdušjem in medsebojnimi odnosi v organizaciji d) pripravljenosti na uspešno uvajanje organizacijskih sprememb, se bo izvedlo anketiranje na podlagi prenovljenega vprašalnika za merjenje organizacijske kulture. Celoten proces bomo spremljali prodekan za kakovost, KKE, kolegij dekana in Senat FIŠ.

V okviru sistema upravljanja s kakovostjo na FIŠ, bo KKE v prvem polletju 2018 pripravila osnutek Samoevalvacijskega poročila za leto 2017, ki ga bo dala v presojo kolegiju dekana in Študentskem svetu kot predstavniku enega ključnih deležnikov fakultete. Na podlagi njunih morebitnih pripomb ter predlogov za spremembe in dopolnitve, bo KKE sestavila končni predlog Samoevalvacijskega poročila in ga poslala v razpravo in sprejem Senatu FIŠ na njegovo naslednjo redno sejo. Po sprejetju na Senatu bo le-to posredovano Akademskemu zboru in Študentskemu svetu ter objavljeno na spletni strani FIŠ. S tem bo Samoevalvacijsko poročilo postalo dostopno notranjim in zunanjim deležnikom fakultete ter akademski in širši javnosti.

## **Materialni pogoji dela**

### *Prostorski pogoji in oprema*

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2015 izvedla selitev v okviru investicijskega projekta »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«. Operacijo sta delno financirala Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Operacija se je izvajala v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov v obdobju 2007-2013, razvojne prioritete: »Gospodarsko-razvojna infrastruktura«, prednostne usmeritve: »Izobraževalno-raziskovalna infrastruktura«. Fakulteta tako deluje v stavbi na naslovu Ljubljanska cesta 31a, 8000 Novo mesto, kjer uporablja 1.168,00 m<sup>2</sup> bruto tlorisne površine, samo zemljišče, kjer je locirana nepremičnina pa obsega 2.005 m<sup>2</sup>. Fakulteta ima na voljo sodobne prostore, in sicer:

1. PRITLIČJE: knjižnica, čitalnica, velika predavalnica (96 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), moški, ženski in wc za invalide).
2. NADSTROPJE: referat, predavalnica (58 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), laboratoriji, moški in ženski wc.
3. MANSARDA: dekanat, pisarne strokovnih služb, pisarne za raziskovalce in profesorje, sejna soba (20 oseb) čajna kuhinja, moški in ženski wc za zaposlene.

Prostori so sodobno opremljeni (računalniki, televizorji, DLP projektorji, sobni mobilni videokonferenčni sistem, mrežna oprema, diski, zasloni, fiskalniki in druga oprema...). Fakulteta ima tudi superračunalnik, ki ga poganja 700 procesorskih jeder, ima 4TB



DDR3 RAM spomina, za podatke je na voljo 100 TB diskovnih kapacitet in ima internetno povezavo 10 Gbps.

### **Financiranje**

Izvajanje rednega dodiplomskega univerzitetnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi, visokošolskega strokovnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi in magistrskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost. Izvajanje študijskega programa tretje stopnje Informacijska družba v študijskem letu 2017/18 se financira iz šolnin s pomočjo sofinanciranja v skladu z Uredbo o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17) in novelo Zakona o visokem šolstvu. Izredni študij (študijski programi prve stopnje ISD VS, RST VS in ISD UN ter študijski program druge stopnje ISD) se financira iz šolnin na osnovi cenika fakultete. Fakulteta pridobiva sredstva tudi prek projektov, ki se (so)financirajo iz javnih in tržnih sredstev.

### **Analiza okolja – analiza PEST**

#### *Politično okolje:*

- Fakulteta je dokaj podrejena nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.
- Prilagajanje na novo visokošolsko zakonodajo, posledice sprememb so pa negotove in nepredvidljive.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Onemogočeno je ustvarjanje in povezovanje v nove javne univerze.

#### *Ekonomsko okolje:*

- Gospodarsko okolje ustvarja povpraševanje po kadrih, ki jih FIŠ proizvaja.
- Slovensko gospodarsko še vedno ni postalo »knowledge-based economy/society« kot to zahteva Lizbonska deklaracija in EU okolje.
- Novo mesto in okolica je industrijsko najmočnejši del Slovenije.

- Povečanje potreb po raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela, in prenos raziskovalnih spoznanj v pedagoški proces.
- Slovenija kot članica EU fakulteti ponuja možnosti za pridobitev EU sredstev.
- Fakulteta postaja zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

#### *Družbeno-kulturno okolje:*

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).
- Število mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih, pada.
- Dolgoročno gledano predstavljajo svojevrsten izziv terciarnemu izobraževanju tudi demografski trendi (staranje prebivalstva), pri čemer predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Prepoznavnost fakultete v Sloveniji je vse večja, zlasti v lokalnem okolju. Lokalni mediji izražajo interes za dogodke in aktivnosti v okviru fakultete.
- Poplava visokošolskih akreditiranih študijskih programov ob hkratnem zmanjševanju generacij maturantov.
- Beg možganov.

#### *Tehnološko okolje:*

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki.
- Gospodarstvo v regiji je pretežno povezano z avtomobilsko in farmacevtsko panogo, ki sta sicer uporabnik IT rešitev, nista pa gonilo velikih sprememb in inovacij v IT.
- Število majhnih in mikro IT podjetij v regiji raste.
- Povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero je razmeroma šibko.
- Porast vloge informacijske tehnologije, ki sega na vsa področja življenja .

## **USMERITVE IN CILJI**

### ***Zakonske in druge pravne podlage***

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z:

- Zakon o visokem šolstvu;
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti;
- Zakon o zavodi;
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih;
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja;
- Zakon o računovodstvu;
- Zakon o splošnem upravnem postopku;
- Zakon o delovnih razmerjih;
- Zakon o javnih uslužbencih;
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju;
- Zakon o knjižničarstvu;
- Zakon o javnem naročanju;
- Zakon o javnih financah;
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu;
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 67/2008, 17/15 in 62/16),
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS, št. 46/17),
- notranji akti FIŠ.

### ***Dolgoročni cilj***

Strateški načrt fakultete za obdobje 2015 do 2020 je pripravljalo vodstvo fakultete na več konferencah, obravnaval in potrdil Senat na seji 20.1.2015, Akademski zbor ga je obravnaval na seji dne 3.2.2015, Upravni odbor pa 24.2.2015. V strateškem načrtu je definirano poslanstvo in vizija FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljane strateške cilje.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli, marsikdaj tudi preseгли. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

Strateške usmeritve fakultete so:

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje merimo z izbranimi kazalniki. Le ti so za celotno obdobje petih let (2015-2020) tudi kvantificirani, v samem strateškem načrtu pa je opredeljen samo cilj v letu 2020, zaradi lažje preglednosti. V nadaljevanju sledi pregled povezave strateških ciljev FIŠ in ukrepov iz Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2010-2020.

Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2017)	Plan 2018 (kratkor. cilj)	Plan 2019 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
7. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Povprečno število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta (Z1 + Z2)) na leto	točka	78,61	135,00	140,00	Osredotočenje na tematike, ki segajo na področja različnih raziskovalnih skupin FIŠ, in priprava člankov, kjer so avtorji članirazličnih skupin. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca (*kumulativno, v zadnjih petih letih)	objava	5,37	6,30	6,50	Osredotočenje na tematike, ki segajo na področja različnih raziskovalnih skupin FIŠ, in priprava člankov, kjer so avtorji člani različnih skupin. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.

							kolegi iz tujine.	
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Število normiranih citatov WoS na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih)	norm. citat	133,92	55,00	60,00	Osredotočenje na tematike, ki segajo na področja različnih raziskovalnih skupin FIŠ , in priprava člankov, kjer so avtorji člani različnih skupin. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	projekt	12	3,00	3,00	Vzpostavitev in krepitev stikov in dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne in tržne razpise.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE (1 FTE = 50000)	FTE	8,06	3,00	3,00	Vzpostavitev in krepitev stikov in dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne in tržne razpise.

5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov	Število izvajanih aplikativnih projektov	projekt	2,00	2,00	2,00	Večja osredotočenost na tržne projekte. Podpis večih sporazumov s podjetji z relevantnih področij.	Vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja s podjetji.
5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečanje obsega izvajanih aplikativnih projektov	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE (1 fte = 35000)	FTE	1,24	1,00	1,00	Večja osredotočenost na tržne projekte. Podpis večih sporazumov s podjetji z relevantnih področij.	Vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja s podjetji.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ	Konferen- ce	3,00	2	2	Povečanje števila udeležencev z uglednih tujih akademskih ustanov	Dvig kakovosti sistema vodenja konferenc

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

Tabela 7: Odličnost študija

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2017)	Plan 2018 (kratkor. cilj)	Plan 2019 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Delež 1. vpisanih v 1. letnik v 1. prijavnem roku (VS+UNI+MAG) na rednem študiju	%	35,4	60,00	60,00	Promocijske aktivnosti, skrb za zadovoljstvo študentov, njihovo zaposljivost in uporabna znanja	Prevetritev promocijskih aktivnosti, zadovoljstva študentov in njihove zaposljivosti na osnovi samoevalvacije
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih	Povečati interes za študij na FIŠ	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na maturi (število točk)	število točk	15,3	24,0	24,0	Skrb za dvig ugleda FIŠ	Promocija FIŠ in njenih uspehov



standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o	Povečati interes za študij na FIŠ	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na poklicni maturi (število točk)	število točk	13,4	24,0	24,0	Skrb za dvig ugleda FIŠ	Promocija FIŠ in njenih uspehov

svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja redni (VS+UNI)	%	8,2	15	15	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja redni (MAG)	%	17,6	15	15	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva

šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Delež doktorjev v čisti študijski generaciji – 3. stopnja (DR)	%	0	20	25	Angažma izbranih mentorjev in vseh izvajalcev ter drugih akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija	Sodelovanje mentorjev, izvajalcev in akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija
19. ukrep: Vse visokošolske	Povečati uspešnost	Trajanje študija diplomantov	Let	4,2	3,5	3,50		

institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	študentov FIŠ	rednega študija v tem študijskem letu - 1. stopnja (VS+UNI)					Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 2. stopnja (MAG)	let	3,3	2,5	2,5	Vzpostavitev prenovljenega sistema tutorstva	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva

javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija doktorjev v tem študijskem letu - 3. stopnja (DR)	let	5	4,5	4,0	Angažma izbranih mentorjev in vseh izvajalcev ter drugih akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija	Sodelovanje mentorjev, izvajalcev in akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Število novih doktorjev znanosti v koledarskem letu	število	1	1	1	Skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija	Povečati vpis v doktorski študij, skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija

smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o	Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 1. stopnja (VS+UNI)	mesecev	3,3	1	1	Delovanje kariernega centra na FIŠ, uspešna realizacija delovne prakse	Nadaljnji razvoj delovanje kariernega centra na FIŠ, skrb za dvig zadovoljstva delodajalcev pri delovni praksi

svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja (MAG)	mesecev	4,3	1	1	Delovanje kariernega centra na FIŠ	Nadaljnji razvoj delovanje kariernega centra na FIŠ
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število študentov FIŠ, ki so v zadnjem študijskem letu opravili vsaj en predmet v tujini	število	1	2	2	Promocija Erasmus+ projekta	Izkoristiti primere dobrih praks za nadaljnjo promocijo Erasmus+ projekta

okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti								
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število tujih predavateljev in sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ	predavatelj	5	4	4	V okviru projekta: Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016 – 2018	V okviru projekta: Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016 – 2018

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.



Tabela 8: Odličnost poslovanja

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2017)	Plan 2018 (kratkor. cilj)	Plan 2019 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Število vpisanih študentov	študentje, vpisani na dan 30.10.	228	280	290	Bolj sistematičen pristop k pridobivanju študentov, vključno s študenti iz tujine, predvsem iz JV Evrope	Akreditacija študijskega programa Računalništvo in spletne tehnologija, druge stopnje

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

Tabela 9: Zadovoljstvo študentov

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2017)	Plan 2018 (kratkor. cilj)	Plan 2019 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno	vrednosti 1 do 5	4,48	4,50	4.50	Kakovost vseh storitev FIŠ	Skrb za nadaljnji dvig kakovosti storitev FIŠ
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Zadovoljstvo študentov (anketa) s predavanji in vajami	vrednosti 1 do 5	4,58	4,40	4,40	Visoka kakovost predavanj in	Skrb za nadaljnji dvig

smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti							vaj	kakovosti ustreznega kadra
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico	vrednosti 1 do 5	4,37	4,30	4,30	Visoka kakovost storitev referata in knjižnice	Skrb za nadaljnji dvig kakovosti storitev

<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti</p>	<p>Povečati interes za študij na FIŠ</p>	<p>Delež študentov iz drugih slovenskih regij (naša regija je D, BK, Posavje od Sevnice proti Brežicam, do Ivančne Gorice)</p>	<p>%</p>	<p>22,80</p>	<p>40</p>	<p>40</p>	<p>Promocija FIŠ tudi v drugih regijah, fokus na spletno promocijo</p>	<p>Ukrepi na podlagi analize rezultatov promocije</p>
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja</p>	<p>Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ</p>	<p>Delež tujih študentov</p>	<p>%</p>	<p>6,58</p>	<p>3,00</p>	<p>3,00</p>	<p>Promocija FIŠ v tujini in nadgradnja informacij v tujih jezikih, navezovanje novih stikov</p>	<p>Posodobitev promocijskih aktivnosti, širjenje informacij v tujih jezikih</p>

kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

Tabela 10: Zadovoljstvo odjemalcev RRD

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2017)	Plan 2018 (kratkor. cilj)	Plan 2019 (dolgor. cilji)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom:	Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela	Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi nekakovosti	pogodba	0	0	0	Vzpostavitev sistema evalvacije izvajanja projektov.	Delovanje sistema evalvacije projektov.
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati kvaliteto znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela	% črpanja pridobljenih sredstev na RRD projektih (realizacija pridobljenih sredstev glede na planirana sredstva zaključenih projektov)	%	95,27	98,00	98,00	Vzpostavitev sistema evalvacije izvajanja projektov.	Delovanje sistema evalvacije projektov.

37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečanje obsega izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	Število na novo sklenjenih sporazumov s tujimi raziskovalnimi inštitucijami	sporazum	3,00	6,00	7,00	Navezovanje stikov s predstavniki relevantnih tujih raziskovalnih ustanov	Navezovanje stikov s predstavniki relevantnih tujih raziskovalnih ustanov
	Povečati kvaliteto znanstvenih dogodkov	Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc	ocena od 1 do 5	4,00	4,50	4,50	Izostriti tematsko relevantnost znanstvenih dogodkov	Navezovanje stikov z uglednimi domačimi in tujimi znanstveniki.

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za 2017, interni vir.

Tabela 11: Plan dogodkov FIŠ v 2018

<b>Strateška usmeritev</b>	<b>DOGODEK</b>	<b>ROK</b>	<b>Cilji</b>
1.	Računalniško tekmovanje ob dnevu informacijske družbe	januar 2018	Vsaj 20 dijakov na tekmovanju; pridobitev sponzorjev, promocija FIŠ
2.	Zimski tabor FIŠ FUDŠ	februar 2018	Izvedba Zimskega tabora
3.	Informativni dnevi FIŠ	februar 2018	Izvedeni informativni dnevi
4.	10. posvet dolenskih in belokranjskih informatikov	marec 2018	Vsaj 2 predavatelja s FIŠ, vsaj 50 udeležencev – prisotni najmanj 3 predavatelji FIŠ; cca. 5 asistentov; okoli 10 študentov;
5.	Strokovna ekskurzija FIŠ	april 2018	Realizirana ekskurzija v Švico v primeru zadostnega števila prijav.
6.	Dan telekomunikacij informacijske družbe	maj 2018	Izveden dan z aktivnostmi na temo HPC za dijake
7.	Študentski športni piknik	maj 2018	Izveden študentski športni piknik
8.	Podelitev diplom in priznanj FIŠ	junij 2018	Izvedena podelitev
9.	Vpis 2018/19	september 2018	Zagotoviti dvig vpisa glede na preteklo leto
10.	Uvodni teden 2018	oktober 2018	-združi se z začetkom študijskega leta -povabiti podjetja, ki želijo pritegniti študente k sodelovanju -dodati spretnosti, ki niso zajete v predmetniku
11.	ITIS 2018	november 2018	Izvedena konferenca
12.	Decembrski bowling FIŠ	december 2018	Izveden bowling

Tabela 12: Izpostavljene redne dejavnosti v 2018

<b>Strateška usmeritev</b>	<b>AKTIVNOST</b>	<b>Cilji</b>
2.	Delovanje Alumni klub	vsaj ena aktivnost letno
2.	Anketiranje študentov	Izpeljati anketo in pripraviti poročilo o rezultatih ankete
2.	Analiza vpisa	Izpeljati analizo strukture na novo vpisanih študentov
2.	Sestavljanje urnika	Izvajalcem in študentom prijazen urnik.
4.	Vzpodbujanje študentov, da kandidirajo za nagrade	Nujno je intenzivno sodelovanje z mentorji.



## Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete

### Izobraževalna dejavnost

Tabela 13: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	študijsko leto 2016/2017		študijsko leto 2017/2018		PLAN študijsko leto 2018/2019	
	(leto 2016)		(leto 2017)		(leto 2018)	
	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)	Redni študij (VS)	Redni študij (UN)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	27,1	0	31,8	33,3	33	40
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	10,7	0*	5,5	33,3	5	10

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

Prehodnost je sicer nizka, je pa glede na preteklo leto višja. Na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu menimo, da bi znižanje nivoja zahtevnosti vsebine predmetov, z namenom, da bi povečali prehodnost, povzročilo manjšo kakovost študija. Identificiramo dva razloga nizke prehodnosti, in sicer: 1) fakulteta trdno ohranja visoke standarde zahtevanega znanja pri študentih in jih ne prilagaja študentom s slabim predznanjem, slabimi delovnimi navadami in pasivnim odnosom do študija in 2) da določen delež študentov že ob začetku študija dobi ponudbo za zaposlitev, kar jim zavleče nadaljnji študij. Pričakujemo, da bomo čez nekaj let imeli večje zanimanje za vpis resnejših in vztrajnejših kandidatov, kar se bo odražalo tudi v večji prehodnosti. Prav tako pričakujemo, da bo prenovljen sistem tutorstva pokazal pozitivne učinke.

### Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 14: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti (brez RP)		Aplikativni projekti (brez IP)		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov /konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*			
Realizacija 2014	1	2,54	1	3	1	0,94	5	1,25	0	0	0	2	8
Realizacija 2015	1	2,54	1	1,5	2	0,90	3	0,66	0	0	0	1	7
Realizacija 2016	1	2,54	1	1,5	2	1	3	0,5	2	2	1	1	8
Realizacija 2017	1	2,54	1	1,5	2	1,1	1	0,29	4	3,24	1	3	10
Plan 2018	1	2,54	1	1,5	2	1,1	1	0,29	3	3	1	2	8

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

### Interesna dejavnost študentov

Tabela 15: Program interesnih dejavnosti študentov:

Aktivnosti	Cilj v letu 2018
Študentska strokovna ekskurzija v Švico	Uspešno izvedena ekskurzija
Izvedba študentskega športnega piknika FIŠ	Uspešno izveden dogodek z vsaj 30 aktivnimi udeleženci

Decembrski bowling FIŠ	Uspešno izveden dogodek z vsaj 20 udeleženci
Udeležba Študentskega sveta na informativnih dnevih in uvodnem tednu	Uspešno izvedena predstavitev na informativnih dnevih
Sodelovanje Študentskega sveta pri izvedbi računalniškega tekmovanja za dijake	Uspešno izveden dogodek
Sodelovanje Študentskega sveta pri dogodku ob svetovnem dnevu telekomunikacij in informacijske družbe	Uspešno izveden dogodek

Vir: Strateški načrt 2015-2020, Plan dela za leto 2017, interni vir.

## **Druga dejavnost visokošolskega zavoda**

Fakulteta aktivno sodeluje s spletno mrežo Metina lista. V rubriko #TOP objave mesečno na poljuden način povzemamo aktualne odmevne dosežke slovenskih raziskovalk in raziskovalcev iz najrazličnejših znanstvenih področij.

V sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine soorganiziramo vsakoletni posvet dolenjskih in belokranjskih informatikov.

## **Nakup opreme v 2018**

Glede na to, da imamo praktično nove prostore in novo opremo, dobavljeno na podlagi javnih naročil izvedenih v letu 2015, večjih nakupov ne načrtujemo. Medtem, ko so nakupi opreme iz naslova izvajanja razvojno-raziskovalnih projektov planirani v skladu z odobrenimi namenskimi sredstvi sofinancerjev projektov.

## **KADROVSKA POLITIKA**

<b>Kratkoročni prednostni cilji</b>	<b>Izvedbene naloge v letu 2018</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2018</b>
Razširitev tima pedagoških, raziskovalnih in strokovnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Razpisi za delovna mesta	Zaposlitev visokošolskih učiteljev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov	Izvolitev sodelavcev v višje nazive

## **Kadrovski načrt**

Ugotavljamo, da se povečuje obremenjenost delavcev, saj se pojavljajo nove naloge pri zasledovanju strateških ciljev. Tudi vedno nove zahteve državnih organov po drugačnem

sistemu poročanja, nove zakonodajne omejitve in navodila povečujejo obremenjenost zaposlenih.

Vizija fakultete je, da vse predvidene ure v pedagoškem procesu pokrijejo redno zaposleni. To je trenutno še finančno nevzdržno, zato fakulteta je in bo za namene pedagoškega procesa sklepala avtorske in podjemne pogodbe.

Na podlagi Meril za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev Fakultete za informacijske študije v Novem mestu, z dne 1.11.2010, s spremembo, veljavno od dne 17.9.2015, mora zaposleni visokošolski učitelj oziroma sodelavec v času organiziranega rednega študijskega procesa opraviti naslednjo neposredno pedagoško obveznost:

- docent, izredni in redni profesor 180 ur letno (v povprečju 6 ur tedensko),
- višji predavatelj, predavatelj in lektor 270 ur letno (v povprečju 9 ur tedensko),
- asistent 300 ur letno (v povprečju 10 ur tedensko).

Zaposleni pedagoški delavci imajo poleg posredne in neposredne pedagoške obveznosti tudi osnovno raziskovalno in strokovno delo. Zaradi navedenega je njihova pedagoška obveznost zmanjšana. Iz tega razloga imamo v skladu s 63. členom ZVIS z nekaterimi visokošolskimi učitelji in sodelavci sklenjeno avtorsko oziroma podjemno pogodbo.

### **Kadrovski načrt za leto 2018 v Excelu je priloga tega Plana dela za leto 2018.**

V skladu s 3. odstavkom 177. člena ZUJF izhaja, da je do izplačila jubilejne nagrade upravičen delavec, ki je pri delodajalcih v javnem sektorju izpolnil vsaj 10 let delovne dobe, kar bosta v letu 2018 izpolnila dva zaposlena.

V letu 2018 ne planiramo odpuščanja iz poslovnih razlogov - presežni delavci.

Možno bo tudi dodatno zaposlovanje, v primeru pridobitve večjih projektov. Zaposlitve, vezane na konkretno pridobljeno financiranje, bodo vezane na čas izvajanja projekta in zato sklenjene za določen čas.

Tabela 16: Kadrovski načrt skladno s 60. členom ZIPRS1819

<b>Državni proračun (MIZŠ)</b>	<b>Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>Nejavna sredstva za opravljanje javne službe</b>	<b>Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna</b>	<b>Sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti</b>
10,00	0,10	0,15	11,00	8,50

Tabela 17 : Izvolitve v naziv

<b>Naziv</b>	<b>Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2017</b>	<b>Načrtovano število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2018</b>
Redni profesor	0	0
Izredni profesor	1	0
Docent	5	5
Višji predavatelj	0	0
Predavatelj	2	0
Asistent	4	2

## **FINANČNI NAČRT ZA LETO 2018**

## Pojasnila finančnega načrta za leto 2018

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 124/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 popr., 104/10, 104/11 in 86/16)) in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Zakon o visokem šolstvu,
- Zakon o računovodstvu,
- Kolektivna pogodba za javni sektor;
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji;
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost;
- Zakon za uravnoteženje javnih financ;
- Zakon o javnih financah,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 (ZIPRS1819) (Uradni list RS, št. 71/17),
- 9. in 10. člen Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju,
- Zakon o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 100/13),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela za leto 2017 in drugih ukrepih v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 88/16),
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17),



- Navodila za izvršitev določb 2. in 3. člena Zakona o načinu izplačila razlike v plači zaradi odprave tretje četrtine nesorazmerij v osnovnih plačah javnih uslužbencev (Uradni list RS, št. 108/13),
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo,
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna,
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ,
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov,
- Navodila o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov,
- Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna,
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih,
- Uredba o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini,
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2017 in 2018 (Uradni list RS, št. 84/16),
- Spremembe Proračuna Republike Slovenije za leto 2018 (Uradni list RS, št. 71/17),
- Navodila o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov,
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava,
- Navodila za pripravo letnega poročila za leto 2017,
- Navodila o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Navodila za pripravo letnega programa dela za leto 2018 in
- drugi predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

## **Izkaz prihodkov in odhodkov**

Izkaz prihodkov in odhodkov FIŠ je pripravljen za obdobje od 1.1.2018 do 31.12.2018. Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov smo upoštevali realizacijo po denarnem toku, torej izplačila v letu 2018.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov je razviden skupni ustvarjeni presežek prihodkov nad odhodki v višini 85.545,00€, pri tem pa so prihodki iz poslovanja doseženi v višini 1.685.331,00€, odhodki pa v višini 1.599.786,00€. Presežek prihodkov nad odhodki izhaja iz nakazila avansov za projekte, ki so financirani iz EU sredstev.

### **Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev**

Za interesno dejavnost študentov je namenjeno 117,69 EUR. Odhodki bodo porabljeni za organizacijo športnih iger.

Prihodki za študijsko dejavnost na podlagi Uredbe o javnem financiranju, po pogodbi št.C 3330-17-500115 o pravicah in obveznostih od 1.1. do 31.12.2018 in aneksa št.2 k tej pogodbi, z dne 11.5.2018 in navodila za pripravo finančnih načrtov za leto 2018 MIZŠ (dopis 28.12.2017), ter strateških in letnih ciljih za leto 2017 so 498.991,17€ in spremembi izhodišč za pripravo finančnega načrta RSF sredstva v višini 12.421,68€ pogodbe o sofinanciranju doktorskega študija C 3330-18-453004, v znesku 3.212,60€.

Iz naslova ostalih sredstev iz proračuna EU so financirani projekti Erasmus +, Cosmos – Complex oscillatory system modeling and Analysis Marie Curie H2020 , InnoHPC in PRACE, skupaj v znesku 302.619,00€.

Na ARRS se nadaljujejo projekti: programska skupina Kompleksna omrežja (P1-383), financiranje treh mladih raziskovalcev, financiranje enega mladega raziskovalca se konča 30.4.2018, Raziskovanje notranje strukture stolpnih grafov, Napovedovanje stanja iztrošenosti elektrokemičnih energetske sistemov, Infrastrukturni program, Visoko zmogljiv reševalec za binarne kvadratične probleme, Slovenski znanstveniki doma in po svetu, Razumevanje imigracije in integracije s pomočjo interdisciplinarnih modelov socialne dinamike. Skupaj bo FIŠ iz Javne agencije za raziskovalno dejavnost pridobil v letu 2018 364.189,00€.

FIŠ je bil uspešen pri prijavi na razpis za sofinanciranje projektov Projektno delo z gospodarstvom in negospodarstvom v lokalnem in regionalnem okolju – projekt Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot, ki ga financira drugo ministrstvo v znesku 44.865,00€.

Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU vključuje projekte, ki so delno financirani iz EU 80%, delno iz MIZŠ 20%. To so Spodbujanje raziskovalcev na začetku kariere 2.0, Nadgradnja kariernega centra, ter projekt Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016 – 2018 in projekt TTO – Pisarna za prenos tehnologij v znesku 298.212,00€.

Ostala sredstva po ceniku fakultete vključujejo prihodke iz naslova šolnin in ostalih prihodkov, ki jih zaračunavamo študentom, v letu 2018 je predvideno 172.124,00€.

### ***Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti***

Tudi v letu 2018 bomo organizirali konferenco ITIS.

1: Prihodki in odhodki FIŠ po viru

(pripravljen po načelu denar)							
Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
<b>Javna služba skupaj</b>	402	1.684.331	1.598.786	85.545	94,9	99,9	99,9
MIZS	404	592.348	556.798	35.550	94	35,1	34,8
ARRS, SPIRIT, JAK	404	364.189	374.786	-10.597	102,9	21,6	23,4
Druga ministrstva	404	44.865	40.250	4.615	89,7	2,7	2,5
Občinski proračunski viri	407	0	0	0	-	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	208.186	217.909	-9.723	104,7	12,4	13,6
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	172.124	62.828	109.296	36,5	10,2	3,9
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	429	302.619	346.215	-43.596	114,4	18	21,6
Drugi viri	410+413 +418+ 422 DO 428+430	0	0	0	-	0	0
<b>Trg</b>	431	1.000	1.000	0	100	0,1	0,1
<b>Skupaj</b>	<b>401</b>	<b>1.685.331</b>	<b>1.599.786</b>	<b>85.545</b>	<b>94,9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev**

Porabljeni odhodki v letu 2018 znašajo skupno 1.599.786,00€. Vključujejo odhodke iz naslova plač in prispevkov, regresa, odpravnin, odhodkov zunanjih izvajalcev, odhodki povezani s stavbo, ogrevanje, komunala in odhodki vzdrževanja.

Precejšnji porast stroškov materiala v primerjavi s preteklim letom pričakujemo, ker načrtujemo posodobitev strokovne literature med knjižničnimi gradivi. Pričakovana rast stroškov storitev izhaja iz pridobitve novih znanstveno raziskovalnih in izobraževalnih projektov, posebej evropskega projekta Inno HPC. Njihovi priznani stroški so stroški storitev kotizacij, študentskega dela, stroški službenih potovanj (dnevnice, potni stroški, namestitve).

Sredstva za študijsko dejavnost bodo porabljena za odhodke plač, ter materialne odhodke pri izvajanju študijskega procesa in delovanja fakultete.

Ključ za delitev odhodkov pri študijski dejavnosti je število študentov na posameznem programu. Največji odhodek na študijski dejavnosti so odhodki plač, s pripadajočimi davki in prispevki, odhodki po avtorskih in podjemnih pogodbah. Odhodki storitev in blaga, so odhodki za vzdrževanje opreme, svetovanja, delo preko študentskega servisa, stroški izdelave varnostnega pregleda podatkov informacijskega sistema (GDPR), odvetniške storitve, internet, telefon, pisarniški material, odhodki za naročnine, strokovne literature, komunale, ogrevanje, odhodki kotizacij na konferencah, odhodki za oglaševanje, informiranje in obveščanje in odhodki za varovanje.

### **Opis odhodkov raziskovalne dejavnosti**

Upravičeni odhodki pri raziskovalni dejavnosti so določeni s pogodbami projektov. To so odhodki plač in prispevkov in ostalih odhodkov povezanih s plačo. Odhodki kotizacij, strokovne literature, odhodki za storitve informiranja in obveščanja, pisarniški material. V odhodkih za opremo je ločeno prikazana nabava računalniške opreme na projektih, prihodki pa so prikazani v vrstici 145.

### **Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti**

Konferenca ITIS 2018 bo organizirana predvidoma v novembru, odhodki bodo nastali iz naslova pogostitev in namestitev gostujočih predavateljev.

### **Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj**

V letu 2018 so se začeli izvajati in financirati nekateri novo pridobljeni projekti. ERASMUS + Jean Monnet Center of Excellence / Technology and Innovations in Regional Development for Europe 2020 (TIR2020) , ERASMUS + Enabling SMEs to gain competitive advantage from the use of HPC (SME/HPC), Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot.

Precejšnji porast stroškov materiala v primerjavi s preteklim letom pričakujemo, ker načrtujemo posodobitev strokovne literature med knjižničnimi gradivi. Pričakovana rast stroškov storitev izhaja iz pridobitve novih znanstveno raziskovalnih in izobraževalnih projektov, posebej evropskega projekta InnO HPC, ERASMUS + Jean Monnet Center of Excellence / Technology and Innovations in Regional Development for Europe 2020

(TIR2020), ERASMUS + Enabling SMEs to gain competitive advantage from the use of HPC (SME/HPC), Mreža lokalnih ponudnikov podeželskih dobrot.

Njihovi priznani stroški so stroški storitev kotizacij, študentskega dela, stroški službenih potovanj (dnevnice, potni stroški, namestitve), stroški zunanjih storitev za izvedbo delavnic.

Porast prihodkov (AOP 401) je predviden zaradi novih projektov in pričakovanih avansov.

Porast odhodkov plač (AOP 439 – 442) in odhodkov za službena potovanja (AOP 458 ) v letu 2018 načrtujemo zaradi novo pridobljenih znanstvenoraziskovalnih in izobraževalnih projektov.

Porast odhodkov za energijo in komunalne storitve (AOP 456) načrtujemo zaradi realne porabe stroškov ogrevanja, do sedaj smo plačevali pavšal.

V primerjavi z letom 2017, načrtujemo višje prihodke in odhodke, vendar manjšo razliko med prihodki in odhodki. Projekti, ki so bili pridobljeni že v letu 2017, se bodo začeli dejansko financirati šele v letu 2018 in hkrati bodo nastali tudi stroški.

Zaradi zapletov s prodajalcem stavbe in lastniki sosednjih stavb ni prišlo do razdelitve števecov za elektriko, zato do sedaj nismo prejeli računov za električno energijo. V letu 2018 načrtujemo, da se bo stanje uredilo in da bomo morali poravnati zapadle obveznosti.

Vzrok za presežek odhodkov nad prihodki pri viru ARRS je nesofinanciranje povračil stroškov v zvezi z delom (prevoz, prehrana, regres). ARRS nam namreč ne sofinancira povračila stroškov iz dela, le pri 100% zaposlitvah na ARRS projektih . Pri vseh ostalih članih, kateri so vključeni v delo na programih in projektih, nam le-teh stroškov za delo ne sofinancirajo. (V skladu s Pravilnikom o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost <http://www.arrs.gov.si/sl/infra/ustobv/akti/prav-infra-razisk-dej-junij15-spr.asp>)

## **Pojasnilo k tabeli 2.1.1. Posebni del študijska dejavnost**

### **Sredstva RSF**

Plače:

- Medsebojne hospitacije med izvajalci predmetov (horizontalno) ter med izvajalci predavanj in vaj (vertikalno)
- Razvoj magistrskega programa iz tehničnega področja
- Razvoj dodiplomskega programa s področja multimedijske umetnosti

#### Avtorske in podjemne pogodbe

- Dodatne konzultacije za tuje študente na 1. in 2. stopnji (vpis tujcev, mednarodne izmenjave, projekti...)
- Vključitev strokovnjakov iz prakse v študijski proces

#### Storitve

- Priključitev na Arnesovo optično hrbtenično omrežje
- Prenovljen tutorski sistem za boljšo prehodnost in dokončanje študija
- Izmenjava kadrov na podlagi sporazumov o sodelovanju

### **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov**

Izkaz prihodkov in odhodkov po obračunskem toku, je pripravljen za opravljene storitve in blago v obdobju 1.1.2018 - 31.12.2018. Iz izkaza prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je razviden presežek prihodkov nad odhodki v znesku 85.545,00€. Presežek bo uporabljen za odplačilo glavnice dolga ( 2. odstavek 5. člena ZfisP), ker ima fakulteta posojilo za nakup stavbe.

Presežek prihodkov nad odhodki – javna služba

Stroški projekta »Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016-2018«, in projekt »Raziskovalci -2.0-FIŠ-529006-8« so nastali v letu 2017, prihodki in prilivi bodo v letu 2018, zato nastaja presežek prihodkov nad odhodki. Presežek prihodkov nad odhodki pri Ceniku univerze za izvajanje javne službe (zaračunane šolnine in vpisnine študentom) - to so lastna sredstva, s katerimi financiramo projekte, ki zahtevajo vnaprejšnje financiranje.

Pri EU projektih pričakujemo avanse COSMOS H2020, ki traja 1.1.2015-31.12.2018, cilj tega projekta je razviti splošen in skladen niz orodij za identifikacijo in nadzor sistemov, kot tudi izboljšati sposobnosti napovedovanja, High-performance Computing for Effective Innovation in the Danube Region, ki traja 1.1.2017-30.6.2019, cilj je Ustanovitev transnacionalnega HPC laboratorija za podporo industriji v Podonavju. ERASMUS + Jean Monnet Center of Excellence / Technology and Innovations in Regional Development for Europe 2020 (TIR2020), cilj projekta je vzpostavitev infrastrukture za primerjalno proučevanje inovativnosti in tehnologij v regionalnem razvoju. ERASMUS + Enabling SMEs to gain competitive advantage from the use of HPC (SME/HPC), cilj projekta je oblikovanje specializiranih kratkih izobraževalnih programov za usposabljanje majhnih in srednjih podjetij na področju simulacij za potrebe razvoja novih produktov.

#### Fiskalno pravilo

Presežek po fiskalnem pravilu je dejansko presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. Presežek po denarnem toku je zmanjšan za računovodske postavke, ki pomenijo obveznosti (bilanca stanja). Obveznosti so večje kot je presežek, zato, le tega ni.

Prihodki so sestavljeni iz prihodkov za študijsko dejavnost, prihodki od raziskovalne dejavnosti, prihodki EU projektov, prihodki pridobljeni s storitvami na trgu v skupnem znesku 1.685.331,00€.

Odhodki po obračunskem toku predstavljajo stroške storitev in blaga . To so stroški namenjeni opravljanju dejavnosti, stroški telefona, interneta, varovanja, vzdrževanje opreme, stroški po pogodbah o sodelovanju, pisarniški material, stroški strokovne literature, finančni odhodki, stroški komunalnih storitev, ogrevanja, stroški vzdrževanja opreme in stavbe, stroški varovanja, stroški čiščenja.

Rezervacije so namenjene poplačilu stroškov elektrike iz preteklih let.

Velik del stroškov predstavljajo tudi stroški plač in drugi stroški dela z vsemi pripadajočimi prispevki in davki, stroški prehrane in prevoza, stroški službenih poti, stroški avtorskih in podjemnih pogodb z vsemi davki in prispevki.