

STRATEŠKI NAČRT
FAKULTETE ZA INFORMACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU
2021-2025

Novo mesto, januar 2021

Vsebina

1	UVODNI NAGOVOR DEKANA	1
2	IZHODIŠČA IN PRISTOP ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA	2
2.1	Splošno o nastanku in razvoju fakultete	2
2.2	Izhodišča za oblikovanje Strateškega načrta	3
2.3	Postopek priprave in sprejemanja Strateškega načrta	4
3	POSŁANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE	5
3.1	Poslanstvo in vizija	5
3.2	Vrednote organizacijske kulture	5
4	ANALIZA OKOLJA FAKULTETE - SWOT analiza	7
4.1	Notranje prednosti (Strenghts)	7
4.2	Notranje slabosti (Weaknesses)	7
4.3	Zunanje priložnosti (Opportunities)	7
4.4	Zunanje nevarnosti (Threats)	8
5	STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE	8
5.1	Strateške usmeritve fakultete	8
5.2	Strateški cilji fakultete	9
5.3	Kvantifikacija kazalnikov strateških ciljev fakultete po posameznih strateških usmeritvah	9
6	INTEGRIRANI PROGRAMI 2021 – 2025	15
7	FINANČNI VIRI ZA IZVAJANJE STRATEŠKEGA NAČRTA	16
8	NAČIN SPREMLJANJA IN POSODABLJANJA STRATEŠKEGA NAČRTA	16

1 UVODNI NAGOVOR DEKANA

Z letom 2020 se je iztekel Strateški načrt Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (v nadaljevanju FIŠ) za obdobje 2015-2020. Zato smo na FIŠ pristopili k oblikovanju novega Strateškega načrta z jasno zavestjo, da pripravljamo dokument, v katerem bomo zapisali naše skupne ambicije do leta 2025. Ker gre že za tretji takšen dokument FIŠ, nam je to omogočilo, da smo kritično ovrednotili Strateški načrt do leta 2020, hkrati pa smo v njem prepoznali nekaj pomembnih poudarkov za nadaljnji razvoj FIŠ do leta 2025.

Ko smo pristopili k oblikovanju Strateškega načrta do leta 2025, smo začeli z vizijo in poslanstvom, ki je bilo definirano leta 2008. Od takrat dalje je fakulteta dosegla opazen napredek in razširila svoje delovanje, predvsem na računalniškem in tehničnem področju. Na tej novi podlagi smo oblikovali nadgrajeno skupno vizijo ter poslanstvo in vrednote FIŠ, pa tudi strateške usmeritve ter z njimi povezane cilje. Iz njih je čutiti ambicioznost, predvsem preko povečanja obsega znanstveno-raziskovalnega financiranja iz evropskih in nacionalnih raziskovalnih programov, pridobivanja novih temeljnih, aplikativnih in razvojnih projektov, večjega vpisa na študijske programe in bolj ambicioznih študentk in študentov. Vse to pa zahteva tudi dvig prepoznavnosti tako raziskovalnega kot pedagoškega dela na FIŠ, ki želi s pomočjo lastne rasti, pa tudi vključevanjem drugih samostojnih visokošolskih zavodov v regiji zgraditi in vzdrževati močan javni interdisciplinarni raziskovalni, razvojni in izobraževalni center.

Zavedamo se, da je jedro ambicioznosti tudi odgovornost do zastavljenih ciljev. K temu prispevamo tudi z ekipo zaposlenih kot tudi honorarnih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev. Le odlična ekipa FIŠ bo zmožna doseči zastavljeno vlogo v trajnostnem razvoju lokalnega dolenjskega in slovenskega okolja ter omogočila FIŠ, da bo leta 2025 primerljiv zgled za druge visokošolske institucije v slovenskem, evropskem in globalnem okolju.

Dekan

Prof. dr. MATEJ MAKAROVIC

2 IZHODIŠČA IN PRISTOP ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA

2.1 Splošno o nastanku in razvoju fakultete

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot edina javna fakulteta izven okvira javnih univerz. Kot prva fakulteta na Dolenjskem predstavlja tudi temeljni kamen pri postavljanju četrte javne univerze v tem delu Slovenije. Fakulteta je v študijskem letu 2008/2009 začela izvajati prve študijske programe, v katere je bilo takrat vpisanih 122 študentov.

FIŠ ima v času sprejemanja te strategije akreditirane naslednje bolonjske študijske programe prve, druge in tretje stopnje:

- univerzitetni študijski program Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program Računalništvo in spletne tehnologije,
- visokošolski strokovni študijski program Digitalna umetnost (v postopku akreditacije),
- magistrski študijski program Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program Računalništvo in spletne tehnologije,
- magistrski študijski program Podatkovne znanosti,
- doktorski študijski program Informacijska družba.

Zaključen študij na FIŠ nudi zelo široke zaposlitvene možnosti v okviru regije, pa tudi drugod po Sloveniji in v tujini, posebno zaradi kombinacije svojega interdisciplinarnega profila z obsežnim naborom znanj s področja informacijskih tehnologij. Diplomanti se tipično zaposlujejo v:

- oddelkih za področje informatike, računalništva in spletnih tehnologij,
- organizacijah, kjer je treba zajeti in statistično obdelati veliko količino podatkov - v prodaji, trženju, stikih z javnostjo,
- vseh oddelkih podjetij s področja informacijsko-komunikacijskih tehnologij,
- javnih institucijah, kjer se proučujejo in nadzirajo povezave med IKT in družbo,
- raziskovalnih in izobraževalnih inštitucijah.

FIŠ se je izkazala kot izjemno uspešna na področju znanstveno-raziskovalnega dela. Osrednjo točko njenega temeljnega raziskovanja predstavlja fakultetni raziskovalni program Kompleksna omrežja, ki ga sofinancira Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, prek katere je fakulteta doslej pridobila tudi več temeljnih raziskovalnih projektov. Na področju razvojnih projektov in aplikativnega raziskovanja še posebej izpostavljam uspešno izvedbo mednarodnih projektov v okviru evropskega programa Interreg Podonavje.

Na področju razvoja raziskovalne infrastrukture imajo osrednjo vlogo pridobitev superračunalnika Trdina v okviru nadgradnje nacionalnih raziskovalnih infrastruktur (HPC RIVR), ki je naslednik prvotnega superračunalnika Rudolf, Pisarna za prenos znanja in tehnologij (TTO) in infrastrukturni program za Spletno podporo priprave projektnih predlogov.

FIŠ prepozna svoje poslanstvo v izobraževanju in prenosu znanja, katerega kakovost odločilno temelji na težnji po odličnosti na vseh področjih. Za doseganje tega našega poslanstva in prispevka k na znanju temelječi družbi želimo načela sodobne paradigme kakovosti in odličnosti vgraditi v naš vsakodnevni način dela. Tako sistem vodenja na FIŠ sloni na naslednjih gradnikih:

- osredotočenost na uporabnike, torej študente v izobraževalnem procesu in naročnike pri raziskovalnem in razvojnem delu,
- enakopravno vključevanje vseh deležnikov,
- upravljanje na podlagi procesov in dejstev,
- razvoj in angažiranost akademskega in strokovnega osebja,
- zavezanost kakovosti na vseh področjih,
- stalno učenje, inoviranje in izboljševanje,
- sodelovanje z lokalnim okoljem,
- vpetost v globalne procese,
- odgovornost fakultete do družbenega in naravnega okolja.

2.2 Izhodišča za oblikovanje Strateškega načrta

Strateški načrt fakultete temelji na naslednjih konceptualnih izhodiščih:

- Bolonjska strategija,
- Rimski komunike,

- Prioritete Evropske komisije (v okviru Strategije Evropske unije),
- Strategija razvoja Republike Slovenije,
- Zakon o visokem šolstvu ter z njim povezani podzakonski akti,
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih ter z njim povezani podzakonski akti,
- Nacionalni program visokega šolstva Republike Slovenije 2021-2030.

Pri oblikovanju Strateškega načrta fakultete smo izhajali iz naslednjih dejstev:

- Izobrazba državljanek in državljanov Republike Slovenije, kot tudi državljanek in državljanov ostalih držav Evropske unije ter njene sosesčine, je pomemben dejavnik uspešnega razvoja in uveljavljanja naše države v mednarodnem prostoru.
- Za uspešnost gospodarstva je nujna tesna povezanost in obojestranska izmenjava med visokošolskim prostorom in gospodarstvom oz. širšim okoljem.
- Fakulteta nudi svojim deležnikom možnosti in priložnosti za njihovo dejavno vključevanje v raziskovalno razvojno delo, sooblikovanje študijskih programov in razvojnih načrtov fakultete.
- Prioritete raziskovanja so usmerjene v preučevanje družbenega okolja, s poudarkom na uporabi in razvoju informacijskih tehnologij ter njihovi povezavi s področji podatkovnih analiz, poslovanja, umetnosti in varnosti.
- Sodobni študijski programi poleg splošnih in predmetno-specifičnih kompetenc zagotavljajo interdisciplinarnost in multidisciplinarnost, ki diplomantom omogoča uspešno prilagajanje in učenje v različnih delovnih okoljih ter vertikalno, horizontalno in diagonalno gibljivost pri zaposlovanju in nadaljnjem izobraževanju.

2.3 Postopek priprave in sprejemanja Strateškega načrta

Strateški načrt fakultete je temeljni planski dokument, ki je bil oblikovan v okviru strateških konferenc, ki sta potekali 22. junija 2020 in 5. novembra 2020. Dokončna vsebina in oblika pa je bila obravnavana in potrjena na Študentskem svetu dne 17. 1. 2021, Akademskem zboru dne 20. 1. 2021, Senatu dne 20. 1. 2021 in Upravnem odboru dne 26. 1. 2021.

3 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE

3.1 Poslanstvo in vizija

Kot akademska ustanova in skupnost ustvarjamo in širimo interdisciplinarno znanje ter veščine za odgovorno in kreativno uporabo ter razvoj informacijskih tehnologij v različnih družbenih okoljih.

Pri uresničevanju tega poslanstva želimo biti zgled za primerljive ustanove v slovenskem in mednarodnem prostoru.

3.2 Vrednote organizacijske kulture



Resnica:

Zavezanost resnici je glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni vztrajno iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih, dosledno preverjanje dejstev ter širjenje znanja na verodostojen in intelektualno pošten način. Pomeni odprtost za nova spoznanja in odklanjanje vsake dogmatičnosti in predsodkov. Zavezanost resnici vključuje tudi spoštovanje intelektualnega dela drugih raziskovalcev in pravil citiranja.

Odgovornost:

Razvoj novega znanja in veščin, predvsem pa njihovo širjenje in uporaba, zahtevajo odgovornost za socialni, ekonomski in okoljski trajnostni razvoj. Na socialni ravni smo zavezani enakopravnosti, enakim možnostim, vključevalnosti, sočutju do soljudi in preprečevanju diskriminacije. Na ekonomski ravni prispevamo k materialni blaginji in smo pri tem odzivni na potrebe gospodarstva. Na okoljski ravni smo zavezani varovanju vseh vidikov naravnega okolja. Ta načela uresničujemo tudi v vsakdanjem delovanju in v odnosu do vseh konkretnih deležnikov, pri čemer medsebojni odnosi temeljijo na medsebojnem spoštovanju, razumevanju in pripadnosti skupnim človeškim in akademskim idealom. Naše poslovanje je pregledno in transparentno.

Svoboda:

Svobodno odkrivanje in širjenje znanja je bistvena sestavina znanstveno-raziskovalnega, razvojnega in pedagoškega dela na fakulteti. Nanaša se tako na akademsko avtonomijo fakultete kot celote kot akademsko avtonomijo njenih visokošolskih učiteljev, raziskovalcev in drugih sodelavcev. Omejena je izključno s temeljno zavezanostjo resnici in odgovornosti, nesprejemljivo pa je vsako njeno omejevanje zaradi vplivov ali celo pritiskov političnih centrov moči, ekonomskih ali drugih interesov ter političnih, ideoloških, verskih ali drugih prepričanj. Fakulteta je zavezana ščititi vse svoje sodelavce ter študente pred takšnimi vplivi ali pritiski.

Odličnost:

Fakulteta je zavezana vrhunskim standardom kakovosti v znanstveno-raziskovalnem, razvojem in pedagoškem delu. Odličnost nikoli ni do konca doseženo stanje, temveč ideal, h kateremu nenehno težimo, tako da smo zavezani stalnemu kritičnemu spremljanju in nadaljnjemu izboljševanju svojega delovanja. Vedno smo ponosni na

že dosežene rezultate in uspehe, a si hkrati nenehno prizadevamo za še uspešnejše in učinkovitejše delovanje v prihodnje.

4 ANALIZA OKOLJA FAKULTETE - SWOT analiza

4.1 Notranje prednosti (Strengths)

- Vzdržno poslovanje fakultete.
- Uspešno znanstveno-raziskovalno delo.
- Visoko zadovoljstvo študentov.
- Individualni pristop do študentov, zaposlenih, pogodbenih sodelavcev in drugih ključnih deležnikov FIŠ.
- Zagotovljeni ustrezni materialni pogoji za delo.

4.2 Notranje slabosti (Weaknesses)

- Delo z minimalnimi kadri – možno je le zelo okrnjeno nadomeščanje.
- Pomankanje investicijskih in razvojnih sredstev.
- Trenutni obseg javnega financiranja otežuje realizacijo pričakovanj po obsegu z naslova opravljanja javne službe.
- Določila zneskov plače javnih uslužbencev otežujejo pridobitev visoko izobraženih kakovostnih kadrov, predvsem s področja informatike in računalništva.
- Razmeroma majhno število študentov.
- Stroški izvajanja javne službe se povečujejo hitreje kot prihodki.

4.3 Zunanje priložnosti (Opportunities)

- Gospodarsko okolje ustvarja povpraševanje po diplomantih FIŠ.
- Povečanje števila študentov s povečevanjem ugleda fakultete.
- Povečanje števila študentov z razvojem novih programov in posodabljanjem obstoječih.
- Nov superračunalnik Trdina, poleg obstoječega superračunalnika Rudolf, omogoča pridobivanje novih visokotehnoloških znanj, kompetenc itd.
- Večji obseg, intenzivnost in kvaliteta sodelovanja z znanstveno-raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami.

- Večji obseg sodelovanja z gospodarstvom, širšim in ožjim regionalnim okoljem.
- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost se postopoma povečuje.
- Veliko število majhnih in mikro IT podjetij v regiji.
- Interes za povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero.

4.4 Zunanje nevarnosti (Threats)

- Epidemija koronavirusa SARS-CoV-2 (COVID-19), za katero ne vemo kakšne posledice bo imela.
- Staranje prebivalstva, kar lahko vpliva na zmanjšanje števila interesentov za študij.
- Nezainteresiranost visoko izobraženih kadrov za delo, plačano po shemi javnih uslužbencev.
- Centralizacija izobraževanja.
- Močna podrejenost fakultete nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.
- Nadaljnje zaostajanje javnega financiranja za stroški za izvedbo javne službe.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Povečevanje števila podobnih študijskih vsebin na drugih visokošolskih institucijah v okolju, kjer deluje fakulteta.
- Splošno povečevanje visokošolskih akreditiranih študijskih programov ob hkratnem zmanjševanju generacij maturantov.

5 STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI FAKULTETE

5.1 Strateške usmeritve fakultete

Osnovna strateška usmeritev FIŠ je *odličnost*, na osnovi katere smo oblikovali naslednje strateške usmeritve fakultete:

- znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost,
- odličnost študija,

- odličnost poslovanja in
- družbeno in okoljsko odgovorno delovanje.

5.2 Strateški cilji fakultete

Iz vsake strateške usmeritve smo izpeljali več strateških ciljev, in sicer:

- povečati publicistično dejavnost,
- povečati obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov,
- povečati obseg izvajanih aplikativnih projektov,
- zaščita intelektualne lastnine FIŠ,
- organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov,
- povečati interes za študij na FIŠ,
- povečati uspešnost študentov FIŠ,
- povečati zaposljivost diplomantov FIŠ,
- dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ,
- čim boljše finančno poslovanje,
- stabilnost kadra na FIŠ,
- ohraniti zelo visoko zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ,
- povečati kvaliteto znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela,
- povečati pripadnost zadovoljstvo zaposlenih na FIŠ,
- dvigovati strokovno, pedagoško in znanstveno usposobljenost zaposlenih na FIŠ,
- krepiti družbeno odgovorno delo.

Za izpostavljene strateške cilje smo določili kazalnike, s pomočjo katerih merimo izpeljane strateške cilje fakultete. Za izbrane kazalnike smo pripravili tudi kvantitativne ocene oziroma načrte za obdobje naslednjih petih let. Navedeni strateški cilji in ocene kazalnikov v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje letnih programov dela in letnih poročil.

5.3 Kvantifikacija kazalnikov strateških ciljev fakultete po posameznih strateških usmeritvah

Strateška usmeritev 1: Znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
Strateški cilj: Povečati publicistično dejavnost					
1	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta (Z)) v zadnjih 5 letih	projektna pisarna	povprečno število točk	455,85*	500
2	Število SICRIS točk A ₁ objav na registriranega raziskovalca – izjemni dosežki (A'') v zadnjih 5 letih	projektna pisarna	povprečno število točk	44,38*	50
3	Število SICRIS točk A ₁ objav na registriranega raziskovalca – zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5 letih	projektna pisarna	povprečno število točk	194,47*	200
4	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih (CI10)	projektna pisarna	povprečno število čistih citatov	209,84*	220
Strateški cilj: Povečanje obsega izvajanih mednarodnih in nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov					
5	Letni obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov (v EUR)	projektna pisarna	EUR	232.000,00	302.000,00
6	Letni obseg izvajanih nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov (v EUR)	projektna pisarna	EUR	766.000,00	843.000,00
Strateški cilj: Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov					
7	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ na leto	projektna pisarna	konferenca	4	4
Strateški cilj: Povečati kvaliteto znanstveno-raziskovalnega in strokovnega dela					
8	Število neuspešno zaključenih projektov na leto	projektna pisarna	projekt	0	0
9	% črpanja pridobljenih sredstev na RRD projektih (realizacija pridobljenih sredstev glede na planirana sredstva zaključenih projektov)	projektna pisarna	%	98,6	99,0
10	Število knjižničnih enot FIŠ	knjižnica	knjižna enota	3300	4000

* podatki na dan 29.12.2020

Strateška usmeritev 2: Odličnost študija					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
Strateški cilj: Povečati interes za študij na FIŠ					
1	Delež 1. vpisanih v 1. letnik v 1. prijavnem roku (1. + 2. stopnja) na rednem študiju	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	38,2	42,0
2	Število vpisanih študentov	Referat za študentske zadeve	študentje, vpisani na dan 30.10.	236	400
3	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na splošni maturi (število točk)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	točka	15,2	20,0
4	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na poklicni maturi (število točk)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	točka	13,4	16,0
Strateški cilj: Povečati uspešnost študentov FIŠ					
5	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 1. stopnja	Referat za študentske zadeve (VIS)	leto	4,9	4,5
6	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 2. stopnja	Referat za študentske zadeve (VIS)	leto	3,8	3,5
7	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 3. stopnja	Referat za študentske zadeve (VIS)	leto	6,9	5
8	Število novih diplomantov 1. stopnje	Referat za študentske zadeve (VIS)	diplomant	26	30
9	Število novih diplomantov 2. stopnje	Referat za študentske zadeve (VIS)	diplomant	12	30
10	Število novih doktorjev znanosti v študijskem letu	Referat za študentske zadeve (VIS)	doktor	1	3

Strateška usmeritev 2: Odličnost študija					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
14	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	41,9	50
15	Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	75,0	80
16	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 2. stopnje v zadnjih 5 letih	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	61,6	65
17	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	55,0	65
18	Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	Referat za študentske zadeve (VIS)	%	58,4	65
19	Število tutorjev, vključenih v sistem tutorstva	koordinator tutorstva	tutor	12	15
20	Število tutorandov, vključenih v sistem tutorstva	koordinator tutorstva	študent	82	103
Strateški cilj: Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ					
21	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 1. stopnja	Referat za študentske zadeve (anketa med diplomanti)	mesec	4	3
22	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja	Referat za študentske zadeve (anketa Med diplomanti)	mesec	4,3	3
Strateški cilj: Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ					

Strateška usmeritev 2: Odličnost študija					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
23	Število študentov FIŠ, ki so v zadnjem študijskem letu opravili del študijskih obveznosti v tujini	Referat za študentske zadeve (VIS)	študent	2	4
24	Število tujih predavateljev in sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ	Tajništvo	predavatelj	3	4
25	Delež tujih študentov	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	%	16,1	25,0
Strateški cilj: Ohraniti zelo visoko zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ					
26	Indeks zadovoljstva študentov – skupno	Referat za študentske zadeve (anketa med študenti, izvedena v tem letu)	vrednosti 1 do 5	4,5	4,6
27	Zadovoljstvo študentov s predavanji	Referat za študentske zadeve (anketa med študenti, izvedena v tem letu)	vrednosti 1 do 5	4,6	4,6
28	Zadovoljstvo študentov z vajami	Referat za študentske zadeve (anketa med študenti, izvedena v tem letu)	vrednosti 1 do 5	4,6	4,6
29	Zadovoljstvo študentov z referatom	Referat za študentske zadeve (anketa med študenti, izvedena v tem letu)	vrednosti 1 do 5	4,8	4,8
30	Delež študentov drugih slovenskih regij (naša regija je Dolenjska, Bela Krajina, Posavje od Sevnice proti Brežicam, do Ivančne Gorice)	Referat za študentske zadeve (Poročilo o vpisu)	%	30,1	35,0

Strateška usmeritev 3: Odličnost poslovanja					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
Strateški cilj: Čim boljše finančno poslovanje					
1	Obseg tržnih prihodkov	Fin.-rač. služba	EUR	1.000,00	1.250,00
2	Obseg proračunskih sredstev za visokošolsko dejavnost	Fin.-rač. služba	EUR	629.000,00	943.000,00
Strateški cilj: Stabilnost kadra na FIŠ					
3	Število zaposlenih strokovnih služb (spremljajoča delovna mesta), na dan 31.12. tekočega leta	Tajništvo	FTE	8,6	11
4	Število zaposlenih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev na dan 31.12. tekočega leta	Tajništvo	FTE	22,8	30
Strateški cilj: Povečati pripadnost zaposlenih na FIŠ					
5	Zadovoljstvo zaposlenih	Tajništvo	povprečna ocena		4,5
Strateški cilj: Dvigovati strokovno, pedagoško in znanstveno usposobljenost zaposlenih na FIŠ					
6	Delež vsaj polovično zaposlenih, ki so se udeležili strokovnega, pedagoškega ali znanstvenega izobraževanja	Tajništvo	%	71,0	90,0

Strateška usmeritev 4: Družbeno odgovorno delovanje					
Št.	Kazalnik	Podatek posreduje	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost	Ciljna vrednost
				2019/2020 oz. 2020	2024/2025 oz. 2025
Strateški cilj: Krepiti družbeno odgovorno delo					
1	Število strokovnih dogodkov fakultete	služba za odnose z javnostmi in promocijo	dogodek	14	16
2	Število dobrodelnih akcij, ki se jim pridruži / jih organizira FIŠ	služba za odnose z javnostmi in promocijo	dogodek	1	2

6 INTEGRIRANI PROGRAMI 2021 – 2025

V nadaljevanju podajamo ukrepe za uresničitev posameznih v predhodnem poglavju zastavljenih strateških usmeritev, ki se bodo stalno izvajali v celotnem obdobju 2021-2025.

Strateška usmeritev 1: Znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost	
Št.	Ukrepi za uresničitev
1.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projekte.
2.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja znotraj FIŠa.
3.	Okrepitev dotoka aktualnih raziskovalnih idej ter preko njih povezovanje raziskovalnih skupin v interdisciplinarne raziskave.
4.	Izvajanje mednarodne FIŠ konference.
5.	Vzpostavitev stikov in trajnostno sodelovanje z domačimi in tujimi raziskovalnimi centri.
6.	Izvajanje evalvacije projektov (pravilnik o RRD, sistem vodenja projektov, sistem skrbništva pri projektih, indeks zadovoljstva naročnikov, projektna pisarna).

Strateška usmeritev 2: Odličnost študija	
Št.	Ukrepi za uresničitev
1.	Delovanje Kariernega centra.
2.	Izvajanje in izpopolnjevanje sistema tutorstva.
3.	Širitev Erasmus omrežja.
4.	Izvedba ekskurzij in drugih študijskih in obštudijskih dejavnosti.
5.	Krepitev prepoznavnosti FIŠevih programov v Sloveniji in širše na področju Jugovzhodne Evrope.
6.	Zagotavljanje kakovostnega dela učiteljev in sodelavcev.
7.	Zagotavljanje kakovostnih študijskih razmer.

Strateška usmeritev 3: Odličnost poslovanja	
Št.	Ukrepi za uresničitev
1.	Vzpostavitev učinkovitejše notranje organiziranosti fakultete za doseganje boljše kakovosti njene dejavnosti in poslovne odličnosti.
2.	Optimizacija administrativnih postopkov (redundantnih postopkov) in vzpostavitev spodbudnega administrativnega okolja.
3.	Zagotovljena finančna vzdržnost in dolgoročna stabilnost poslovanja fakultete.
4.	Izboljšanje finančne analitike.
4.	Merjenje organizacijske klime (zadovoljstva zaposlenih) – vsako drugo leto .
5.	Izvajanje sistema letnih osebnih razgovorov.
6.	Optimizacija sistema interne komunikacije.
7.	Motiviranje delovne uspešnosti.
8.	Zagotavljanje ustreznih delovnih pogojev.

Strateška usmeritev 4: Družbeno odgovorno delovanje	
Št.	Ukrepi za uresničitev
1.	Letna izvedba krvodajalske akcije študentov in osebja fakultete.
3.	Letna izvedba čistilne akcije okolice fakultete.
2.	Sodelovanje s ključnimi deležniki okolja.
3.	Nagrajevanje ustvarjalnih dosežkov študentov, zaposlenih in pogodbenih sodelavcev (Pravilnik o priznanjih FIŠ).
4.	Izvajanje ustreznih postopkov v skupini študentov s posebnim statusom (Pravilnik za študente s posebnim statusom).

7 FINANČNI VIRI ZA IZVAJANJE STRATEŠKEGA NAČRTA

Finančni viri za izvajanje Strateškega načrta zajemajo strnjene informacije za uresničitev integriranih programov.

Izvajanje rednega študija I. in II. stopnje je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost. Izvajanje študijskega programa III. stopnje je financirano iz šolnin na osnovi cenika fakultete in je sofinancirano v skladu z Uredbo o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17). Izredni študij je financiran iz šolnin na osnovi cenika fakultete.

Fakulteta pridobiva sredstva tudi prek projektov, katerih glavne vire financiranja predstavljajo: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (MIZŠ), Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS) in Evropska unija (EU).

8 NAČIN SPREMLJANJA IN POSODABLJANJA STRATEŠKEGA NAČRTA

Sistematično spremljanje, evalviranje in posodabljanje Strateškega načrta fakultete vključuje:

- Sprotno spremljanje, implementacijo ter nadzor nad izvajanjem strateških usmeritev vključuje pregled, ocenjevanje in poročanje tako notranjim pristojnim organom, kot tudi zunanjim institucijam.
- S spremljanjem in nadziranjem izvajanja strateških usmeritev želi fakulteta zagotavljati ustrezno kakovost in nenehno izboljševanje pedagoškega, raziskovalno-razvojnega in upravljalvskega procesa. Strateške usmeritve bo fakulteta operacionalizirala na letni ravni v naslednjih dokumentih: Letni program dela, Letno poročilo in Samoevalvacijsko poročilo.
- Strateški načrt se pregleda in po potrebi posodobi najmanj enkrat v obdobju, za katerega je pripravljen, v primeru večjih sprememb v zunanjem ali notranjem okolju, ki bi lahko bistveno vplivale na njegovo uresničevanje, pa tudi večkrat.
- Za umestitev oz. izvajanje strateških usmeritev ter poročanje o rezultatih uresničevanja zastavljenih ciljev Strateškega načrta fakultete je odgovoren dekan fakultete.
- Vodstvo fakultete (kolegij dekana) spremlja vse dejavnike iz okolja, določa prioritete in odreja aktivnosti za uresničevanje strateških usmeritev in ciljev.

Plan letnih aktivnosti za uresničevanje Strateškega načrta fakultete:

- preko celega leta: spremljanje vseh dejavnikov okolja, določanje novih prioritet, nadaljnje aktivnosti uresničevanja strateških usmeritev in ciljev;
- oktober - december: priprava podlag za letno načrtovanje na fakulteti (letnih programov dela in finančnih načrtov) glede na postavljene prioritete in izhodišča;
- december - januar: izdelava letnih programov dela in finančnih načrtov fakultete;
- januar: obravnava letnih načrtov na Senatu in Upravnem odboru fakultete, posredovanje na pristojno ministrstvo;
- januar - februar: priprava letnih poročil za preteklo koledarsko leto ter obravnava na Akademskem zboru, Senatu in Upravnem odboru fakultete;
- marec - april: priprava Samoevalvacijskega poročila za preteklo koledarsko leto ter obravnava na Komisiji za kakovost in evalvacije, Študentskem svetu in Akademskem zboru fakultete.